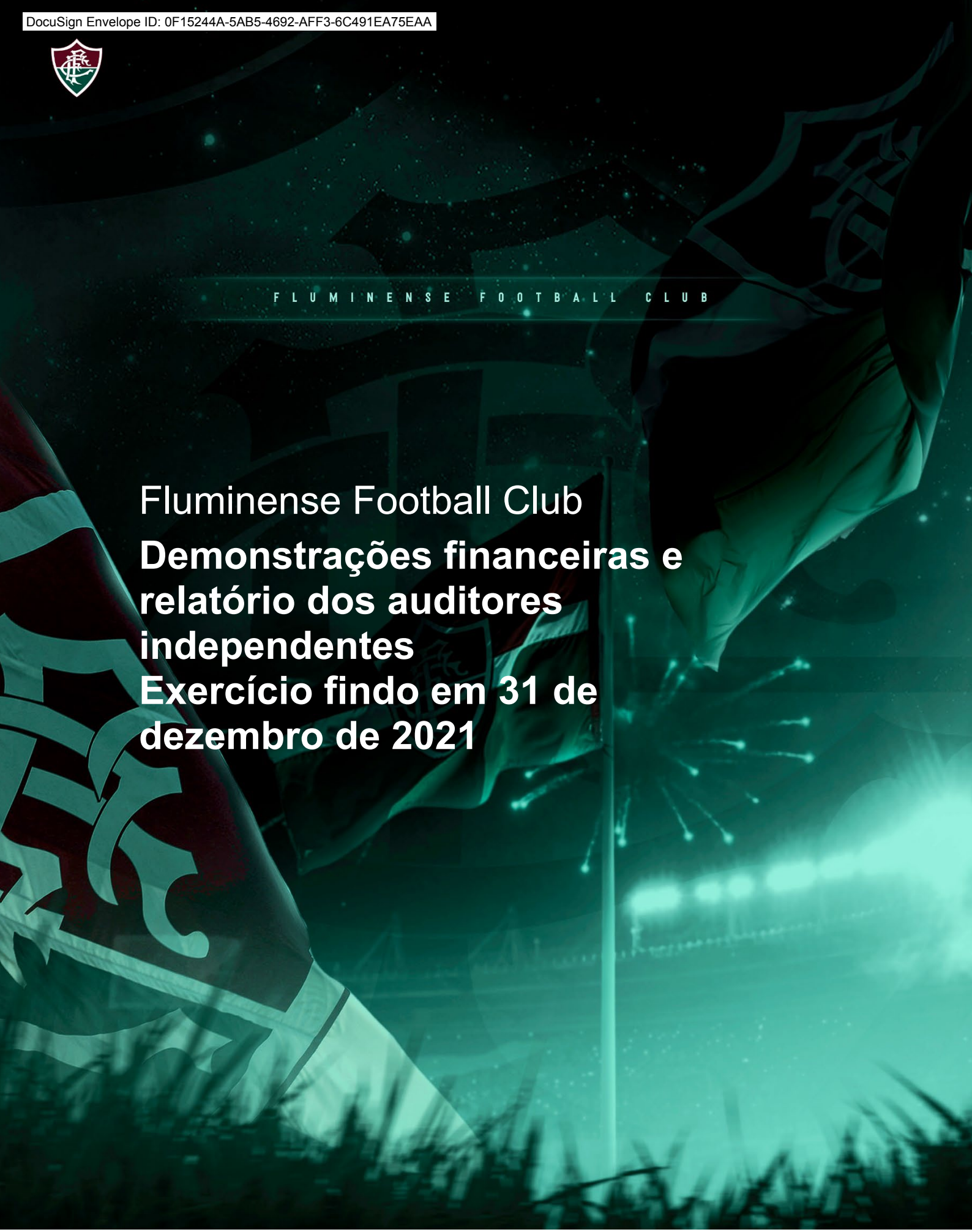
DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA



Fluminense Football Club

Demonstrações financeiras e relatório dos auditores independentes
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

mazars

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Mensagem do presidente

Meus caros Tricolores,

Primeiramente gostaria de dividir com vocês a enorme alegria pela conquista do estadual de futebol há poucos dias por nosso time masculino, após dez anos perseguindo um título. Aproveito este momento para agradecer a todos de nossas equipes que se empenham diariamente para que conquistas como estas voltem a acontecer. Tenho certeza de que todos estão trabalhando com afinco. Mas neste caso, em especial, quero dizer um muito obrigado renovado, pois os títulos são o motor de nossa reconstrução. E recomeçamos a conquistá-los sem abandonar nossos princípios de Credibilidade, Estabilidade e Austeridade. Essa é a maior vitória que se verá ao analisar as linhas e entrelinhas do documento que agora lhes encaminho.

Todos os anos procuro compartilhar minha visão sobre o Fluminense nesta carta que lhes chega agora. Mas não apenas em seus aspectos financeiros, pois todas as dimensões da inserção da instituição na sociedade são relevantes para nossa existência e desenvolvimento. O Fluminense é um ser vivo, um organismo que respira movimentando paixões, promovendo saúde, bem-estar e ensinando a centenas, milhares de crianças e jovens os caminhos de uma vida guiada por princípios sólidos. Deixá-los saudáveis é nossa luta diária.

Os números nestas páginas nos trazem boas notícias. Passamos pela longa noite da maior crise sanitária já vivida pela civilização e ainda assim conseguimos avanços em todas as áreas. A começar pelas finanças, pois apesar de todo o impacto da pandemia obtivemos superávit de R$ 22 milhões em nosso resultado operacional. Ou seja, o Fluminense teria dado lucro, se não fosse pela enorme pressão das dívidas do passado.

Parte desse resultado se deve à conquista de premiações, à venda de jogadores, obtenção de patrocínios e ao esforço de nossos departamentos jurídico e financeiro para a renegociação com nossos credores. Nesse aspecto, cabe ressaltar que teremos resultados ainda melhores nas demonstrações do próximo ano, quando já estarão contabilizados os ganhos com o alongamento da dívida obtido pelo Regime Centralizado de Execuções recentemente aprovado, uma conquista de enorme relevância.

Da mesma forma começamos a ter resultados positivos em nosso programa de Sócio Futebol graças à decisão de mudar a plataforma de relacionamento, o que nos trouxe ganhos de eficiência nos recebimentos e nos fez recuperar o número de sócios que perdemos durante a pandemia. Quando chegamos ao clube, nossa gestão encontrou apenas 13 mil sócios. Hoje passam de 35 mil aqueles que nos apoiam em nosso trabalho de reconstrução. E muitos continuam chegando todos os dias. Em breve, com o lançamento dos nossos planos de sócios, esperamos aumentar ainda mais a receita. Mas essas são histórias do futuro.

Em 2021, conseguimos superávit operacional sem deixar de lado os importantes investimentos no futebol. Aumentamos a folha salarial de nosso time principal, tivemos gastos com viagens para as competições internacionais, investimentos em equipamentos de fisioterapia, fisiologia, preparação física e análise de rendimento dos atletas. E não foi apenas isso. Em Laranjeiras, reformamos uma parte do espaço interno para abrigar nossos funcionários em instalações que estimulem a produtividade e a troca entre as equipes. Em Xerém, demos os primeiros passos da reforma que fará de nossa academia de formação de jogadores uma das mais bem equipadas do mundo. Além do aumento de ganhos, conseguimos reduzir o principal de nossa dívida em R$ 28 milhões. Ou seja, pagamos juros, serviços e ainda assim tivemos uma pequena melhora. Sinal de estarmos no rumo certo.

Mas se engana quem imagina que a dificuldade acabou. Estamos trabalhando firme para enfrentar uma realidade que nos foi legada, de dívidas não negociadas, de penhoras diárias e de ineficiências. Mas trabalhamos com a certeza de estarmos melhorando a cada dia. A pandemia apenas nos atrasou, impossibilitando que realizássemos tudo o que projetamos, mas essa foi a tônica de quase todas as empresas e instituições no mundo.

Saudações Tricolores.

Mário Bittencourt

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Fluminense Football Club

MAPA INTERATIVO das demonstrações financeiras por seção

Resultados

Demonstrações financeiras

Fluxos de caixa

Balanço patrimonial

Estimativas críticas

Risco cambial

Estimativas críticas e Riscos (seção 3)

Risco da taxa de juros

Risco de crédito

Risco de liquidez

DFs e PRINCIPAIS notas explicativas

Essa ferramenta interativa oferece uma visão temática das principais notas explicativas e pode guiar sua leitura por tema.

Para voltar a esta página, clique na imagem no canto inferior direito de cada página:

Contexto e eventos relevantes (seção 1)

Informações gerais

Eventos relevantes

Revisão de indicadores

Planos da Adm

Itens não reconhecidos (seção 4)

Perdas possíveis

Eventos subsequentes

Outras informações (seção 5)

Outras políticas contábeis

Seguros

Principais informações financeiras (seção 2)

Resultado do exercício

Receita líquida

Gastos por natureza

Resultado financeiro

Informação financeira por centro de receita e custo

Ativos e passivos financeiros

Contas a receber

Empréstimo

Tributos parcelados, incluindo PROFUT

Ativos e passivos não financeiros

Intangível

Imobilizado

Obrigações trabalhistas

Contingências

Adiantamento

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Conteúdo

Demonstrações do resultado e dos resultados abrangentes 1
Demonstração dos fluxos de caixa 2
Balanço patrimonial (Ativo) 3
Balanço patrimonial (Passivo e Passivo a descoberto) 4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) 5
Notas explicativas às demonstrações financeiras 6

1 Contexto operacional e eventos relevantes *6*
1.1 Informações gerais 7
1.2 Eventos relevantes 7
1.3 Revisão dos principais indicadores financeiros 9
1.4 Planos da Administração 10

2 Principais informações financeiras *13*
2.1 Resultado do exercício 14
2.2 Ativos e passivos financeiros 22
2.3 Ativos e passivos não-financeiros 27
2.4 Passivo a descoberto 32

3 Estimativas críticas e riscos *33*
3.1 Estimativas críticas e julgamentos 34
3.2 Gestão de riscos 35

4 Itens não reconhecidos *40*
4.1 Contingências 41
4.2 Eventos ocorridos após o encerramento do período 41

5 Outras informações *42*
5.1 Outras políticas contábeis 43
5.2 Reapresentação de cifras comparativas 44
5.3 Seguros 45

Declaração sobre a aprovação das demonstrações financeiras e sobre o relatório dos auditores independentes 46
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras 47

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Fluminense Football Club

Demonstrações do resultado e dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de reais

	Nota	2021	2020
Receita operacional líquida	2.1(a)	313.935	183.416
Custos e despesas operacionais			
Salários, encargos e benefícios com funcionários	2.1(b)	(186.288)	(112.564)
Transporte e outros gastos com jogos e competições	2.1(c)	(28.594)	(15.376)
Serviços de terceiros, incluindo comissões sobre vendas	2.1(d)	(18.524)	(8.598)
Provisão para contingências, líquida	2.3(d)	(13.869)	(16.061)
Amortizações e baixas dos direitos de jogadores	2.3(a)	(13.956)	(11.284)
Depreciações/ amortizações de imobilizado e outros intangíveis	2.3(b) e 2.3(a)	(4.153)	(4.915)
Tributos incidentes sobre operações de câmbio		(5.985)	(809)
Gastos gerais	2.1(e)	(19.661)	(13.269)
Total dos custos e despesas operacionais		(291.030)	(182.876)
Superávit antes do resultado financeiro		22.905	540
Receitas financeiras		26.176	33.905
Despesas financeiras		(51.140)	(37.367)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	2.1(f)	(24.964)	(3.462)
Déficit do exercício		(2.059)	(2.922)

A seguir, a demonstração dos resultados abrangentes:

	2021	2020
Déficit do exercício	(2.059)	(2.922)
Outros componentes do resultado abrangente do exercício		
Total do resultado abrangente do exercício	(2.059)	(2.922)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Fluminense Football Club

Demonstração dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de reais

	2021	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Atividades operacionais		
Déficit do exercício	(2.059)	(2.922)
Ajustes de:		
Amortização dos direitos econômicos de atletas	8.206	6.355
Depreciação e amortização de outros ativos tangíveis e intangíveis	4.153	4.915
Provisão para contingência	13.869	16.061
Despesas financeiras ref. a juros de empréstimos	15.140	7.864
Despesas financeiras ref. a juros de impostos a pagar	26.505	19.415
Descontos obtidos	(25.288)	(17.170)
Amortização da receita diferida/ adiantamentos	(9.583)	(14.083)
Ganho com multa contratual - rescisão do Campeonato Carioca		(18.000)
Ganho com transferência de atletas, líquido do custo	(101.727)	(45.212)
Superávit (déficit), ajustado	(70.784)	(42.777)
Variações no capital circulante:		
Contas a receber	8.561	(7.124)
Contas a receber na transferência de jogadores	162.087	9.799
Adiantamentos a fornecedores	991	(3.823)
Depósitos judiciais	1.051	6.709
Outros ativos	(251)	57
Fornecedores	(6.338)	2.550
Contas a pagar de transferência de jogador	(30.890)	10.801
Direito de imagem a pagar	(3.709)	3.742
Tributos parcelados	12.382	53.375
Impostos e contribuições a pagar	22.614	(31.536)
Obrigações trabalhistas e sociais	22.017	16.925
Contas a pagar ref. a acordos judiciais	25.177	61.645
Provisões para contingências	(31.910)	(55.844)
Adiantamentos recebidos	(18.556)	22.498
Outros passivos	(324)	(653)
Caixa gerado nas operações	92.118	46.344
Juros pagos ref. a empréstimos	(4.134)	(1.115)
Juros pagos ref. a impostos	(3.743)	(4.704)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	84.241	40.525
Atividades de investimentos		
Investimento em direitos econômicos de atletas profissionais	(12.947)	(8.435)
Investimento na formação de atletas	(18.776)	(11.433)
Investimento em outros intangíveis	(218)	
Compras de imobilizado	(1.347)	(233)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(33.288)	(20.101)
Atividades de financiamento		
Obtenção de empréstimos		5.080
Pagamento de empréstimos	(22.390)	(15.171)
Pagamento de impostos parcelados	(8.917)	(11.711)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(31.307)	(21.802)
Aumento (redução) de caixa	19.646	(1.378)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	504	1.882
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	20.150	504
Transações que não envolvem caixa		
Compensação entre (1) recebível com rescisão do Campeonato Carioca e (2) adiantamentos de direitos de transmissão		18.000

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Fluminense Football Club

Balanço patrimonial (Ativo)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de reais

	Nota	2021	2020
Ativos			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	2.2(a)	20.150	504
Contas a receber	2.2(b)	5.950	14.511
Contas a receber na transferência de jogadores	2.2(c)	16.516	39.876
Adiantamentos a fornecedores		5.474	6.465
Outros ativos		1.920	1.670
		50.010	63.026
Não circulante			
Contas a receber na transferência de jogadores	2.2(c)	9.164	38.298
Depósitos judiciais	2.3(d)	17.357	18.408
Total do Realizável a longo prazo		26.521	56.706
Intangível	2.3(a)	54.369	38.622
Imobilizado	2.3(b)	338.861	341.545
		419.751	436.873
Total de ativos		469.761	499.899

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Fluminense Football Club

Balanço patrimonial (Passivo e Passivo a descoberto)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de reais

	Nota	2021	2020
Passivo e passivo a descoberto			
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações		10.139	16.477
Contas a pagar na transferência de jogadores	2.2(d)	22.228	56.401
Empréstimos e financiamentos	2.2(e)	17.889	24.193
Tributos parcelados	2.2(f)	43.364	60.365
Obrigações trabalhistas	2.3(c)	37.041	31.705
Direitos de imagem a pagar		13.705	17.414
Tributos a recolher		28.943	10.072
Encargos sociais		35.569	18.888
Contas a pagar oriundos de acordos judiciais	2.3(d)	62.824	31.740
Adiantamentos recebidos	2.3(e)	15.635	36.692
Outros passivos		2.630	2.954
		289.967	306.901
Não circulante			
Contas a pagar na transferência de jogadores	2.2(d)	3.865	582
Empréstimos e financiamentos	2.2(e)	15.120	20.200
Tributos parcelados	2.2(f)	206.898	185.215
Contas a pagar oriundos de acordos judiciais	2.3(d)	23.998	29.905
Provisão para contingências	2.3(d)	182.357	200.398
Adiantamentos recebidos	2.3(e)	18.552	25.634
		450.790	461.934
Total do passivo		740.757	768.835
Passivo a descoberto	2.4		
Ajuste de avaliação patrimonial		277.630	279.696
Prejuízos acumulados		(548.626)	(548.632)
Total do passivo a descoberto		(270.996)	(268.936)
Total do passivo e passivo a descoberto		469.761	499.899

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Fluminense Football Club

Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de reais

	Ajuste de avaliação patrimonial	Déficit acumulado	Total do passivo a descoberto
Saldo em 1° de janeiro de 2020	281.761	(547.760)	(265.999)
Déficit do exercício		(2.922)	(2.922)
Realização do "deemed cost"	(2.065)	2.065	
Outras movimentações		(15)	(15)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	279.696	(548.632)	(268.936)
Déficit do exercício		(2.059)	(2.059)
Realização do "deemed cost"	(2.066)	2.066	
Outras movimentações		(1)	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	277.630	(548.626)	(270.996)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Notas explicativas às demonstrações financeiras

1 Contexto operacional e eventos relevantes

Esta seção provê informações sobre eventos significativos e transações que afetaram as demonstrações financeiras e performance o Clube durante o exercício.

Nesta seção, estão incluídos os seguintes tópicos:

Informações gerais.....7
Eventos relevantes.....7
Revisão dos principais indicadores financeiros.....9
Planos da Administração.....10

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

1.1 Informações gerais

Fundado em 21 de julho de 1902, o Fluminense Football Club é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objetivo a prática social, cultural, cívico, recreativo e desportivo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais, patrocínios, cotas de televisão, renda de jogos e negociação de direitos econômicos e federativos de atletas.

Com sede na rua Álvaro Chaves, 41, Rio de Janeiro, o Fluminense é um clube "nascido em Laranjeiras e de um sentimento sem igual", como canta sua apaixonada torcida.

Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi autorizada pelo Conselho Diretor, em 29 de abril de 2022.

1.2 Eventos relevantes

O cenário nacional e internacional dos últimos dois anos caracterizou-se pelos impactos significativos da pandemia de COVID-19 e as consequentes medidas restritivas à sua contenção impostas pelas autoridades administrativas, sanitárias e desportivas.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a continuidade da pandemia levou as autoridades a manter várias medidas de contenção, incluindo restrições à utilização da capacidade dos estádios com impacto negativo direto nas receitas (principalmente de jogos e produtos) não apenas do Fluminense, mas também de toda a indústria do esporte, o que gerou também um impacto indireto nas receitas provenientes da cessão dos direitos dos jogadores, uma importante fonte de receita do Clube.

1.2(a) Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol - atividade que corresponde a 93% das receitas operacionais do Clube – tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais. Parte da receita com direitos de transmissão e premiações do Campeonato brasileiro de 2020 foi reconhecida no exercício de 2021, considerando que aquela competição apenas foi concluída em 2021.

1.2(b) A temporada de futebol de 2021 para o Fluminense e o impacto nas receitas

O time masculino de futebol profissional alcançou os seguintes resultados desportivos nos exercícios de 2021 e 2020:

Competição	Em 2021	Em 2020
Libertadores da América	Classificado entre os 8 melhores times (quartas de final)	N/A
Sulamericana	N/A	1ª fase
Campeonato Brasileiro	Sétimo (7º) colocado	Quinto (5º) colocado
Copa do Brasil	Classificado entre os 8 melhores times (quartas de final)	Classificado entre os 8 melhores times (quartas de final)
Campeonato carioca	Vice-campeão	Vice-campeão

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

1.2(b) A temporada de futebol de 2021 para o Fluminense e o impacto nas receitas (continuação)

Como resultado do (1) reconhecimento de parte (R$ 36.527) da receita com os direitos de transmissão e premiações do Campeonato Brasileiro de 2020 em 2021 e (2) da sua melhor participação nos campeonatos internacionais em 2021, o Clube teve um aumento da receita, conforme Nota 2.1.

O resultado do exercício de 2021 certamente teria sido melhor se as restrições impostas pela pandemia COVID-19 não tivessem durado praticamente durante todo o ano de 2021.

1.2(c) Maiores investimentos no futebol profissional

No ano de 2021, quando retornou a disputa da Copa Libertadores após cerca de 10 anos sem disputar a competição intercontinental, o Fluminense aumentou os investimentos no futebol profissional, notadamente em relação a:

- Gastos com salários, direitos de imagem e outros gastos com pessoal (Nota 2.1(b)), que aumentaram R$ 73.724, passando de R$ 112.564 em 2020 para R$ 186.288 em 2021.
- Investimentos em atletas profissionais e atletas em formação, que aumentaram de R$ 19.868 em 2020 para R$ 31.941 em 2021 (Nota 2.3(a)), sendo, em 2021, de:
    - R$ 12.947 (2020 – R$ 8.435) o investimento na aquisição de direitos econômicos de atletas profissionais; e
    - R$ 18.776 (2020 – R$ 11.433) o investimento na formação dos moleques de Xerém.

1.2(d) Redução do passivo

Em 2021, o Clube reduziu o total do passivo em R$ 28.078, principalmente seus passivos financeiros (Nota 2.2), sendo as principais reduções ocorridas nas seguintes contas:

- Contas a pagar na transferência de jogadores (redução de R$ 30.890) (Nota 2.2(d))
- Empréstimos e financiamentos (redução de R$ 11.384) (Nota 2.2(e))

1.2(e) Reorganização administrativa

No ano de 2021, o Clube promoveu uma reorganização em departamentos-chave em sua gestão, com destaque para:

- Departamento de comunicação e marketing, com o objetivo de aproximar o Clube de seus torcedores e de desenvolver novos produtos e soluções. Como resultado da reestruturação e considerando também as iniciativas da área comercial, o Clube obteve novos patrocínios, impactando em um aumento da receita com patrocínios de 106%, de R$ 9.769 para R$ 20.102.
- Departamento jurídico, que foi reforçado com profissionais experientes em áreas estratégicas, o que possibilitou (1) a internalização de atividades anteriormente terceirizadas com impacto em redução de custos; (2) uma gestão mais eficiente dos processos judiciais em que o Clube é parte envolvida e o enfrentamento de determinadas disputas jurídicas em que havia o iminente risco de penhoras.

1.2(f) Regime centralizado de execuções – cível e trabalhista

Em 21 de janeiro de 2022, o Fluminense apresentou, perante ao Poder Judiciário, um plano de pagamento de credores correspondente ao Regime Centralizado de Execuções (“RCE”) instituído por meio da Lei 14.193/2021 (“Lei da SAF”). Os detalhes do plano estão descritos na Nota 4.2(a).

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

1.3 Revisão dos principais indicadores financeiros

	Ref.	2021	2020	Variação
Principais indicadores de resultado e geração de caixa				
Receita operacional líquida	2.1 (a)	313.935	183.416	130.519
Custos e despesas operacionais	2.1(b)-(e)	(291.030)	(182.876)	(108.154)
Resultado operacional	DRE	22.905	540	22.365
Superávit (déficit) do exercício	DRE	(2.059)	(2.922)	863
Caixa proveniente (aplicado) nas:				
Atividades operacionais	DFC	84.241	40.525	43.716
Atividades de investimento	DFC	(33.288)	(20.101)	(13.187)
Atividades de financiamento	DFC	(31.307)	(21.802)	(9.505)
Principais indicadores patrimoniais				
Ativo intangível ao custo (*)	BP	54.369	38.622	15.747
Ativos financeiros	2.2	51.780	93.189	(41.409)
Passivos financeiros, incluindo parcelamento de tributos	2.2	(319.503)	(363.433)	43.930
Capital circulante líquido	BP	(239.957)	(243.875)	3.918
Provisão para contingências + acordos judiciais	2.3(d)	(269.179)	(262.043)	(7.136)
Total do passivo	BP	(740.757)	(768.835)	28.078
Passivo a descoberto	BP	(270.996)	(268.936)	(2.060)

(*) De acordo com as regras contábeis, o ativo intangível – em que estão apresentados os direitos econômicos dos jogadores, incluindo os "moleques de Xerém" – é mensurado ao custo, líquido de amortização calculada com base no prazo dos contratos. A mensuração ao valor justo destes ativos não é permitida.

Indicadores de resultado e geração de caixa

Receita com direitos de transmissão e premiações

O aumento das receitas é explicado, principalmente, por:

- Melhor resultado desportivo em 2021, ano em que o Clube disputou a Copa Libertadores até as quartas de final, impactando em um aumento da receita com premiações
- Reconhecimento de parte (R$ 36.527 – Nota 2.1(a)(i)) das receitas do campeonato brasileiro de 2020, em 2021, considerando a postergação do término em razão dos efeitos da pandemia COVID-19
- Crescimento das receitas com patrocínio (Nota 2.1(a))

Transações de venda de direitos econômicos de jogadores

As transações de venda de direitos econômicos de atletas concretizadas em 2021 conduziram a um:

- Aumento de receita de R$ 50.333 para R$ 109.593 (Nota 2.1(a)(ii))

Custos e despesas operacionais

Conforme Nota 1.2, o Clube aumentou os investimentos no futebol considerando sua participação na Copa Libertadores de 2021, notadamente em relação a:

- Salários, direitos de imagem e demais gastos com pessoal (Nota 2.1(b))
- Gastos com custos de jogos, incluindo transportes e viagens (Nota 2.1(c))
- Despesas com serviços, principalmente em comissão sobre a negociação de atletas (Nota 2.1(d))

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

1.3 Revisão dos principais indicadores (continuação)

Receitas (despesas) financeiras, líquidas

O resultado financeiro (Nota 2.1(f)) foi impactado pelo gradual aumento da taxa de juros no ano de 2021 e por uma redução da receita com variação cambial, comparada a 2020 - ano em que Clube tinha montante significativo de recebíveis em moedas estrangeiras, que tiveram forte valorização em relação ao Real.

Caixa proveniente (aplicado nas) nas atividades operacionais, investimento e financiamento

Entre as principais transações com impacto nos fluxos de caixa, destacam-se:

- Recebimento de R$ 162.087 em vendas por transferências de jogadores, considerando o recebimento por vendas realizadas no exercício de 2021 e também em anos anteriores; e
- Pagamento de R$ 30.890 em compras de direitos econômicos de jogadores, principalmente contas a pagar originado de transações de anos anteriores;
- Aumento dos investimentos de R$ 20.101 para R$ 33.288, principalmente nos custos incorridos para formação de atletas; e
- Amortização de empréstimos e tributos parcelados, no total de R$ 31.307, em 2021 (2020 – R$ 21.802), líquido de novas captações de dívida, conforme total da linha “atividades de financiamento”, na demonstração dos fluxos de caixa.

Para detalhes adicionais, incluindo informações sobre as variações dos demais indicadores, consulte as Notas às demonstrações financeiras.

1.4 Planos da Administração

A administração tem adotado diferentes iniciativas em resposta aos grandes desafios financeiros do Fluminense, incluindo:

- Implementação de medidas para atingir as metas orçadas e compromissos assumidos com o Conselho de Administração e Conselho Fiscal do Clube;
- Enfrentamento de determinadas disputas jurídicas que para a defesa e contenção de danos econômicos aos fluxos de caixa e ao patrimônio do Clube – com resultados de curto e médio prazos – bem como a reestruturação de dívidas cíveis e trabalhistas;
- Busca de novas alternativas de receitas de curto prazo para remediar os desequilíbrios financeiros imediatos; e
- Desenvolvimento de uma política de transparência abrangente.

Adicionalmente, estão planejadas as seguintes medidas:

- Melhorias no ambiente tecnológico, tanto para as atividades de gestão administrativa como também para as atividades da área técnica – departamento de futebol;
- Melhorias de sistema e benefícios relacionados ao programa Sócio Futebol, o que viabilizará um constante crescimento do número de sócios e consequente aumento de arrecadação.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

1.4 Planos da administração (continuação)

Orçamento previsto para o triênio 2022-2024

A Administração apresentou, perante ao Poder Judiciário, um plano de pagamento de credores correspondente ao Regime Centralizado de Execuções ("RCE") (Notas 1.2(f) e 4.2(a)), com a previsão de liquidação de R$ 219.776 em passivos financeiros no triênio 2022-2024, mais precisamente o período compreendido entre abril de 2022 e março de 2025:

	Informações baseadas no plano de credores	
	Acumulado do triênio 2022-2024(*)	***Budget* anual médio do triênio 2022-2024(*)**
Principais informações do orçamento		
Receita operacional líquida	1.100.306	366.769
Custos e despesas operacionais	(872.838)	(290.946)
Resultado operacional	227.468	75.823
(-) Liquidação de passivos financeiros		
Empréstimos/ antecipações	(28.795)	(9.598)
Acordos judiciais	(30.052)	(10.017)
Parcelamentos fiscais	(89.825)	(29.942)
Centralização de credores	(72.000)	(24.000)
Outros	896	299
Liquidação de passivos financeiros	(219.776)	(73.259)
Fluxo de caixa estimado	7.692	2.564

(*) Período de abril de 2022 a março de 2025.

Entre as premissas-chave para projeção de fluxos de caixa para o triênio 2022-2024, destacam-se:

- Receita com direitos de transmissão e premiação estimada entre R$ 67.176 e R$ 82.588, por ano, calculada de acordo com as seguintes premissas:
  - O total de R$ 1.509.200, por ano, a ser distribuído para os 20 competidores da série A, sendo 40% distribuídos igualmente entre os 20 competidores (R$ 30.184 por competidor), 30% distribuídos de acordo com a visibilidade de cada competidor, no campeonato e 30% distribuídos de acordo com a classificação ao final da competição
  - Direitos de transmissão do Campeonato carioca de R$ 5.500
  - Resultados desportivos substancialmente consistentes com aqueles observados nos exercícios de 2020/ 2021, devendo o Clube alcançar as seguintes posições, pelo menos:
    - Finalista do campeonato estadual nos 3 anos
    - Entre o 4º e 6º colocado no Campeonato Brasileiro, nos 3 anos
    - Entre os oito primeiros colocados da Copa do Brasil em 2022 e 2023; e entre os quatro primeiros colocados em 2024

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

  - Entre os times competidores da fase de grupos da Copa Libertadores, em cada um dos anos([1])
  - Entre os oito primeiros colocados da Copa Sulamericana([2])
- Receitas com a cessão de direitos econômicos de atletas entre R$ 90.000 e R$ 95.041, por ano
- Receitas com bilheteria estimadas entre R$ 34.432 e R$ 46.510, por ano
- Receitas com patrocínio estimadas entre R$ 28.115 e R$ 28.959, por ano
- Receitas com o programa Sócio Futebol estimadas entre R$ 18.614 e R$ 19.172, por ano
- Outras receitas, incluindo receita com mecanismo de solidariedade da FIFA em transações de venda de direitos econômicos, venda de “tokens” e projetos incentivados (incentivos e subsídios para os esportes olímpicos)
- Custos operacionais limitados a 79% da receita operacional, por ano
- Inflação de 5,3% em 2022, 3,4% em 2023 e de 3% em 2024/ 2025
- Taxa SELIC de 11,65% em 2022, 7,9% em 2023 e entre 6,9% e 7,6% em 2024/ 2025
- Taxa de câmbio entre R$ 5,50 e 5,64 (dólar estadunidense) e entre R$ 6,20 e R$ 6,40 (EURO)

[1] Na data desse relatório, já era conhecido que o Clube não alcançou a fase de grupos da Copa Libertadores, em 2022. A Administração entende que esse fato não altera, substancialmente, o planejamento do Clube para o triênio 2022-2024.

[2] Considerando que o Clube projetou participar da Copa Libertadores até, pelo menos a fase de Grupos, isso permitiria ao Clube disputar a Copa Sulamericana. Se o Clube avançar na Copa Libertadores, a receita obtida seria maior do que aquela obtida com a participação na Copa Sulamericana.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2 Principais informações financeiras

Esta seção provê informações detalhadas sobre linhas das demonstrações financeiras.

Resultado do exercício 14
Ativos e passivos financeiros 22
Ativos e passivos não-financeiros 27
Patrimônio líquido 32

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1 Resultado do exercício

2.1(a) Receita operacional líquida

	2021		
	Futebol	Clube social e esportes amadores	Total
Receita operacional bruta	320.192	13.441	333.633
Impostos e contribuições	(10.167)		(10.167)
Direito de arena	(9.531)		(9.531)
Receita líquida	300.494	13.441	313.935

	2020		
	Futebol	Clube social e esportes amadores	Total
Receita operacional bruta	182.008	12.300	194.308
Impostos e contribuições	(6.522)		(6.522)
Direito de arena	(4.370)		(4.370)
Receita líquida	171.116	12.300	183.416

Em 2021, o aumento de 71% da receita operacional líquida é explicado por:

- aumento de 102% nos direitos de transmissão, explicado principalmente pelo reconhecimento, em 2021, de parte (R$ 36.527) da receita do Campeonato Brasileiro de 2020, cuja finalização apenas ocorreu em 2021;
- aumento de 118% na venda dos direitos econômicos de atletas
- aumento de 106% com patrocínios
- redução de 20% em rendas de operações de jogos, incluindo bilheteria
- redução de 17% com o programa sócio-torcedor
- redução de 100% da multa recebida pela rescisão contratual dos direitos de transmissão do Campeonato Carioca de futebol, apenas existente em 2020.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(a) Receita operacional líquida (continuação)

Receita por segmento - Futebol

	Nota	2021	2020
Receita bruta com Futebol			
Direitos de transmissão e premiações por performance	(i)	176.802	87.733
Transferências de atletas e mecanismo de solidariedade	(ii)	109.593	50.333
Patrocínios		20.102	9.769
Programa sócio-torcedor		8.762	10.554
Bilheteria e outras receitas em jogos		2.555	3.205
Timemania		1.583	1.631
Multa pela rescisão dos direitos de transmissão do Campeonato Carioca	(i) e (iii)		18.000
Outras		795	783
		320.192	182.008

(i) Direitos de transmissão e premiações por performance

Em 2020, parte da receita dos direitos de transmissão e premiações por performance foi postergada para o exercício de 2021, devidos aos efeitos da pandemia COVID-19. Os direitos de transmissão e premiações por performance estão assim compostos:

						2021
	Campeonato Brasileiro de 2020	Campeonato Brasileiro de 2021	Copa do Brasil de 2021	Copa Libertadores de 2021	Campeonato Carioca de 2021	Total
Direitos de transmissão e performance						
Direitos de tansmissão fixos	6.738	28.191			2.200	37.129
Premiações por performance	16.932	27.852	7.909	28.386		81.079
Exposição	9.269	27.569				36.838
Luvas		9.583				9.583
Pay-per-view	3.588	8.585				12.173
	36.527	101.780	7.909	28.386	2.200	176.802

					2020
	Campeonato Brasileiro de 2020	Copa do Brasil de 2020	Copa Sulamericana de 2020	Campeonato Carioca de 2020	Total
Direitos de transmissão e performance					
Direitos de tansmissão fixos	11.986			16.390	28.376
Premiações por performance	11.000	5.900	1.387		18.287
Exposição	15.604				15.604
Luvas	13.333			750	14.083
Pay-per-view	11.383				11.383
	63.306	5.900	1.387	17.140	87.733
Multa pela rescisão do contrato de transmissão do Carioca 2019-2024				18.000	18.000
	63.306	5.900	1.387	35.140	105.733

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(a) Receita operacional líquida (continuação)

(ii) ***Transferência de atletas e mecanismo de solidariedade***

Em 2021, o Clube reconheceu receita de R$ 109.593 pela cessão de direitos econômicos, taxas de vitrine ou mecanismo de solidariedade, principalmente, dos atletas Kayky e Metinho (Em 2020, receita de R$ 50.333, pela negociações envolvendo principalmente os atletas Evanilson, Gilberto, Pedro e Wendell).

Contraparte	Atleta	**2021**
Manchester City	Kayky da S. Chagas	63.539
Eapérance Sportive	Metinho Silu	30.201
Boavista Futebol SAD	Paulo Lucas	2.750
Club Atlético Madrid	Marcos Paulo	2.603
Flamengo	Pedro Guilherme	2.535
Olympique	Gerson Santos	1.915
	Outros	6.050
		109.593

Contraparte	Atleta	**2020**
Tombense	Evanilson	14.363
Sport Lisboa e Benfica	Gilberto	9.413
Fiorentina	Pedro	8.584
Sporting Club Portugal	Wendel	7.954
Liverpool	Marcelo Pitaluga	4.842
Gallos Blancos de Queretaro	Orejuela	4.601
	Outros	576
		50.333

(iii) ***Multa recebida pela rescisão do contrato de cessão dos direitos de transmissão do Campeonato Carioca***

Em 24 de julho de 2020, a Rede Globo decidiu rescindir o contrato dos anos 2019-2024 para transmissão dos jogos do Clube, no Campeonato Carioca. A transação, no montante de R$ 18.000, não teve efeito de caixa, tendo sido o direito a receber compensado com adiantamentos anteriormente recebidos sobre os direitos de transmissão do Campeonato Brasileiro dos anos de 2019-2024 e o próprio Campeonato Carioca dos anos de 2019-2024.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(a) Receita operacional líquida (continuação)

Receita por segmento – Clube social e esportes amadores

	2021	2020
Receita bruta do clube social e esportes amadores		
Quadro social	9.658	9.315
Escolinhas esportivas	1.373	481
Outras	2.410	2.504
	13.441	12.300

Política contábil de reconhecimento de receita

Geral: A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O Clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube. Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

Receita de repasse de direitos econômicos: Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos profissionais sobre atleta são transferidos ao outro clube.

Receita de mecanismo de solidariedade: Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos Clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Receita com direito de transmissão de jogos: As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

Receitas de publicidade (patrocínios): As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos): A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas de bônus de assinatura: A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços forem prestados.

Receitas de bilheteria: As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(b) Salários, encargos e benefícios com atletas e demais funcionários

Os custos e despesas são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

	2021	2020
Salários a atletas e demais funcionários	99.969	63.760
Direito de imagem a atletas	18.068	10.344
Remuneração de prestadores de serviço (Futebol)	6.480	5.193
Remuneração de prestadores de serviço (Outras áreas) (i)	5.643	4.062
Subtotal - remuneração direta	130.160	83.359
Prêmios e gratificações	18.694	4.257
Provisão de férias	8.324	4.445
Provisão 13o salário	5.063	5.108
Assistência médica	2.435	2.785
Outros	5.587	1.638
	170.263	101.592
Tributos incidentes		
FGTS	9.829	6.572
INSS	5.151	3.582
PIS	1.045	818
	16.025	10.972
	186.288	112.564

(i) Outras áreas abrangem esportes olímpicos, “back-office” e outras áreas do Clube.

2.1(c) Transportes e outros gastos com jogos e competições

	2021	2020
Viagens e estadias	12.196	3.837
Estádio	7.552	3.742
Serviços de apoio, taxas de federação e outras	3.376	3.485
Despesas médicas	1.818	1.158
Lanches e refeições	1.521	490
Outros gastos com jogos e competições	2.131	2.664
	28.594	15.376

Durante o ano de 2020, houve um reduzido número de jogos, considerando os efeitos da pandemia COVID-19, sendo parte do Campeonato Brasileiro de 2020 concluído apenas em 2021.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(d) Serviços de terceiros

	2021	2020
Comissão em vendas de direitos econômicos (i)	10.038	1.227
Comissão na assinatura e/ou renovações de contratos (ii)	4.720	2.601
Serviços de limpeza, manutenção e segurança	1.240	2.994
Honorários advocatícios	1.648	1.166
Consultorias especializadas	802	537
Demais serviços de terceiros	76	73
	18.524	8.598

(i) Segue detalhamento das comissões devidas em negociações de atletas:

Comissão sobre a cessão de direitos dos atletas:	Valor da comissão em 2021
Kayky da S. Chagas	6.301
Metinho Silu	2.938
Outros atletas	799
	10.038

Comissão sobre a cessão de direitos dos atletas:	Valor da comissão em 2020
Gilberto Moraes	941
Orejuela	286
	1.227

(ii) Segue detalhamento das comissões devidas em negociações de assinaturas e renovações de contratos com jogadores:

Comissão sobre a assinatura e/ou renovações de contratos dos atletas:	Valor da comissão em 2021
Frederico Chaves	1.301
Lucas Claro	421
Paulo Henrique Ganso	322
Abel Hernandez	316
Welington	225
Yago Felipe	200
Lucca	181
Fernando Pacheco	116
Outros atletas	1.638
	4.720

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(d) Serviços de terceiros (continuação)

(ii) Segue detalhamento das comissões devidas em negociações de assinaturas e renovações de contratos com jogadores (continuação):

Comissão sobre a assinatura e/ou renovações de contratos dos atletas:	**Valor da comissão em 2020**
Paulo Henrique Ganso	322
Rodrigo Jr. Paula ("Digão")	301
Henrique P. Lima	182
Egidio	168
Lucas Claro	166
Luiz Henrique	122
Yago Felipe	110
Marcilio Florencio ("Nino")	109
Felipe Cardoso	109
Outros atletas	1.012
	2.601

2.1(e) Gastos gerais

	2021	**2020**
Despesas com conservação e manutenção	5.860	3.689
Materiais de consumo	4.700	3.894
Luz, telefone, gás e informática	4.026	2.819
Provisão para perdas com recebíveis	2.383	54
Material esportivo	1.197	697
Água e esgoto	1.023	570
Outros	472	1.546
	19.661	13.269

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.1(f) Receitas e despesas financeiras

	2021	2020
Receita financeira		
Descontos financeiros obtidos	25.288	17.170
Variação cambial	888	16.735
Total da receita financeira	26.176	33.905
Despesa financeira		
Juros e encargos de parcelamento de impostos	(26.505)	(19.415)
Juros e encargos de financiamento e antecipação de recebíveis	(15.140)	(7.864)
Variação cambial	(5.569)	(8.402)
Outras despesas financeiras, líquidas	(3.926)	(1.686)
Total da despesa financeira	(51.140)	(37.367)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(24.964)	(3.462)

O resultado financeiro foi impactado pelo gradual aumento da taxa de juros no ano de 2021 e por uma redução da receita com variação cambial, comparada a 2020 - ano em que Clube tinha montante significativo de recebíveis em moedas estrangeiras, que tiveram forte valorização em relação ao Real.

Os impactos do aumento das despesas financeiras e da redução da receita com variação cambial foram minimizados pela obtenção dos seguintes descontos financeiros em parcelamento de tributos:

- R$ 11.004 referentes ao abatimento de multa e juros no parcelamento de tributos a recolher de INSS e IRRF, em transação com a PGFN; e
- R$ 14.284 referentes ao ajuste no débito devido ao PROFUT – Lei 13.155/2015, quando da consolidação de parte do débito tributário.

2.1(g) Informação financeira por centro de receita e custo

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

					2021
	Futebol masculino (profissional e amador)	Futebol feminimo	Clube Social e Esportes olímpicos	Custos administrativos e compartilhados	Total
Receita operacional líquida	301.670	410	11.855		313.935
Custos e despesas operacionais	(238.502)	(3.492)	(26.396)	(22.640)	(291.030)
Lucro antes do resultado financeiro	63.168	(3.082)	(14.541)	(22.640)	22.905

					2020
	Futebol masculino (profissional e amador)	Futebol feminimo	Clube Social e Esportes olímpicos	Custos administrativos e compartilhados	Total
Receita operacional líquida	173.255	63	10.098		183.416
Custos e despesas operacionais	(135.044)	(1.943)	(24.578)	(21.311)	(182.876)
Lucro antes do resultado financeiro	38.211	(1.880)	(14.480)	(21.311)	540

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.2 Ativos e passivos financeiros

Esta Nota provê informações sobre os ativos e passivos financeiros do Clube, incluindo uma visão geral dos ativos e passivos financeiros por categoria, informações específicas para cada tipo de instrumento financeiro e práticas contábeis.

Instrumentos financeiros por categoria

	Nota	2021	2020
Ativos financeiros ao custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	2.2 (a)	20.150	504
Contas a receber	2.2 (b)	5.950	14.511
Contas a receber na transferência de jogadores	2.2 (c)	25.680	78.174
		51.780	93.189

	Nota	2021	2020
Passivos financeiros ao custo amortizado			
Fornecedores e outras obrigações		10.139	16.477
Contas a pagar na transferência de jogadores	2.2 (d)	26.093	56.983
Empréstimos e financiamentos	2.2 (e)	33.009	44.393
Tributos parcelados	2.2 (f)	250.262	245.580
		319.503	363.433

Política contábil para ativos e passivos financeiros

Ativos financeiros

O Clube classifica seus ativos financeiros como “ativos financeiros ao custo amortizado”, que são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis e que não são cotados em um mercado ativo. São apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes).

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os ativos financeiros ao custo amortizado são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

O Clube avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por “impairment” são incorridas somente se há evidência objetiva de “impairment” como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.2 Ativos e passivos financeiros
Política contábil (continuação)

O montante da perda por "impairment" é mensurada como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por "impairment" é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Clube pode mensurar o "impairment" com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por "impairment" diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o "impairment" ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

Passivos financeiros

As contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os tributos parcelados a recolher são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, demonstrado ao custo amortizado.

Os empréstimos e tributos parcelados são classificados como passivo circulante, a menos que o Clube tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

2.2(a) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa		
Recursos em caixa e depósitos bancários		76
Aplicações financeiras equivalentes a caixa	20.150	428
Caixa e equivalentes de caixa	20.150	504

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. Essas aplicações mantidas até o vencimento estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.2(b) Contas a receber

	2021	2020
Contas a receber		
Licenciamento de marcas e patrocínio	18.568	15.719
Premiação - Campeonato Brasileiro		11.000
Outras	1.340	2.145
Menos: provisão para impairment de contas a receber	(13.958)	(14.353)
Contas a receber, líquidas	5.950	14.511

O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente pelo custo amortizado. É constituída provisão para perdas estimadas/ “impairment” sobre o contas a receber em montante considerado suficiente pela administração com base no critério de perda esperada.

2.2(c) Contas a receber na transferência de jogadores

Contraparte	Em ref. à cessão dos direitos de:	2021	2020
Watford Association Football Club Limited	João Pedro		40.929
Tombense	Evanilson	6.908	12.344
ACF Fiorentina	Pedro Guilherme	8.112	7.819
Boavista Futebol SAD	Paulo Lucas	2.750	
Sporting Club Portugual	Wendell	2.584	4.851
Flamengo	Pedro Guilherme	1.521	
Gallos Blancos Queretaro	Orejuela		3.917
Outros		3.805	8.314
Contas a receber na transferência de jogadores		25.680	78.174
Parcela classificada no circulante		16.516	39.876
Parcela classificada no não circulante		9.164	38.298
		25.680	78.174

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.2(d) Contas a pagar na transferência de jogadores

	2021	2020
Direitos econômicos, comissões, luvas e intermediações	25.408	56.058
Outras contas	685	925
	26.093	56.983
Parcela classificada no Circulante	22.228	56.401
Parcela classificada no Não circulante	3.865	582
	26.093	56.983

2.2(e) Empréstimos e financiamentos

Descrição	Contraparte	2021	2020
Capital de giro			
Em moeda nacional			
Empréstimos com instituições financeiras			
Juros de 1,85% a.m	Banco BMG	23.452	29.448
Juros de 2,25% am	Lecca Financeira e Investimentos	333	3.819
Juros de 3,7% am	Bradesco	54	404
	Outros	30	98
Empréstimos com Instituições não Financeiras			
Selic	Pessoas físicas	9.140	10.624
	Outros		
		33.009	44.393
	Circulante	17.889	24.193
	Não circulante	15.120	20.200
		33.009	44.393

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

Os empréstimos são garantidos por receitas do direito de transmissão de jogos e do programa de sócio-torcedor.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.2(f) Tributos parcelados

	2021	2020
Profut - Lei 13.155/2015 (i)	148.364	166.503
Parcelamento - Transação PGFN	74.225	45.578
PERT - Programa Especial de Regularização Tributária	12.298	14.342
Parcelamento - FGTS	12.568	12.394
Parcelamento - INSS	2.807	4.027
Parcelamento - RFB		2.736
Total de tributos parcelados	250.262	245.580
Circulante	43.364	60.365
Não circulante	206.898	185.215
	250.262	245.580

(i) Parcelamento de acordo com a Lei no 13.155, de 4 de agosto de 2015 regulamentou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro ("PROFUT" ou "Programa"). Em 30 de novembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB no 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento em 240 prestações e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais resultando em um impacto positivo de aproximadamente R$ 58.765 registrado em 2015.

A confirmação dos efeitos do Parcelamento "PROFUT" depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei n. 13.155 já foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	2021			
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	2.020
Profut - Lei 13.155/2015 (i)	118.708	29.656	148.364	166.503

Em 2021 e 2020, houve a consolidação de parte dos parcelamentos PROFUT, remanescendo, em 2021, o montante de R$ 29.656 pendentes de homologação. Como resultado da consolidação dos débitos do PROFUT, em 2021, o Clube reconheceu uma redução de R$ 14.284, em contrapartida ao resultado financeiro (Nota 2.1(e)).

A manutenção do Clube no PROFUT está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

O Clube não atendeu determinadas cláusulas contratuais do PROFUT, notadamente aquelas previstas no art. 4º, II, V e VII da Lei 13.155. Existe plano de ação pela Administração do Clube com o objetivo de solucionar as pendências relacionadas as cláusulas não cumpridas, conforme descrito na Nota 1.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.2(f) Tributos parcelados (continuação)

Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

Programa para Integração Social (PIS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

2.3 Ativos e passivos não-financeiros

2.3(a) Intangível

O Intangível é composto, principalmente, por direitos econômicos de atletas profissionais e pelo custo de formação de atletas, conforme detalhado a seguir:

Atletas profissionais: Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

Atletas em formação: Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). O Clube capitaliza os custos de formação (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.) de atletas das categorias sub-15 (infantil), sub-17 (juvenil) e sub-20 (júnior), sendo os gastos incorridos com atletas das categorias inferiores reconhecidos diretamente no resultado do exercício. Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.3(a) Intangível (continuação)

Movimentação do saldo

	Saldo inicial (2020)	Adições	Baixas	Transferências	Amortizações	Saldo final (2021)
Atletas Profissionais	17.072	12.947	(2.564)	3.232	(8.206)	22.481
Atletas em Formação	21.383	18.776	(5.302)	(3.232)		31.625
Sub - 15	9.438	7.953	(1.432)	(7.028)		8.931
Sub - 17	9.655	5.681	(3.259)	(291)		11.786
Sub - 20	2.290	5.142	(611)	4.087		10.908
Direito de uso de Software	167	218			(122)	263
	38.622	31.941	(7.866)		(8.328)	54.369

	Saldo inicial (2019)	Adições	Baixas	Transferências	Amortizações	Saldo final (2020)
Atletas Profissionais	12.698	8.435	(2.014)	4.308	(6.355)	17.072
Atletas em Formação	17.170	11.433	(2.912)	(4.308)		21.383
Sub - 15	5.655	4.262	(479)			9.438
Sub - 17	6.293	4.058	(696)			9.655
Sub - 20	5.222	3.113	(1.737)	(4.308)		2.290
Direito de uso de Software	531		(195)		(169)	167
	30.399	19.868	(5.121)		(6.524)	38.622

Investimentos em atletas profissionais

Atleta	Contraparte	2021 Montante
Aquisição de direitos econômicos e federativos		
Caio Oliveira ("Caio Paulista")	Tombense	9.199
John Arias	Patriotas	3.147
Outros		340
Subtotal		12.686
Custos de transação/ intermediação		261
Total investimento 2021		**12.947**

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.3(a) Intangível (continuação)

		2020
Atleta	Contraparte	Montante
Aquisição de direitos econômicos e federativos		
Fernando Pacheco	Club Sporting Cristal	3.643
Michel Araújo	Racing Club de Montevideo	3.513
Yago Felipe	Esporte Clube Vitoria	200
Subtotal		7.356
Custos de transação/ intermediação		1.079
Total investimento em 2020		**8.435**

Investimentos em atletas em formação

O Clube destaca que:

- A Administração tem como foco o investimento na formação de atletas.
- Há investimentos para reforma e adequação do centro de treinamento, visando formar mais e melhores atletas.
- Com os novos investimentos, o Clube tem conseguido fornecer melhor moradia, educação e lazer aos seus atletas.
- A Administração tem negociado contratos por um tempo mais longo para garantir a permanência dos atletas no Clube.

Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa

	Classificação na DFC	2021	2020
Saldo inicial do ativo intangível		38.622	30.399
Amortização dos direitos econômicos de atletas	Atividade operacional	(8.206)	(6.524)
Amortização de outros direitos intangíveis	Atividade operacional	(122)	
Investimento em direitos de atletas	Atividade de investimento	31.941	19.868
Baixas de direitos econômicos de atletas	Atividade de investimento	(7.866)	(5.121)
Saldo final do ativo intangível		54.369	38.622

Percentuais de direitos econômicos, por atleta do segmento profissional

Desde a edição da ITG 2003 (R1), o Clube deixou de ser obrigado a divulgar o percentual de direito econômico de cada atleta, sendo permitida a divulgação do total de atletas por categoria.

Em 31 de dezembro de 2021, o clube possuía direitos econômicos sobre 54 atletas profissionais (2020 - 37 atletas profissionais), os quais variam de 45% a 100%, sendo a média de 77% (2020 - 30% a 100%, sendo a média de 73%).

Na categoria Sub-20, o Clube possui direitos econômicos sobre 50 atletas (2020 - 50 atletas), sendo os percentuais de 50% a 100%, com média de 90% (2020 – 50% a 100%, com média de 75%). Na categoria Sub-17, o clube possui direitos econômicos sobre 18 atletas, sendo os percentuais de 70 a 100% com média de 97% (2020 - 8 atletas, sendo os percentuais de 60% a 100%, com média de 85%).

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.3(b) Imobilizado

	Taxa de depreciação	2020	Aquisições	Baixas	Depreciação	2021
Sede		**307.213**	**904**	**(146)**	**(2.645)**	**305.326**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	152.828	55		(2.199)	150.684
Terrenos		152.000				152.000
Equipamentos Diversos	10%	1.183	166		(275)	1.074
Pinacoteca e monumentos		727				727
Móveis e utensílios	10%	97	233		(28)	302
Veículos	20%	303		(146)	(83)	74
Equipamentos de processamento	20%	75	450		(60)	465
CT BARRA		**30.817**	**162**		**(1.186)**	**29.793**
Total	5%	30.817	162		(1.186)	29.793
Xerém		**3.515**	**427**		**(200)**	**3.742**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	3.439	407		(164)	3.682
Móveis e utensílios	10%	4	14		(3)	15
Equipamentos de processamento	20%	72	6		(33)	45
Equipamentos Diversos	10%					
		341.545	**1.493**	**(146)**	**(4.031)**	**338.861**

	Taxa de depreciação	2019	Aquisições	Baixas	Depreciação	2020
Sede		**310.238**	**183**		**(3.208)**	**307.213**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	155.531			(2.703)	152.828
Terrenos		152.000				152.000
Equipamentos Diversos	10%	1.447	32		(296)	1.183
Pinacoteca e monumentos		727				727
Móveis e utensílios	10%	193			(96)	97
Veículos	20%	233	151		(81)	303
Equipamentos de processamento	20%	107			(32)	75
CT BARRA		**32.092**	**50**		**(1.325)**	**30.817**
Total	5%	32.092	50		(1.325)	30.817
Xerém		**3.728**			**(213)**	**3.515**
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	3.599			(160)	3.439
Móveis e utensílios	10%	12			(8)	4
Equipamentos de processamento	20%	75			(3)	72
Equipamentos Diversos	10%	42			(42)	
		346.058	**233**		**(4.746)**	**341.545**

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N º 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (“impairment”) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas acima.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.3(c) Obrigações trabalhistas

	2021	2020
Provisão de férias	15.487	10.493
Salários a pagar	8.120	9.394
13o salário	6.429	4.855
Rescisões a pagar	6.219	4.195
Outros	786	2.768
	37.041	31.705

O aumento das obrigações trabalhistas é explicado pelo aumento da provisão de férias, considerando o aumento do número de atletas profissionais em folha e aumento do total de remuneração, no ano de 2021.

2.3(d) Provisão para contingências, contas a pagar em acordos judiciais e depósitos judiciais

Composição do saldo

	Depósitos judiciais		Contas a pagar em acordos judiciais		Provisão para contingências	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Natureza						
Trabalhista	15.549	16.524	(27.811)	(3.042)	(123.836)	(196.875)
Civeis	1.808	1.884	(59.011)	(58.603)	(58.521)	(3.523)
	17.357	18.408	(86.822)	(61.645)	(182.357)	(200.398)
Classificação no:						
Passivo circulante			(62.824)	(31.740)		
Passivo não circulante			(23.998)	(29.905)	(182.357)	(200.398)
			(86.822)	(61.645)	(182.357)	(200.398)

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas e cíveis, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos e internos. No exercício de 2021, as perdas estimadas em processos judiciais em que há um acordo formalizado foram reclassificadas para a rubrica “contas a pagar em acordos judiciais”.

No exercício de 2021, a provisão para contingências teve um impacto líquido de R$ 13.869, na demonstração de resultados (2020 – R$ 16.061).

Perdas possíveis não provisionadas

As perdas possíveis não provisionadas estão descritas na Seção 4.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

2.3(e) Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

	2021	2020
Televisionamento		
Direitos de transmissão - Campeonato Brasileiro 2019-2024	33.513	61.026
Outros	674	1.300
	34.187	62.326
Parcela classificada no Circulante	15.635	36.692
Parcela classificada no Não Circulante	18.552	25.634
	34.187	62.326

O principal montante de adiantamento é correspondente ao bônus de assinatura pela cessão dos direitos de transmissão dos jogos do Clube no Campeonato Brasileiro até 2024.

2.4 Passivo a descoberto

O Fluminense foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu anteriormente os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedades para investimento, tendo sido o saldo realizado pela depreciação e ou baixa dos ativos que lhe deram origem.

Na rubrica Prejuízos acumulados, estão apresentados os prejuízos desde a constituição do Clube.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3 Estimativas críticas e riscos

Esta seção apresenta os variados riscos aos quais está exposta o Clube e demonstra como esses riscos poderiam impactar as demonstrações financeiras do Clube e sua performance.

Estimativas críticas, julgamentos e erros 34
Gestão de riscos 35

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3.1 Estimativas críticas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, mais do que isso, necessita que haja um exercício de julgamento por parte da administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube.

As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são (1) valor realizável de ativos não financeiros, e (2) provisão para contingências.

Valor realizável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicativos de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3.1 Estimativas críticas e julgamentos

Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais e demais ativos e passivos na data do balanço.

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Informações adicionais sobre estimativas e premissas aplicadas nos itens comentados acima estão apresentadas nas notas explicativas.

3.2 Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3.2(a) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência se eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.

No decorrer do ano de 2021 e 2020, o Clube efetuou transações significativas em moeda estrangeira.

Risco cambial

Exposição ao risco de câmbio

O Clube possui exposição ao risco de variação cambial conforme demonstrado a seguir:

				2021
	Indexado aos Dólares estadunidenses ("USD")	Indexado ao Euro ("EUR")	Reais (R$)	Total
Contas a receber de clientes, na transf. de jogadores	175	21.348	4.157	25.680
Contas a pagar na transf. de jogadores	(1.255)	(9.066)	(15.772)	(26.093)
Provisão para contingências e acordos judiciais	(13.680)	(3.320)	(252.179)	(269.179)
Exposição líquida	(14.760)	8.962	(263.794)	(269.592)

				2020
	Indexado aos Dólares estadunidenses ("USD")	Indexado ao Euro ("EUR")	Reais (R$)	Total
Contas a receber de clientes, na transf. de jogadores	3.897	68.892	5.385	78.174
Contas a pagar na transf. de jogadores	(5.706)	(8.946)	(42.331)	(56.983)
Provisão para contingências e acordos judiciais	(15.268)	(6.546)	(240.229)	(262.043)
Exposição líquida	(17.077)	53.400	(277.175)	(240.852)

O Clube não contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco de variação cambial.

Em 2021, o Clube teve uma despesa líquida de variação cambial de R$ 4.681 (2020 – ganho líquido de R$ 8.333) (Nota 2.1(f)) . Em 2020, Clube tinha montante significativo de recebíveis em moedas estrangeiras, que tiveram forte valorização em relação ao Real.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3.2(a) Riscos de mercado
Risco cambial (continuação)

Análise de sensibilidade

Conforme demonstrado na tabela mais acima, o Clube está exposto à variação principalmente do Euro em relação ao Real. A análise de sensibilidade abaixo indica os possíveis resultados originados da variação cambial, nas demonstrações financeiras do Clube, dependendo da oscilação do câmbio.

	Exposição líquida e impacto no resultado do exercício	
	2021	**2020**
Exposição líquida em USD	(14.760)	(17.077)
Valorização do Real em 10%	1.476	1.708
Depreciação do Real em 25%	(3.690)	(4.269)
Exposição líquida em Euro	8.962	53.400
Valorização do Real em 10%	(896)	(5.340)
Depreciação do Real em 25%	2.241	13.350

Risco de taxa de juros

Conforme indicado a seguir, o principal risco de variação de taxa de juros está atrelado aos tributos parcelados e à provisão para contingências - que é atualizada, dependendo da natureza dos processos judiciais.

	2021	% do total da dívida financeira	2020	% do total da dívida financeira
Passivos com taxas variáveis	**528.581**	**96%**	**518.247**	**94%**
Empréstimos e financiamentos (SELIC)	9.140	2%	10.624	2%
Tributos parcelados (múltiplas taxas)	250.262	45%	245.580	44%
Contas a pagar em acordos judiciais (múltiplas taxas)	86.822	16%	61.645	11%
Provisão para contingências (múltiplas taxas)	182.357	33%	200.398	36%
Passivos com taxas fixas	**23.869**	4%	**33.769**	6%
Empréstimos e financiamentos	23.869	4%	33.769	6%
	552.450	100%	552.016	100%

3.2(b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3.2(b) Risco de crédito (continuação)

Conforme destacado na tabela abaixo, parte significativa dos recebíveis do Clube é composta por contas a receber pela transferência dos direitos econômicos de atletas profissionais, cuja liquidação é assegurada por mecanismos estabelecidos pela FIFA e federações locais, razão pela qual a Administração considera que não terá perdas com tais recebíveis e determinou a taxa de perda esperada em zero.

	A vencer	Vencidos até 180 dias	Vencidos acima de 180 dias	Total
Em 31 de dezembro de 2021				
Taxa de perda esperada			-100%	
Valor bruto - Contas a receber	**30.255**	**1.375**	**13.958**	**45.588**
Contas a receber de clientes	5.950		13.958	19.908
Contas a receber na transferência de jogadores	24.305	1.375		25.680
Provisão para perdas esperadas			**(13.958)**	**(13.958)**
Em 31 de dezembro de 2020				
Taxa de perda esperada			-76%	
Valor bruto - Contas a receber	**80.821**	**7.354**	**18.863**	**107.038**
Contas a receber de clientes	14.804		14.060	28.864
Contas a receber na transferência de jogadores	66.017	7.354	4.803	78.174
Provisão para perdas esperadas			**(14.353)**	**(14.353)**

A provisão para perdas com contas a receber é considerada adequada pela Administração do Clube para cobrir futuras perdas e está concentrada em recebíveis com a fornecedora de material esportivo Dry World, não havendo histórico de perdas com recebíveis em outras transações recentes efetuadas pelo Clube.

3.2(c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

3.2(c) Risco de liquidez (continuação)

A seguir, tabela contendo a previsão de fluxo de pagamento dos seguintes passivos, descontados a valor presente:

	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	A partir de 5 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2021					
Fornecedores e outras obrigações	10.139				10.139
Contas a pagar na transferência de jogadores	22.228	3.865			26.093
Empréstimos	17.889	8.387	6.733		33.009
Tributos parcelados	43.364	53.171	47.231	106.496	250.262
Contas a pagar em acordos judiciais	62.824	16.892	7.106		86.822
	156.444	82.315	61.070	106.496	406.325
Em 31 de dezembro de 2020					
Fornecedores e outras obrigações	16.477				16.477
Contas a pagar na transferência de jogadores	56.401	582			56.983
Empréstimos	24.193	603	19.597		44.393
Tributos parcelados	60.365	11.350	39.395	134.470	245.580
Contas a pagar em acordos judiciais	31.740	28.322	1.583		61.645
	189.176	40.857	60.575	134.470	425.078

Em 2020, o fluxo financeiro do PROFUT, principalmente obrigação tributária, foi alterado, conforme originalmente previsto nos termos do parcelamento, com aumento do valor da parcela a ser paga.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

4 Itens não reconhecidos

Esta seção provê informações sobre itens que não estão reconhecidos nas demonstrações financeiras uma vez que não atendem (ainda) os requisitos para seu reconhecimento.

A seguir, sumário dos itens abrangidos na Seção 4.

Contingências 41
Eventos ocorridos após o encerramento do período 41

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

4.1 Contingências

4.1(a) Perdas possíveis não provisionadas no Balanço

	2021	2020
Trabalhistas	26.516	30.903
Cíveis	49.383	46.713
Tributárias	56.030	60.188
	131.929	137.804

O Clube tem ações de naturezas trabalhista, cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais para as quais não há provisão constituída conforme estabelece a norma contábil para perdas possíveis.

4.2 Eventos ocorridos após o encerramento do período

4.2(a) Regime centralizado de execuções – cível e trabalhista

Em janeiro de 2022, o Clube apresentou seu plano de pagamento de credores cíveis e trabalhistas junto aos seus respectivos Tribunais, com base na Lei 14.193/2021, visando à abertura do Regime Centralizado de Execuções para pagamento de seus credores cíveis e trabalhistas.

O plano prevê o depósito mensal da quantia fixa de R$ 1.200 para pagamento dos débitos trabalhistas, bem como de R$ 300 para pagamento dos débitos de natureza cível, com o primeiro vencimento para o dia 30 de abril de 2022, além de depósito anual complementar de, no mínimo, R$ 6.000, além de eventuais depósitos adicionais, a exclusivo critério do Clube, para aceleração de pagamentos.

O aludido plano foi deferido na esfera cível, em janeiro de 2022. Por outro lado, na esfera trabalhista, o requerimento aguarda o seu deferimento pela Presidência do Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região.

Em adição, há de se pontuar que foi deferida tutela de urgência nas duas esferas, determinando que os Juízos (Cíveis e Trabalhistas) se abstenham de realizar medidas constritivas nas execuções em desfavor do Fluminense, o que impossibilita, atualmente, a realização de penhoras de créditos nas execuções movidas em face do Clube.

4.2(b) Venda de direitos econômicos

Em 23 de fevereiro de 2022, o Clube assinou um compromisso para venda dos direitos econômicos do atleta Luiz Henrique para o Real Betis, que adquiriu 100% dos direitos federativos do atleta pelo montante equivalente a Euro 12,76 milhões (sendo Euro 4,75 milhões em bônus variáveis), permanecendo 20% dos direitos econômicos do atleta com o Fluminense. Pelo acordo firmado, o jogador permanece em Laranjeiras até junho de 2022. O valor final da venda depende do cumprimento de determinadas obrigações de performance.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

5 Outras informações

Esta seção inclui outras informações que devem ser divulgadas para cumprimento das exigências das normas contábeis e outros pronunciamentos.

Os itens abrangidos nesta seção são:

Outras políticas contábeis 43
Reapresentação de cifras comparativas 44
Seguros 45

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

5.1 Outras políticas contábeis

5.1(a) Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade especificas para entidades desportivas. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, ajustado para refletir a mensuração ao valor justo, quando aplicável.

5.1(b) Moeda funcional e conversão de moeda estrangeira

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas como despesa ou receita financeira no resultado.

5.1(c) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

5.1(d) Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

5.1(e) Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

5.1(f) Informação por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R1), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

5.1(g) Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

5.1(h) Novas normas e interpretações de normas

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2021, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes.

Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.

5.2 Reapresentação de cifras comparativas

Em 2021, o Fluminense efetuou a reclassificação de parcela do saldo de “provisão para contingências” para a rubrica “contas a pagar oriundos de acordos judiciais” para uma melhor apresentação das suas informações financeiras. Como resultado, houve uma reclassificação entre passivo não circulante e passivo circulante de R$ 31.740.

Também para assegurar a comparabilidade das demonstrações financeiras, o Fluminense efetuou a reclassificação de gastos entre rubricas da demonstração de resultados do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, como indicado a seguir:

	Exercício findo em 31 de dezembro de 2020		
	Reapresentado	**Reclassificação**	**Originalmente apresentado**
Receita operacional líquida	183.416		183.416
Custos e despesas operacionais			
Salários, encargos e benefícios com funcionários	(112.564)		(112.564)
Transporte e outros gastos com jogos e competições	(15.376)	(4.342)	(11.034)
Serviços de terceiros	(8.598)		(8.598)
Amortizações e baixas dos direitos de jogadores	(11.284)		(11.284)
Constituição de provisão para contingências, líquida	(16.061)	(16.061)	
Depreciações/ amortizações de outros ativos	(4.915)		(4.915)
Tributos incidentes sobre operações de câmbio	(809)	(809)	
Gastos gerais	(13.269)	21.212	(34.481)
Total dos custos e despesas operacionais	(182.876)		(182.876)
Superávit antes do resultado financeiro	540		540
Receitas financeiras	33.905	(844)	34.749
Despesas financeiras	(37.367)	844	(38.211)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(3.462)		(3.462)
Superávit (Déficit) do exercício	(2.922)		(2.922)

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

5.3 Seguros

O Clube possui contrato de seguro para cobertura empresarial multi risco para os seguintes ativos:

- Sede Laranjeiras, com cobertura de R$ 168.422 (2020 – R$ 167.190)
- CT Xerém, com cobertura de R$ 1.232 (2020 – R$ 1.232)

O Clube também possui os seguintes seguros:

- Seguro para coberturas diversas tais como: incêndio, explosão, implosão, queda de raios com vigência até 22 de outubro de 2022, cujo prêmio é de R$ 45 (2020 - R$ 45)
- Seguro de responsabilidade civil avaliado com limite máximo de indenização fixado em R$ 50 (2020 - R$ 50)
- Seguro de vida para todos os funcionários, categorizados em funcionários administrativos, atletas profissionais de Xerém e atletas bolsistas totalizando 1.090 vidas (2020 – 857 vidas) e capital total segurado de R$ 78.636.

As premissas de riscos adotadas, dadas a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, consequentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

* * *

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Declaração sobre a aprovação das demonstrações financeiras e sobre o relatório dos auditores independentes

O presidente, o vice-presidente de Finanças e o contador do Fluminense Football Club declaram que as demonstrações financeiras foram elaboradas nos termos da legislação vigente e que:

- Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do Fluminense Football Club do exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e

- Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da Mazars Auditores Independentes, relativamente às demonstrações financeiras do Fluminense do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2022

DocuSigned by:
Mario Bittencourt
7B9A85622B0145D...

Mário Bittencourt
Presidente

DocuSigned by:
C97F295B20BF443...

Paulo Veiga
Vice-Presidente de Finanças

DocuSigned by:
Davi Silva
7D7E185B6BB54AB...

Davi Cardoso da Silva
Contador (CRC/RJ n° 118660/o-6)

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Mazars Auditores Independentes
Rua da Candelária, 60, 8º e 9º andares
Centro, Rio de Janeiro
Tel.: (21) 3233-4700
www.mazars.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Conselheiros
Fluminense Football Club
Rio de Janeiro - RJ

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras do Fluminense Football Club ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do passivo a descoberto e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto mencionados na seção "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Fluminense Football Club em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a entidades desportivas.

Base para opinião com ressalva

Conforme mencionado na Nota 2.2(f) às demonstrações financeiras, o Clube aderiu, em 2015, ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT). Em 31 de dezembro de 2021, o valor total referente à dívida junto ao PROFUT, reconhecida no passivo circulante e não circulante, era de R$ 148.364 mil (2020 - R$ 166.503 mil). Até a data do nosso relatório, não obtivemos evidências de auditoria apropriadas e suficientes sobre o cumprimento das condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB n° 1.340. Consequentemente, não foi possível determinar se havia necessidade de ajustar os saldos e classificação do parcelamento fiscal PROFUT entre passivo circulante e passivo não circulante, nas demonstrações financeiras.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras.

Incerteza relevante sobre a continuidade operacional

O Clube apresenta capital circulante negativo e passivo a descoberto. A continuidade de suas atividades depende das diversas medidas que a administração pretende adotar para assegurar a recuperação financeira do Clube e o alcance do equilíbrio econômico de suas operações, conforme mencionado na Nota n° 1.4 às demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube. Nossa opinião não contem ressalva em relação a esse assunto.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

Ênfase – Mensuração da parcela não homologada do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)

A mensuração final dos efeitos da adesão ao PROFUT deverá ser confirmada através da consolidação dos débitos pela autoridade fiscal. Conforme Nota 2.2(f), em 31 de dezembro de 2021, uma parcela do saldo, no valor total de R$ 29.656 mil ainda não estava homologada pela autoridade fiscal. Nossa opinião não contém ressalva em relação a incerteza sobre a mensuração da parcela não homologada do PROFUT.

Responsabilidade da administração e da governança sobre as demonstrações financeiras

A administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a entidades desportivas e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidade dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.

DocuSign Envelope ID: 0F15244A-5AB5-4692-AFF3-6C491EA75EAA

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2022

Mazars Auditores Independentes
CRC 2SP023701/O-8 “F” RJ

DocuSigned by:
Rodrigo de Almeida Albuquerque
5FE7758D944C440...

Rodrigo de A. Albuquerque
Contador CRC CE019775/O-9 T-RJ