



FLUMINENSE FOOTBALL CLUB



RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

CARTA DO PRESIDENTE



Tricolores,

O ano de 2025 está em nossa memória de forma especial. Foi o ano em que consolidamos o Fluminense como uma grande força entre as maiores marcas do futebol internacional. Após os títulos da Libertadores e da Recopa, obtivemos novamente um bom resultado em competições internacionais tremulando nossas bandeiras em território americano, com o quarto lugar na Copa do Mundo de Clubes FIFA 2025. Conquistamos a classificação para a quinta edição de Libertadores em um intervalo de seis anos, de um total de 11 em nossa história.

Os resultados refletem consistência esportiva e competitividade, mas isso não é suficiente. Queremos ser campeões. Enquanto escrevo esta carta, seguimos firmes na disputa pelo título do Brasileiro. É a melhor pontuação do time na 13ª rodada do campeonato desde 2012, ano do tetracampeonato. Nossas equipes voltaram a competir também em diversas modalidades olímpicas, trazendo de volta a Laranjeiras a vibração da torcida.

Para alcançar esses resultados, nossas equipes executam um trabalho silencioso de bastidores, na organização e consolidação de processos administrativos e financeiros relevantes. A prova desse avanço está expressa nos números que aqui apresentamos, números organizados e expostos com total transparência. Pela primeira vez na história, nosso faturamento bruto superou a marca de R\$ 1 bilhão, o que nos permitiu aumentar o investimento na contratação de jogadores e aumentar o ativo do clube.

Nossos indicadores melhoraram em vários aspectos. A redução do passivo a descoberto (que nos mostra a diferença negativa entre ativos e obrigações do clube) evidencia o fortalecimento de nossa saúde financeira. Apesar de ainda lutarmos contra uma dívida histórica, cumprimos nossos compromissos, como o pagamento em dia do Regime Centralizado de Execuções (RCE). Obtivemos êxito em um importante acordo com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), que garantiu um deságio que reduzirá em aproximadamente R\$ 90 milhões o passivo tributário. São medidas concretas que demonstram o compromisso com responsabilidade e planejamento, sem deixar de lado nossas ambições competitivas.

A pavimentação de nosso futuro também passa por Xerém, onde demos início a um amplo projeto de modernização da infraestrutura, orçado em R\$ 14 milhões. As obras, já iniciadas, estão sendo realizadas com recursos próprios do clube, para ampliação da área de treinamento e aprimoramento das condições de habitação de nossos atletas de base.

Os avanços de 2025 são resultado do trabalho coletivo, da dedicação de nossos profissionais e, principalmente, do apoio incondicional de nossa torcida. Juntos somos muito mais fortes.

MATTHEUS MONTENEGRO

CONTEXTO ECONÔMICO FINANCEIRO



O resultado financeiro do Fluminense FC em 2025 foi marcado por avanços relevantes, com o clube registrando a **maior receita de sua história** e apresentando **superávit pelo quarto ano consecutivo**. Também houve aumento do **patrimônio líquido** e do **EBITDA**. O crescimento foi impulsionado pelo fortalecimento das fontes de arrecadação, entre elas premiação por desempenho esportivo, negociação dos direitos de transmissão e ampliação de patrocínios.

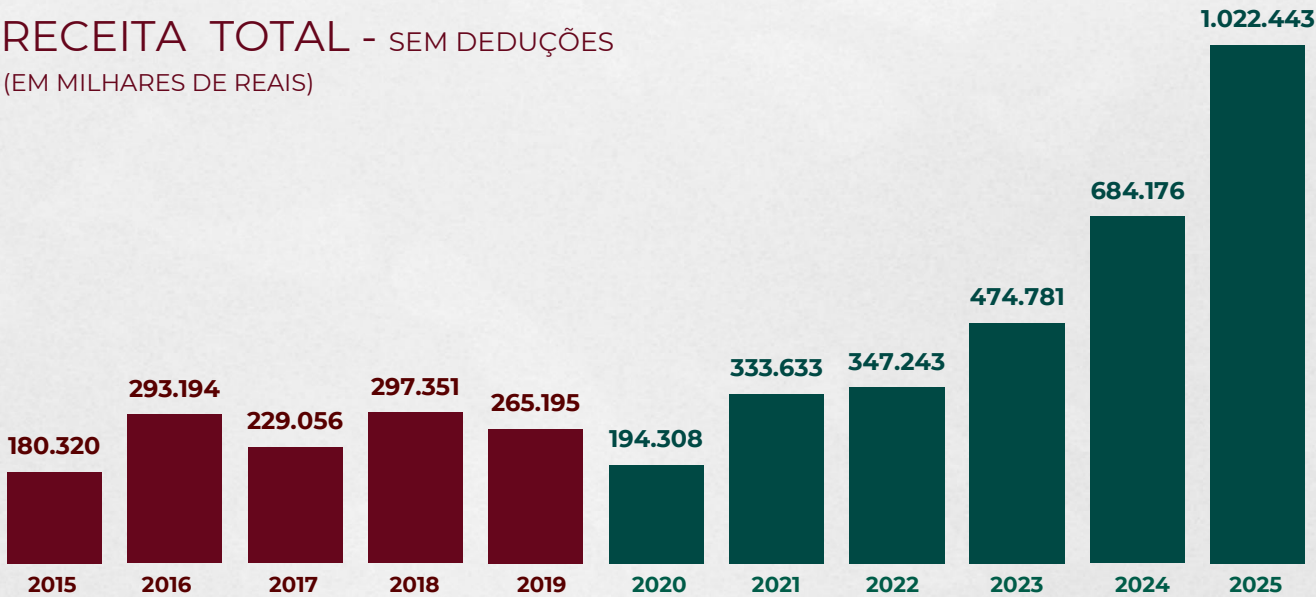
No âmbito esportivo, fizemos campanha histórica na Copa do Mundo de Clubes FIFA, nos Estados Unidos. O Fluminense alcançou as semifinais, sendo o único clube fora da Europa entre os quatro melhores da competição, ao lado de três recentes campeões da UEFA Champions League: Real Madrid, PSG e Chelsea.

No cenário nacional, o Fluminense terminou o Brasileiro na quinta colocação, garantindo vaga direta na fase de grupos da Conmebol Libertadores. Foi a quinta classificação para o torneio em seis anos, número que praticamente iguala toda a participação histórica do clube até o início da gestão (eram seis até 2020). Além disso, a equipe alcançou as semifinais da Copa do Brasil, chegou às quartas de final da Conmebol Sul-Americana e terminou como vice-campeã carioca.

	2022	2023	2024	2025
CONMEBOL LIBERTADORES	3ª fase	CAMPEÃO	quartas de final	-
CAMPEONATO BRASILEIRO	3º	7º	13º	5º
COPA DO BRASIL	semifinal	oitavas de final	oitavas de final	semifinal
CAMPEONATO CARIOCA	CAMPEÃO	CAMPEÃO	semifinal	vice-campeão
MUNDIAL DE CLUBES FIFA	-	vice-campeão	-	-
COPA DO MUNDO DE CLUBES FIFA	-	-	-	SEMIFINAL
CONMEBOL RECOPA	-	-	CAMPEÃO	-
CONMEBOL SUL-AMERICANA	fase de grupos	-	-	quartas de final
RECEITA TOTAL	347.243	474.781	684.176	1.022.443
RECEITA DE DIREITOS ECONÔMICOS (valor de transferências de jogadores)	93.929	16.107	268.169	233.378
RECEITA RECORRENTE (sem transferências de jogadores)	253.312	458.713	416.007	789.065
RECEITA RECORRENTE (sem premiação e transferência de jogadores)	185.022	270.602	347.596	425.160
EBITDA	64.202	146.866	105.844	191.485
SUPERÁVIT	7.060	78.721	114	51.585



RECEITA TOTAL - SEM DEDUÇÕES (EM MILHARES DE REAIS)

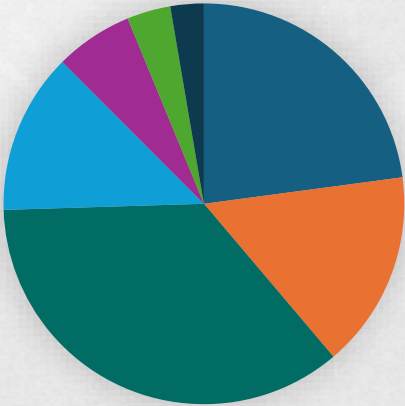


PADEMIA

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CESSÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS DE ATLETAS E MECANISMO DE SOLIDARIEDADE	105.415	50.333	109.593	93.930	16.106	268.169	233.378
DIREITOS DE TRANSMISSÃO	80.167	69.446	95.723	83.132	89.122	98.285	162.375
PREMIAÇÃO POR PERFORMANCE	27.933	18.287	81.079	68.290	188.111	68.411	363.905
PATROCÍNIOS E LICENCIAMENTO	9.352	9.769	20.102	32.552	49.630	78.274	132.129
SÓCIO FUTEBOL	5.348	10.554	8.762	22.273	56.781	69.864	59.684
BILHETERIA E OUTRAS RECEITAS EM JOGOS	16.384	3.205	2.555	24.372	39.263	29.192	43.535
CLUBE SOCIAL, ESPORTES OLÍMPICOS E OUTRAS	20.596	32.714	15.819	22.694	35.768	71.981	27.437

PRINCIPAIS RECEITAS DE 2025

- CESSÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS DE ATLETAS E MECANISMO DE SOLIDARIEDADE
- DIREITOS DE TRANSMISSÃO
- PREMIAÇÃO POR PERFORMANCE
- PATROCÍNIOS E LICENCIAMENTO
- SÓCIO FUTEBOL
- BILHETERIA E OUTRAS RECEITAS EM JOGOS
- CLUBE SOCIAL, ESPORTES OLÍMPICOS E OUTRAS





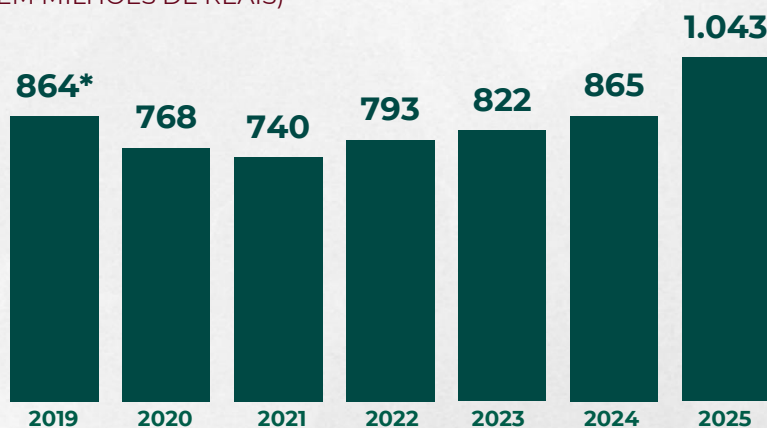
CONTEXTO ECONÔMICO FINANCEIRO

Ao longo dos últimos seis anos, o Fluminense vem se mantendo competitivo, mesmo em uma situação sensível no aspecto financeiro. Nesse período, a gestão já destinou **mais de R\$ 500 milhões ao pagamento de dívidas** acumuladas durante décadas. Diante desse esforço significativo de quitação de passivos, a análise isolada da dívida nominal não reflete de forma completa a realidade financeira da instituição, que hoje apresenta uma situação muito mais equilibrada e estruturada do que em anos anteriores. Alguns fatores ajudam a explicar por que, apesar do aumento nominal da dívida, ela se encontra equacionada e sob controle:

- Crescimento das receitas em ritmo superior ao da dívida. Enquanto o passivo total apresentou aumento de aproximadamente 20%, **as receitas do clube cresceram cerca de 285%** no mesmo período (entre 2019 e 2025). Essa relação é um indicador fundamental de saúde financeira, pois demonstra que a capacidade de geração de recursos do clube evoluiu de forma muito mais acelerada do que suas obrigações.
- Houve uma mudança estrutural no perfil da dívida. Por meio de renegociações com credores conduzidas ao longo da gestão, o Fluminense conseguiu alongar prazos e migrar parte relevante de suas obrigações para o **médio e longo prazo**. Antes concentradas no curto prazo, o que comprometia a gestão do fluxo de caixa, essas dívidas passaram a ter um **cronograma mais equilibrado de pagamento**.
- A maior parte do endividamento do clube é de natureza fiscal, cuja atualização ocorre anualmente com base na **Taxa Selic**. Dessa forma, parte do crescimento observado ao longo dos anos está diretamente ligado à atualização monetária desses débitos, e não necessariamente à contração de novas dívidas.
- A conquista do **Regime Centralizado de Execuções (RCE)**, em 2022, representou um marco importante na reorganização financeira do clube. O mecanismo permitiu a suspensão de penhoras e bloqueios judiciais que historicamente afetavam o caixa do Fluminense, garantindo previsibilidade financeira. Desde então, **o clube vem honrando rigorosamente em dia todos os pagamentos** previstos no regime.

EVOLUÇÃO DA DÍVIDA

(EM MILHÕES DE REAIS)



— PANDEMIA

+628

SE NADA TIVESSE SIDO PAGO,
A DÍVIDA EM 31/12/25 SERIA DE
R\$ 1.492 BI

— VALOR ADICIONAL CASO
A DÍVIDA DE 2019 FOSSE
CORRIGIDA PELA SELIC

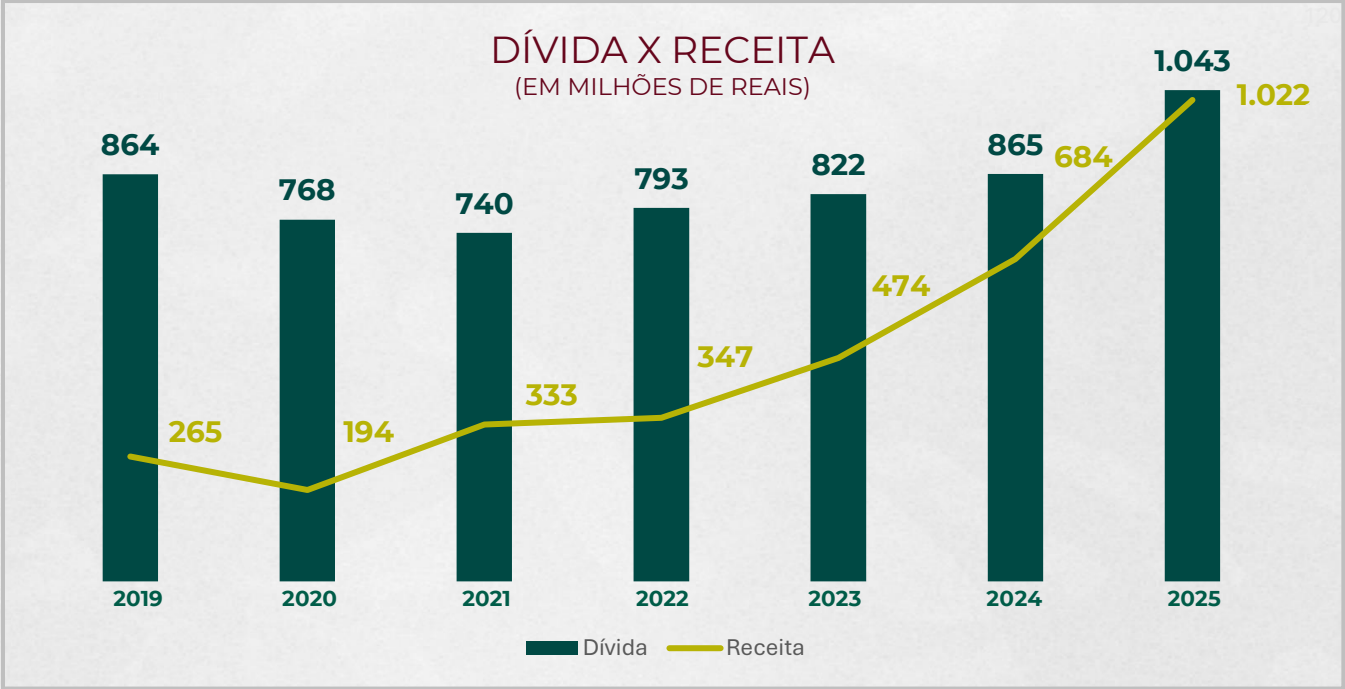
864

— VALOR DA DÍVIDA
EM 31/12/2019

*718 + 146 QUE NÃO HAVIAM SIDO CONTABILIZADOS PELA GESTÃO ANTERIOR



CONTEXTO ECONÔMICO FINANCEIRO

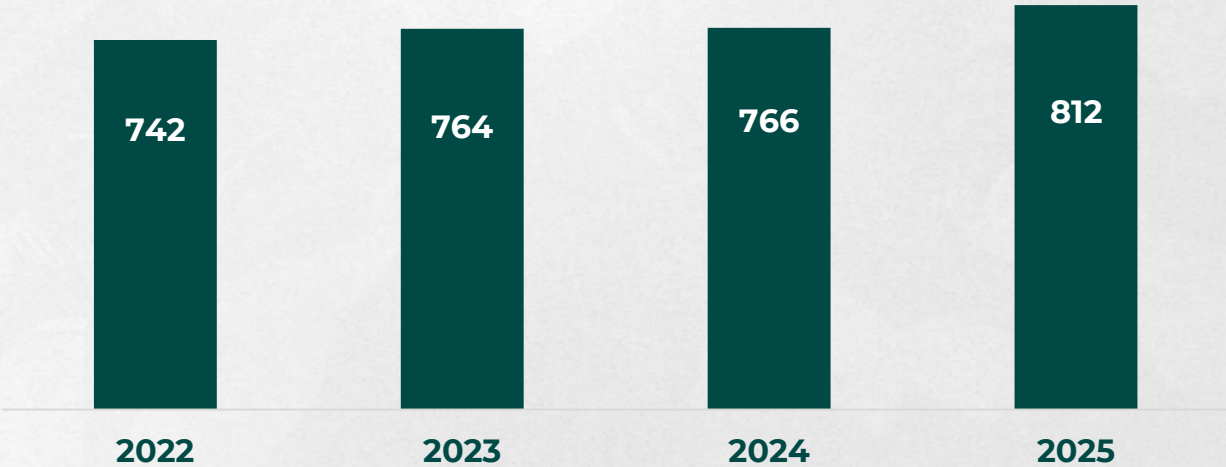


Também é preciso observar que:

- Parte relevante da dívida está associada ao financiamento na contratação de atletas, que, neste contexto, representam ativos esportivos e econômicos do clube. Esses jogadores podem se valorizar ao longo do tempo e gerar receitas futuras por meio de transferências. Assim, uma parcela desse passivo corresponde, na prática, a investimentos em **ativos que podem gerar retorno econômico** tanto pela sua valorização quanto pelas premiações decorrentes da performance desportiva.

DÍVIDA 2022 A 2025

VALORES SEM CONSIDERAR O INVESTIMENTO EM ATIVOS -
AQUISIÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS DE JOGADORES
(EM MILHÕES DE REAIS)



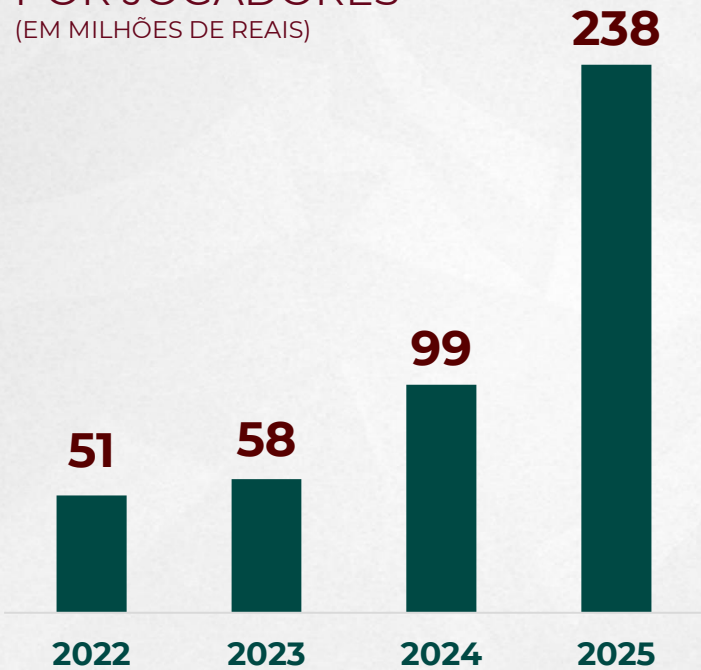
CONTEXTO ECONÔMICO FINANCEIRO

A reestruturação financeira permitiu ao Fluminense dar um passo estratégico além do equilíbrio das contas: passou a **investir de forma qualificada em seu elenco**. Esse movimento não se limitou à reposição de peças, mas foi orientado por critérios técnicos e de mercado, que possibilitaram a contratação de jogadores com **alto potencial de desempenho e valorização**.

Como resultado, o clube construiu um ativo esportivo mais robusto e competitivo, refletido diretamente em campo com um time que briga por todos os títulos que disputa. Paralelamente, esses jogadores representam hoje **ativos patrimoniais relevantes**, com valor de mercado superior ao de suas aquisições. Trata-se, portanto, de uma política que alia retorno esportivo imediato à perspectiva de geração de importantes receitas futuras.

Nesse contexto, o Fluminense passa a operar em um ciclo mais sustentável e estratégico, uma vez que a valorização desses ativos abre a possibilidade de negociações futuras vantajosas, capazes de gerar receitas significativas e fortalecer o crescimento do clube.

VALORES A PAGAR
POR JOGADORES
(EM MILHÕES DE REAIS)



Com aquisições feitas a partir de planejamento bem definido e aproveitamento de oportunidades de mercado, incluindo contratações sem custos, o Fluminense investiu, de forma parcelada, aproximadamente € 59 milhões na aquisição de direitos econômicos. Hoje, de acordo com o site *Transfermarkt*, o grupo está avaliado em € 110 milhões (cerca de R\$ 650 milhões na conversão do câmbio), o que representa uma **valorização de 86%**.



PASSIVO DETALHADO

(EM MILHARES DE REAIS)

CONTAS A PAGAR NA TRANSFERÊNCIA DE JOGADORES	244.192
TRIBUTOS PARCELADOS	469.980
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	42.217
CONTAS A PAGAR ORIUNDOS DE ACORDOS JUDICIAIS	91.390
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	37.775
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS*	58.059*
TRIBUTOS A RECOLHER	33.382
ENCARGOS SOCIAIS	16.541
FORNECEDORES E OUTRAS OBRIGAÇÕES	30.165
DIREITOS DE IMAGEM A PAGAR*	14.620*
OUTROS	4.595
TOTAL	1.042.916

**Pelo princípio da competência, a folha salarial e os encargos referentes ao mês de dezembro/2025 precisam ser contabilizados no fechamento, mas foram devidamente quitados no respectivo prazo de vencimento, em janeiro de 2026.*

PASSIVO A DESCOBERTO

- Entre os principais indicadores apresentados no documento a seguir, destaca-se a redução do passivo a descoberto, que representa a diferença entre tudo o que o clube possui (ativos) e tudo o que deve (passivos). Em 2019, o patrimônio líquido ajustado (considerando dívidas não contabilizadas por gestões anteriores) chegava a aproximadamente de R\$ 400 milhões negativos. No exercício de 2025, ele teve uma redução de R\$ 215 milhões, fechando em R\$ 185 milhões negativos. E essa redução só não foi maior (de R\$ 260 milhões) porque, em 2023, uma mudança nas regras contábeis passou a exigir o registro do investimento nas categorias de base como despesa, e não como geração de ativo.

EBITDA

- O Fluminense registrou, em 2025, o **maior EBITDA de toda a sua história** (R\$ 192 milhões). Este é um indicador que mede a capacidade de geração de caixa operacional, desconsiderando efeitos econômicos e tributários. Na prática, ele mostra se a operação do dia a dia é eficiente e sustentável. Isso significa que, a cada temporada, o clube vem conseguindo gerar recursos suficientes para manter a operação, honrar compromissos e possibilitar novos investimentos.



MEDIDAS EXECUTIVAS 2025

A gestão estruturou um conjunto de medidas estratégicas em todas as áreas para fazer com que o Fluminense seguisse avançando apesar dos desafios financeiros ainda existentes, com destaque para as seguintes iniciativas:

- O clube firmou um importante acordo com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) para a redução de aproximadamente R\$ 90 milhões de seu passivo tributário. Nas negociações, foi obtido desconto sobre multas e juros, além do alongamento do prazo para quitação, o que, além de diminuir de forma considerável o passivo, concedeu um prazo de pagamento viável e que elimina riscos de sanções.
- Para seguir com o trabalho incessante de redução do passivo, a administração realizou leilões no Tribunal Regional do Trabalho (TRT) para antecipar o pagamento de parte da dívida trabalhista inscrita no Regime Centralizado de Execuções (RCE). Foram feitos aportes superiores a R\$ 10 milhões para quitar dívidas com deságio de 30%.
- O clube alavancou sua arrecadação com marketing e licenciamento a partir do contrato com a PUMA, uma das maiores fornecedoras de material esportivo do mundo. O acordo é um passo relevante no posicionamento de marca do clube, que ampliou sua presença internacional, sobretudo após a Copa do Mundo de Clubes FIFA 2025.
- Na gestão do Maracanã, foram fechados importantes acordos comerciais, aumentando a arrecadação e o lucro, que foi distribuído ao clube (dividendos) pela primeira vez em 2025. A administração também iniciou o cumprimento dos investimentos obrigatórios previstos no contrato de concessão.
- O projeto de lei do potencial construtivo, que prevê a revitalização da sede social e do estádio de Laranjeiras, além da conclusão das instalações do CT Carlos Castilho, avançou e foi levado para a Câmara Municipal do Rio.
- Foi construída uma cozinha industrial e implementado um sistema de alimentação que serve diariamente centenas de refeições a atletas e funcionários no CT Carlos Castilho.
- O clube iniciou as obras de modernização do CT Vale das Laranjeiras, em Xerém. A reforma está orçada em cerca de R\$ 14 milhões.
- O Futebol Feminino iniciou o processo de profissionalização do departamento e se transferiu para o Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes (CEFAN), em acordo com a Marinha do Brasil.
- Inauguração do novo estúdio panorâmico da FluTV no Maracanã, com equipamentos mais modernos.
- Criação do projeto Embaixadas do Flu.
- Inauguração do salão de jogos de Laranjeiras e reforma da sauna.



A grande campanha na **Copa do Mundo de Clubes FIFA 2025**, nos Estados Unidos, coroou o retorno do Fluminense ao protagonismo nos cenários nacional e internacional do futebol. Ao longo dos últimos seis anos, o clube conquistou **sete títulos** e disputou 12 finais, além de estar presente em torneios internacionais em todos os anos da gestão. Para além da conquista da Glória Eterna com o título da Libertadores 2023, o período ficará marcado como um dos mais vitoriosos da história tricolor. O time conquistou ainda a Recopa 2024, o bicampeonato Carioca e da Taça Guanabara 2022 e 2023 e a Taça Rio 2020. O clube também conseguiu outros feitos importantes no período: **levantou taças por três anos consecutivos** (algo que não acontecia desde o tricampeonato do Campeonato Carioca de 1983-84-85) e bateu seu recorde de vitórias consecutivas como mandante (16).

Em 2025, o Fluminense terminou na quinta colocação no Campeonato Brasileiro, garantindo sua **classificação para a Libertadores, pela quinta vez nos últimos seis anos**. Até 2019, o time só havia disputado a competição continental seis vezes desde sua criação, na década de 1960. No ano passado, a equipe também chegou às semifinais da Copa do Brasil, às quartas de final da Sul-Americana e foi vice-campeã do Campeonato Carioca.



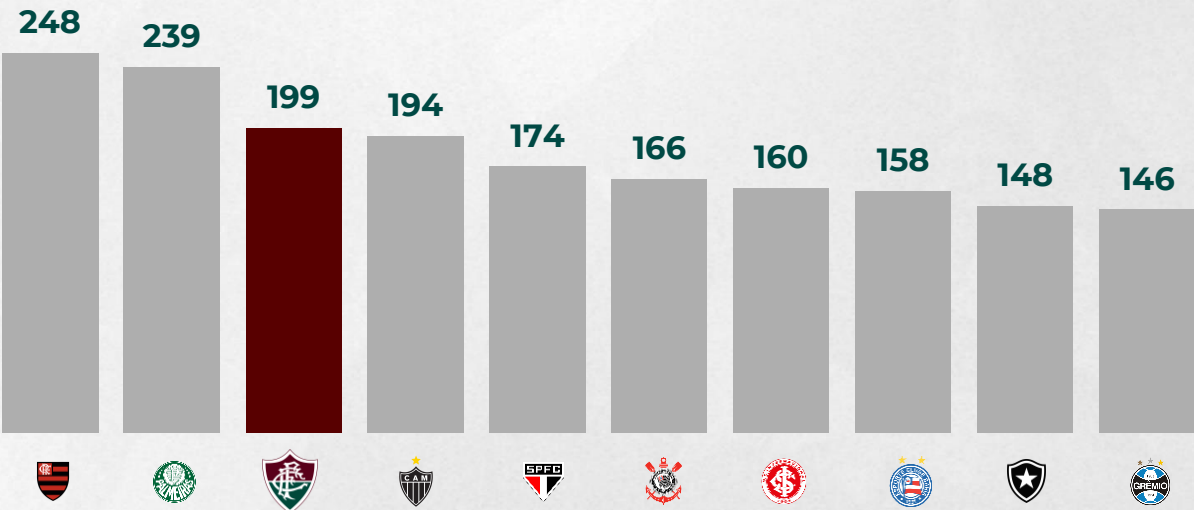
A Federação Internacional de História e Estatísticas do Futebol (IFFHS) divulgou o ranking dos **melhores times do mundo** nos últimos cinco anos. O Fluminense aparece na 18ª colocação, junto a gigantes do futebol mundial no Top-20 da lista.



RANKING IFFHS (2021-2025)		
1	 REAL MADRID (ESP)	1.753
2	 MANCHESTER CITY (ING)	1.605
3	 FLAMENGO	1.536
4	 PARIS SAINT-GERMAIN (FRA)	1.470
5	 PALMEIRAS	1.449
6	 BAYERN DE MUNIQUE (ALE)	1.433
7	 INTER DE MILÃO (ITA)	1.430
8	 CHELSEA (ING)	1.334
9	 BARCELONA (ESP)	1.332
10	 LIVERPOOL (ING)	1.265
11	 ARSENAL (ING)	1.217
12	 BENFICA (POR)	1.216
13	 BORUSSIA DORTMUND (ALE)	1.175
14	 ATLÉTICO-MG	1.161,5
15	 ROMA (ITA)	1.161
16	 JUVENTUS (ITA)	1.151
17	 ATLÉTICO DE MADRID (ESP)	1.149
18	 FLUMINENSE	1.128
19	 BAYER LEVERKUSEN (ALE)	1.103
20	 PSV EINDHOVEN (HOL)	1.097,5

CLUBES DA SÉRIE A COM MAIS VITÓRIAS NA DÉCADA

ATÉ 27/04/2026
FONTE: SOFASCORE





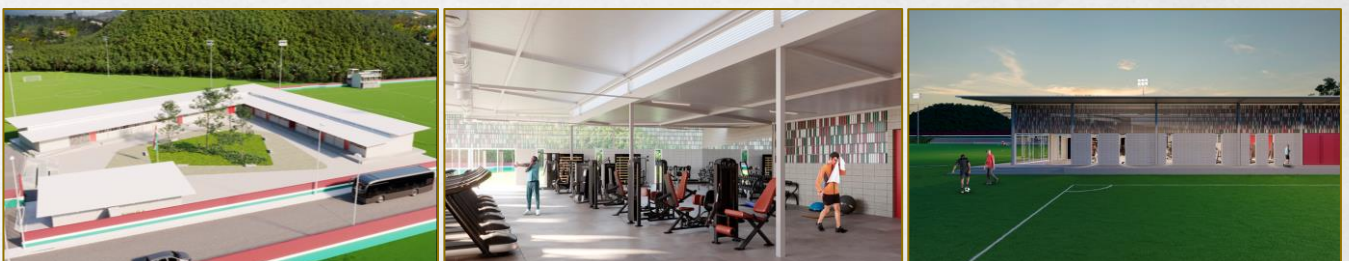
O Fluminense alcançou, em 2025, a importante marca de 22 títulos na base, sendo nove internacionais, nove estaduais e quatro nacionais. Com isso, o clube já soma **116 taças desde o início da gestão**, consolidando Xerém como um dos principais centros internacionais de formação de jovens talentos do futebol. O Tricolor fechou o ano com 12 Moleques de Xerém convocados para as Seleções de base do Brasil.

O trabalho realizado em Xerém impacta diretamente no processo de reconstrução que o Fluminense vem passando nos últimos anos, com influência relevante no desempenho esportivo da equipe profissional, na valorização da marca e na sustentabilidade financeira do clube.

Para dar sequência a esse trabalho, o Fluminense iniciou em dezembro de 2025 as **obras de modernização do CT Vale das Laranjeiras**. Com a reforma, o local passará a contar com estrutura idêntica à do CT Carlos Castilho. A estimativa é de que os trabalhos sejam concluídos em até 15 meses. Toda a obra, orçada em cerca de **R\$ 14 milhões**, será realizada com recursos próprios do clube.



PROJETO



FUTEBOL FEMININO



O Futebol Feminino do Fluminense iniciou, em 2025, uma nova era baseada em dois pilares fundamentais: a transferência para o Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes (**CEFAN**) e a **profissionalização do departamento**.

Desde o início da temporada, todo o setor migrou de Xerém para as instalações da Marinha do Brasil, em um centro de excelência esportiva que oferece estrutura completa para o alto rendimento. Paralelamente, todo o elenco passou a contar com contratos profissionais. O vínculo empregatício garante maior segurança às atletas e também fortalece a gestão dos ativos do clube, permitindo ao Fluminense participar de eventuais negociações e transferências de jogadoras.

Os resultados desse processo já começaram a aparecer. Em 2026, o Fluminense conquistou o **primeiro título de sua história no futebol feminino adulto**, ao vencer o Flamengo e levantar a taça da Copa Rio.

DESEMPENHO TIME ADULTO

	2023	2024	2025	2026
BRASILEIRÃO A1	-	11º	10º	-
BRASILEIRÃO A2	vice-campeão	-	-	-
COPA RIO	3º	3º	3º	CAMPEÃO
SUPERCOPA DO BRASIL	-	-	-	-
ESTADUAL	semifinal	semifinal	vice-campeão	-
COPA DO BRASIL	-	-	oitavas de final	-





ESPORTES OLÍMPICOS

Os Esportes Olímpicos se fortaleceram com **patrocínios exclusivos** e investimento em **estrutura**. Em 2025, foi construída uma nova academia de alto rendimento em Laranjeiras para o departamento. O espaço é equipado com aparelhos de tecnologia inovadora e integra as áreas de preparação física e fisioterapia.

O vôlei feminino fez sua melhor campanha na Superliga Feminina. Nos playoffs, mais de **nove mil torcedores lotaram o Maracanãzinho** no retorno do clube ao ginásio como mandante após mais de 40 anos. No Estadual, o time foi vice-campeão. O time vôlei masculino voltou a conquistar o Estadual após 45 anos e se classificou para a Superliga B. No basquete, o Fluminense ficou com o segundo lugar da Taça Guanabara e disputa a Liga Ouro, divisão de acesso ao NBB.

Nos esportes aquáticos, a equipe de polo aquático foi campeã da Super Liga Sul-Americana e vice-campeã da Liga Nacional. A natação tricolor conquistou mais de 1100 medalhas durante o ano. O Flu se destacou também nos saltos ornamentais.

CONQUISTAS POR MODALIDADE EM 2025:

VÔLEI

- Campeão Carioca após 45 anos (masculino)
- Vice-campeão da Superliga C (masculino)
- 12 medalhas entre base e profissional
- Convocações para a Seleção Brasileira

BASQUETE

- Retorno do time adulto à disputa da Liga Ouro
- Vice-campeão da Taça Guanabara Adulto
- 3 medalhas nas categorias de base

POLO AQUÁTICO

- Campeão da Super Liga Sul-Americana Adulto
- Vice-Campeão da Liga Nacional
- Quatro medalhas nas categorias de base

NATAÇÃO

- 1.115 medalhas
- Atletas medalhistas no Pan-Americano Júnior

VÔLEI DE PRAIA

- 9 medalhas no Circuito Brasileiro Adulto

TIRO ESPORTIVO

- Campeão Estadual pelo 27º ano consecutivo
- 293 medalhas conquistadas

TÊNIS DE MESA

- 106 medalhas

NADO ARTÍSTICO

- Seis medalhas conquistadas (Sênior, Infantil e Juvenil)
- Dueto tricolor no Pan de Esportes Aquáticos

GINÁSTICA ARTÍSTICA

- Duas medalhas de ouro no Brasileiro de Parkour
- 16 medalhas nas categorias de base em competições nacionais e estaduais

SALTOS ORNAMENTAIS

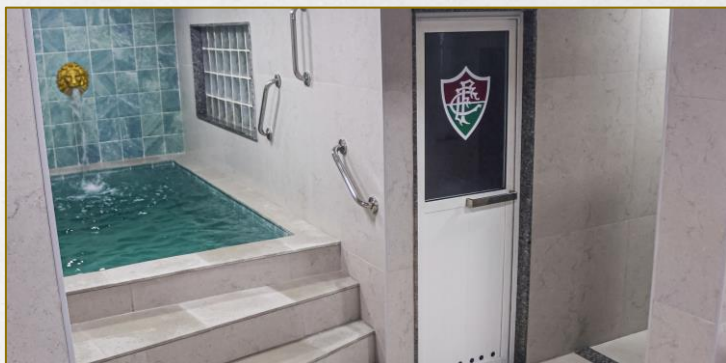
- 11 medalhas nas categorias de base



A sede social passou por um **amplo processo de revitalização** ao longo dos últimos seis anos. Novas áreas foram construídas e outras revitalizadas para aumentar o conforto dos sócios e ampliar a infraestrutura, com reformas em áreas esportivas e sociais, como piscinas, quadras de tênis, sauna, vestiários, parquinho, churrasqueira e quadra Bené, entre outras. Foram implementadas soluções que reduziram custos. Foram criadas opções de alimentação para sócios e colaboradores, com o restaurante Dom Hélio e os quiosques do Rei do Mate, Oakberry e Cosechas.

No ano passado, a **sauna** foi reaberta após extenso processo de reformas e modernização para oferecer mais conforto, segurança e estrutura aos sócios. Também foi inaugurado o **salão de jogos** com o que há de melhor para experiências de entretenimento e convivência, com 400m² e varanda panorâmica.

O quadro social passou de 3,5 mil para mais de 8 mil sócios.



Em 2025, após interlocução com autoridades, o projeto de lei (PL) do **POTENCIAL CONSTRUTIVO DE LARANJEIRAS** foi apresentado formalmente pelo presidente da Câmara Municipal do Rio, Carlo Caiado, e seguirá para análise dos vereadores. A lei permitirá a modernização por completo o Estádio Manoel Schwartz e a sede de Laranjeiras, além de concluir as obras do CT Carlos Castilho. Veja o projeto:



MARKETING E COMUNICAÇÃO



Paralelamente ao crescimento esportivo e a recuperação financeira, a área de Marketing e Comunicação desenvolveu um trabalho de **reconexão com a torcida**, que resgatou o sentimento de **pertencimento**. O primeiro passo foi reformular o Sócio Futebol, com novos planos e experiências exclusivas. Hoje o clube possui um dos maiores tickets médios do futebol brasileiro (R\$ 110). A criação das “Embaixadas do Flu” ajudou aproximar tricolores que não moram no Rio.

Na área de licenciamento, o Fluminense também avançou. Além de assinar contrato com a **PUMA**, uma das maiores marcas de material esportivo do mundo, o clube passou de quatro para 35 lojas próprias (**a quarta maior rede do Brasil**), atingindo novos públicos e alcançando novos segmentos do varejo. O Tricolor fechou ainda parceria com grandes marcas nacionais.

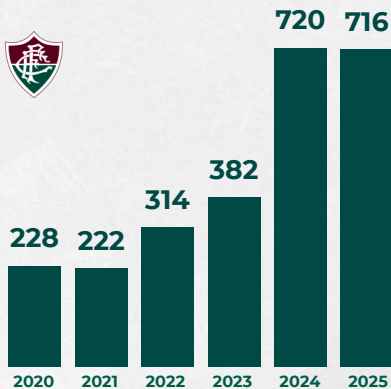
Com linguagem mais conectada à torcida, o Fluminense ultrapassou a marca de **10 milhões de seguidores** nas redes sociais, atingindo mais de 170 países. A FluTV foi reformulada com novo estúdio no Maracanã, novo casting, mais conteúdo e equipamentos modernos. O canal saltou de 142 mil para mais de **900 mil inscritos**.

Segundo pesquisa realizada pela empresa *Sports Value*, o Fluminense saltou de 12º em 2020 para o sétimo lugar em 2025 entre clubes com maior valor de marca do Brasil, apresentando uma **valorização de 214% no período**.

VALORIZAÇÃO DA MARCA

FONTE: SPORTS VALUE

(NÚMEROS EM MILHÕES DE REAIS)



2020			2025		
1	FLAMENGO	1.162	1	FLAMENGO	2.374 +104%
2	PALMEIRAS	898	2	PALMEIRAS	1.569 +75%
3	CORINTHIANS	680	3	CORINTHIANS	1.429 +110%
4	INTERNACIONAL	513	4	SÃO PAULO	1.109 +132%
5	GRÊMIO	498	5	BOTAFOGO	891 +392%
6	SÃO PAULO	478	6	ATLÉTICO-MG	772 +115%
7	ATLÉTICO-MG	359	7	FLUMINENSE	716 +214%
8	ATHLETICO-PR	312	8	GRÊMIO	612 +23%
9	VASCO	303	9	INTERNACIONAL	500 -3%
10	SANTOS	272	10	CRUZEIRO	432 +65%
11	CRUZEIRO	263	11	VASCO	387 +28%
12	FLUMINENSE	228	12	ATHLETICO-PR	378 +21%



EVENTOS E ENGAJAMENTO DA TORCIDA



Um dos focos estratégicos do marketing nos últimos anos foi a realização de **grandes eventos que valorizam a história tricolor e engajam a torcida**. Destaca-se a Flu Fest, que comemora o aniversário do clube e virou referência entre os festivais de música do Rio. O Fluminense promoveu ainda oito edições da Flu Music, a Casa Laranjeiras durante os Mundiais de 2023 e 2025, telões em Laranjeiras, desfile dos campeões em trio elétrico para 300 mil pessoas no Centro do Rio e o tradicional Tricolor em Toda Terra em todas as regiões do país.

A marca Fluminense também foi levada para fora do Brasil, com a Copa do Mundo de Clubes FIFA 2025. O clube promoveu uma série de eventos que mobilizaram os torcedores nos Estados Unidos, dando **visibilidade internacional** ao Tricolor. Foram 11 dias de eventos e 125 horas de diversas ativações, como a Fluminense House (Nova York, Miami, Charlotte e Orlando) e o Fluminense Boat no Rio Hudson.

O clube também promoveu festas memoráveis para **celebrar seus ídolos**, como a emocionante despedida de Fred e as apresentações de Marcelo e Thiago Silva.

Aliando o trabalho de reconexão com a torcida a um time competitivo, o Fluminense conseguiu levar seu **torcedor de volta à arquibancada**. A ocupação do Maracanã, antes abaixo dos 20 mil torcedores, atingiu a média aproximada de 35 mil nos anos entre 2023 e 2025.



FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025**

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores e Conselheiros do
Fluminense Football Club
Rio de Janeiro - RJ

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Fluminense Football Club ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva" as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R2)).

Base para opinião com ressalva

Não recebimento da totalidade das circularizações de instituições financeiras

Conforme mencionado na Nota explicativa Nº4, às demonstrações contábeis, o Clube mantém conta no Banco do Brasil S.A, a qual não possui movimentação desde 2023. Todavia, não obtivemos a resposta à carta de confirmação (circularização) e, conseqüentemente, apesar de termos realizado testes alternativos de auditoria, não pudemos nos satisfazer sobre eventuais operações junto a esta instituição financeira que eventualmente não tenham sido registradas e/ou divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Insuficiência de provisão para contingências

Conforme descrito em Nota Explicativa nº 22 às demonstrações contábeis, em 31 de dezembro de 2025, o Clube possuía registrado provisões para contingências cíveis, trabalhistas e tributárias com base na avaliação de seus assessores jurídicos internos e externos. Todavia, obtivemos respostas de circularização dos assessores jurídicos do Clube indicando a existência de contingências classificadas como de perda provável, cujo montante total excede em, aproximadamente, R\$ 34.176 mil o valor reconhecido pelo Clube nas demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025. Conseqüentemente, o passivo não circulante está registrado a menor, bem como o resultado do exercício e patrimônio líquido estão registrados a maior no respectivo montante em 31 de dezembro de 2025.

Passivo contratual com a Futebol Forte União FFU

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 19 (a), a Companhia celebrou, em 2023, contrato de investimento prevendo a transferência de 20% de suas receitas de transmissão. Posteriormente, por meio de memorando de entendimentos, foi exercida, em janeiro de 2025, opção de recompra parcial dos direitos de participação econômica de 10%, previamente alienados ao investidor. A referida recompra não configura aquisição de novos direitos nem transação autônoma, mas sim uma modificação dos termos contratuais da operação original, implicando a redução dos fluxos de caixa contratuais associados a ativo financeiro previamente reconhecido. Nessa circunstância, os efeitos da modificação deveriam ser reconhecidos diretamente no resultado do exercício. Todavia, a Administração optou por não reconhecer tal ajuste, mantendo registrado no ativo intangível a ser amortizado ao longo do prazo contratual. Como resultado, em 31 de dezembro de 2025, o ativo encontram-se superavaliados e, conseqüentemente, o resultado do exercício e o patrimônio líquido estão subavaliado em R\$ 110.427 mil.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Incerteza relevante sobre a continuidade operacional

O Clube apresenta capital circulante negativo de R\$ 309.076 (R\$ 216.797 mil em 2024) e passivo a descoberto de R\$ 184.920 (R\$ 233.630 mil em 2024). A continuidade de suas atividades depende das diversas medidas que a administração pretende adotar para assegurar a recuperação financeira do Clube e o alcance do equilíbrio econômico de suas operações.

As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Ênfase - Adesão programa de mensuração da parcela não homologada do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (“PROFUT”)

A avaliação final dos efeitos da adesão ao parcelamento fiscal PROFUT encontra-se em homologação por meio da consolidação dos débitos pela autoridade fiscal.

Conforme Nota explicativa 5(f) às demonstrações contábeis, uma parcela do saldo, no valor total de R\$ 27.737 mil ainda não estava homologada pela autoridade fiscal, em 31 de dezembro de 2025. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossa responsabilidade é a de conduzir uma auditoria das demonstrações contábeis do Clube de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e a de emitir um relatório de auditoria. Contudo, devido ao assunto descrito na seção intitulada “Base para abstenção de opinião”, não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

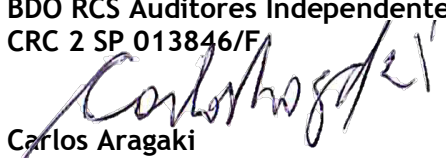


Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/F


Carlos Aragaki

Contador CRC 1 SP 132091/O-1 - S - RJ

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Balanços patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	34.526	10.423	Fornecedores e outras obrigações		30.165	6.024
Contas a receber	5	49.894	95.397	Contas a pagar na transferência de jogadores	6(b)	196.295	78.869
Contas a receber na transferência de jogadores	6(a)	78.109	67.919	Empréstimos e financiamentos	9	17.125	1.479
Adiantamentos a fornecedores		16.227	4.644	Tributos Parcelados	10	59.840	65.055
Outros ativos		2.330	169	Obrigações trabalhistas	11	58.059	47.485
		181.086	178.552	Direitos de Imagem a Pagar		14.620	10.343
				Tributos a Recolher	12	33.382	39.526
Não circulante				Encargos Sociais	13	16.541	33.200
Contas a receber na transferência de jogadores	6(a)	35.580	52.089	Contas a pagar oriundos de acordos judiciais	14	53.191	94.298
Depósitos Judiciais	14	1.878	2.268	Adiantamentos recebidos	15	773	5.088
		37.458	54.357	Outros passivos		3.822	10.120
						483.813	391.487
Investimentos				Não circulante			
Intangível	8	306.803	65.506	Contas a pagar na transferência de jogadores	6(b)	47.897	20.744
Imobilizado	7	331.731	332.020	Empréstimos e financiamentos	9	20.650	30.000
		679.785	453.529	Tributos parcelados	10	410.140	327.234
				Contas a pagar oriundos de acordos judiciais	14	38.199	72.855
				Provisão para contingências	14	42.217	23.391
						559.103	474.224
Total do ativo				Patrimônio líquido (passivo à descoberto)			
		860.871	632.081	Patrimônio social	16	(458.598)	(458.713)
				Ajuste de avaliação patrimonial		271.432	271.433
				Realização do "deemed cost"		2.066	2.066
				Superávit do exercício		51.585	114
				Ajustes da adoção da ITG 2003 (R2)		(48.530)	(48.530)
				Total do patrimônio social		(182.045)	(233.630)
				Total do passivo e patrimônio líquido			
						860.871	632.081

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	31/12/2025 Total	31/12/2024 Total
Receita operacional líquida	17	758.546	399.624
Custos e despesas operacionais			
Remunerações, salários, encargos e benefícios	18	(521.663)	(371.159)
Transporte e outros gastos com jogos e competições	19	(88.419)	(71.975)
Serviços de terceiros, incluindo comissões sobre vendas	20	(88.941)	(44.118)
Reversão (constituição) de provisão para contingências, líquida		(30.861)	(9.569)
Amortizações e baixas dos direitos de jogadores		(84.353)	(32.632)
Depreciações/ amortizações de imobilizado e outros intangíveis		(6.762)	(4.440)
Tributos incidentes sobre operações de câmbio		(17.667)	(5.248)
Resultado de Equivalência Patrimonial	23	7.505	(1.865)
Gastos gerais	21	(54.138)	(52.295)
Total dos custos e despesas operacionais		(885.299)	(593.300)
Outras receitas e despesas operacionais			
Cessão de direitos econômicos de atletas e mecanismo de solidariedade	24	233.378	268.169
Custo com registro de cessão de atletas e baixa de intangível		(6.255)	(5.720)
		227.123	262.449
Superávit antes dos resultados financeiros	22	100.370	68.772
Receitas e (despesas) financeiras, líquidas			
Receitas financeiras	25	119.244	10.232
Despesas financeiras	25	(168.029)	(78.890)
		(48.785)	(68.658)
		51.585	114

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Superávit do exercício	51.585	114
Outros componentes do resultado abrangente do exercício		
Total do resultado abrangente do exercício	51.585	114

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais)

	Patrimônio social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Superavit/(Déficit) Acumulado	Saldo
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(539.500)	273.499	80.787	(185.214)
Transferência para Patrimônio Social	80.787		(80.787)	
Superavit do exercício			114	114
Realização do "deemed cost"		(2.066)	2.066	-
Ajustes da adoção da ITG 2003 (R2)			(48.530)	(48.530)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(458.713)	271.433	(46.350)	(233.630)
Transferência para Patrimônio Social	114		(114)	-
Superavit do exercício			51.585	51.585
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(458.599)	271.433	5.121	(182.045)
				-

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superavit do exercício	51.585	114
Itens que não afetam o caixa e equivalentes de caixa		
Amortização dos direitos econômicos de atletas	84.225	14.511
Depreciação e amortização de outros ativos tangíveis e intangíveis	6.762	4.444
Constituição (reversão) da provisão para contingência	30.861	2.377
Despesas financeiras ref. A juros de empréstimos	5.519	12.210
Despesas financeiras ref. A juros de impostos a pagar	139.258	43.120
Descontos Obtidos	(90.891)	(3.058)
Amortização da receita diferida/ adiantamentos	-	(9.583)
Ajustes da adoção da ITG 2003 (R2)		(48.530)
Ganho com transferências de atletas, líquido do custo	335.568	344.359
Equivalencia patrimonial	(7.505)	
Superávit (déficit), ajustado	555.383	359.964
Aumento/(redução) nas contas do ativo		
Contas a receber	45.503	21.623
Contas a receber na transferência de jogadores	(329.249)	(422.388)
Adiantamentos a fornecedores	(11.584)	13.185
Depósitos judiciais	390	1.938
Outros ativos	3.239	1.326
Aumento/(redução) nas contas do passivo		
Fornecedores	24.141	562
Contas a Pagar de transferência de jogador	144.578	41.291
Direito de imagem a pagar	4.277	(6.352)
Impostos e contribuições a pagar	(6.474)	18.609
Obrigações trabalhistas e sociais	(5.755)	5.698
Contas a pagar ref. a acordos judiciais	(75.763)	19.542
Provisões para contingências	(12.035)	(13.626)
Adiantamentos recebidos	(4.315)	(15.536)
Outros passivos	(6.298)	10.172
Juros pagos ref a empréstimos	(2.604)	(416)
Juros pagos ref a impostos	(9.755)	(13.268)
Caixa líquido proveniente das / (aplicado nas) atividades operacionais	(241.704)	(337.640)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Investimento em direitos econômicos de atletas profissionais	(317.215)	(72.558)
Baixa Intangível	102.190	72.358
Investimento em outros intangíveis	(110.540)	(5.509)
Compras de imobilizado	(4.699)	(4.161)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(330.264)	(9.870)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Obtenção de empréstimos	23.726	30.000
Pagamento de empréstimos	(20.505)	(59.583)
Tributos parcelados	70.799	42.480
Pagamento de Impostos parcelados	(33.332)	(56.655)
Caixa líquido aplicado nas atividades financiamentos	40.689	(43.758)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	24.103	(31.304)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	10.423	41.727
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	34.526	10.423
Redução no caixa e equivalentes de caixa	24.103	(31.304)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

Histórico do Clube

Fundado em 21 de julho de 1902, o Fluminense Football Club é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objetivo a prática social, cultural, cívico, recreativo e desportivo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais, patrocínios, cotas de televisão, renda de jogos e negociação de direitos econômicos e federativos de atletas.

Com sede na rua Álvaro Chaves, 41, Rio de Janeiro, o Fluminense é um clube “nascido em Laranjeiras e de um sentimento sem igual”, como canta sua apaixonada torcida.

O Clube mantém, em seu portal de transparência, no endereço <https://transparenciafluminense.com.br/public/>, relatórios e informações financeiras históricas.

Um dos clubes mais populares e bem-sucedidos do Brasil, o Fluminense é pioneiro no esporte mais popular do Brasil e da Terra. “Nascido com a vocação da eternidade”, como diria Nelson Rodrigues, o Clube conquistou, ao longo de sua história de 124 anos a serem completados em junho de 2026, centenas de troféus e desenvolveu uma marca suportada por uma comunidade global de milhões de fãs e seguidores, o que permite ao Clube gerar receitas significativas de várias fontes, incluindo direitos de transmissão, direitos de atletas profissionais formados no Clube, patrocínios e licenciamento de produtos, entre outros, atraindo empresas de alcance global, que desejam acesso e exposição à comunidade de seguidores e associação com a marca.

Eventos Relevantes no exercício

A temporada de futebol de 2025 para o Fluminense.

O time masculino de futebol profissional alcançou os seguintes resultados desportivos nos exercícios de 2025 e 2024:

Competição	Em 2025	Em 2024
Mundial de Clubes FIFA	Classificado entre os 4 melhores times (semifinal)	N/A
Libertadores da América	N/A	Classificado entre os 8 melhores times (quartas de final)
Campeonato Brasileiro	Quinto (5º) colocado	Décimo Terceiro (13º) colocado
Copa do Brasil	Classificado entre os 4 melhores times (semifinal)	Classificado entre os 16 melhores times (oitavas de final)
Campeonato carioca	Vice-Campeão	Semifinalista
Sul-americana	Classificado entre os 8 melhores times (quartas de final)	N/A
Recopa Sul-Americana	N/A	Campeão

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

2.1. Aprovação das demonstrações contábeis

A emissão das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi autorizada pelo Conselho Diretor, em 30 de abril de 2026.

2.2. Apresentação

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as ITGs - (ITG 2003 (R1)) Entidades desportivas e (ITG 2002(R1)) Entidades sem finalidade de lucros.

2.3. Base de Preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, ajustado para refletir a mensuração ao valor justo, quando aplicável.

2.4 Moeda Funcional e conversão de moeda estrangeira

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas como despesa ou receita financeira no resultado.

3. Principais políticas contábeis

3.1 Ativos financeiros

O Clube classifica seus ativos financeiros como “ativos financeiros ao custo amortizado”, que são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis e que não são cotados em um mercado ativo. São apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes).

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os ativos financeiros ao custo amortizado são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

3.2 Passivos financeiros

As contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os tributos parcelados a recolher são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, demonstrado ao custo amortizado.

Os empréstimos e tributos parcelados são classificados como passivo circulante, a menos que o Clube tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Instrumentos financeiros por categoria

	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	34.526	10.423
Contas a receber	49.894	95.397
Contas a receber na transferência de jogadores	113.689	120.008
	<u>198.109</u>	<u>225.828</u>
	2025	2024
Fornecedores e outras obrigações	30.165	6.024
Contas a pagar na transferência de jogadores	244.192	99.614
Empréstimos e financiamentos	37.775	31.479
Tributos parcelados	469.981	392.288
	<u>782.113</u>	<u>529.405</u>

Impairment de ativos e passivos financeiros

O Clube avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por “impairment” são incorridas somente se há evidência objetiva de “impairment” como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um “evento de perda”) e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante da perda por “impairment” é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por “impairment” é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Clube pode mensurar o “impairment” com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável. Se, num período subsequente, o valor da perda por “impairment” diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

após o “impairment” ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

Desreconhecimento e/ou compensação de ativos e passivos financeiros

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Clube se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Clube tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. Um passivo financeiro deve ser extinto quando o devedor (a) liquidar o passivo; ou (b) for legalmente dispensado de sua responsabilidade primária pelo passivo, seja por processo jurídico ou pelo credor. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

3.4 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

3.5. Caixa e equivalentes de caixa

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. Essas aplicações mantidas até o vencimento estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

3.6. Contas a receber

O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente pelo custo amortizado. É constituída provisão para perdas estimadas/ “impairment” sobre o contas a receber em montante considerado suficiente pela administração com base no critério de perda esperada.

3.6 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC N ° 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (“impairment”) a partir dessa data.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas acima.

3.7. Intangível

O Intangível é composto, principalmente, por direitos econômicos de atletas profissionais e pelo custo de formação de atletas, conforme detalhado a seguir:

Atletas profissionais: Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, adquiridos de terceiros ou formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta.

Os custos associados à aquisição de registros de jogadores de terceiros são capitalizados pelo valor justo da contraprestação a pagar. Os custos incluem taxas de transferência, taxas de agentes incorridas pelo Clube e outros custos diretamente atribuíveis. Os custos também incluem o valor justo de qualquer contraprestação contingente, que é devida ao antigo clube do jogador quando o pagamento se torne provável. Reavaliações subsequentes do valor da contraprestação contingente pagável também são reconhecidas no custo do jogador.

Os custos dos direitos dos jogadores são integralmente amortizados pelo método linear durante o período abrangido pelo contrato do jogador. Quando um contrato é prorrogado, quaisquer custos associados com garantia da prorrogação são acrescidos ao saldo não amortizado (na data do aditamento) e o valor contábil revisado é amortizado durante a vida revisada restante do contrato.

Atletas em formação: Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo método linear, tal como descrito mais acima no tópico “atletas profissionais”. Conforme determinação da ITG 2003 (R2) a extinção do ativo intangível relacionado aos custos de formação de atletas de base mediante reconhecimento da baixa do integral do saldo constituído em 31 de dezembro de 2023 em contrapartida do patrimônio social.

3.8. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

3.9. Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.10 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança. O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

3.11 Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.;
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03;
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

3.12 Reconhecimento de receita

A receita é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber originada das atividades principais do Clube, líquida dos tributos sobre a receita. As principais fontes de receita do Clube são originadas de direitos de transmissão dos seus jogos, premiações por performance, venda de direitos de jogadores, patrocínio, programa sócio-torcedor e bilheteria. O Clube reconhece a receita quando o preço da transação pode ser determinado, quando for provável que receberá a contraprestação a que tem direito e quando obrigações específicas foram cumpridas conforme descrito abaixo.

Nos casos em que o preço da transação contém um elemento de contraprestação variável ou contingente, a receita é reconhecida com base no valor mais provável de recebimento, mas apenas na medida em que é altamente provável que uma reversão significativa da receita cumulativa reconhecida não ocorrerá quando a incerteza associada à contraprestação variável ou contingente é subsequentemente resolvida.

Receita por segmento - Futebol

(i) Direitos de transmissão e premiações por performance

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos (jogos) vinculados a esses contratos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os contratos de direitos de transmissão, em Reais, compreendem um elemento fixo (que é reconhecido igualmente à medida que cada obrigação de desempenho é satisfeita, ou seja, à medida que cada partida do campeonato é disputada) e premiações por performance (que, sendo variáveis, são reconhecidas quando cada partida é jogada, com base na estimativa da administração da posição em que o Clube terminará no final do temporada de futebol, ou seja, o resultado mais provável e na medida em que seja considerado altamente provável que nenhuma receita reconhecida será revertido).

Os direitos de transmissão relativos às participações em competições internacionais compreendem pagamentos que são reconhecidos ao longo dos jogos disputados na competição.

(ii) Patrocínios

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

(iii) Programa sócio torcedor

O Clube possui em seu quadro de sócios a modalidade Sócio Futebol, que permite o acesso ao estádio e demais atividades eventuais, sem acesso ao clube social. O programa permite aos associados obterem experiências ou produtos com descontos e até mesmo gratuitamente, mediante o pagamento de uma mensalidade em contratos de prazo determinado. No exercício de 2024, o total das receitas obtidas com esse programa foi de R\$ 59.684 (2024 - R\$ 69.864).

(iv) Bilheteria e outras receitas de jogos

As receitas de bilheteria são contabilizadas conforme a realização dos eventos, principalmente através dos borderôs dos jogos.

(v) Outras receitas operacionais

Receitas com repasses de direitos dos jogadores são contabilizadas no momento em que o controle dos direitos é transferido e quando é provável que serão obtidos benefícios econômicos. O controle dos direitos dos jogadores é transferido, geralmente, quando os riscos e benefícios dos direitos dos jogadores é transferido, o que, muitas vezes, ocorre quando certas obrigações contratuais, como por exemplo a aprovação em exames médicos, são cumpridas e há a confirmação do aceite formal pelas partes envolvidas, independente da alteração do registro federativo, a não ser que essa seja uma das condições para efetivação da transferência do controle.

Em circunstâncias em que o controle é retido pelo clube vendedor (por exemplo, certas recompras e opções bloqueando direitos para transferência posterior), o Clube difere qualquer ganho ou perda na alienação até que ocorra a transferência de controle.

Em contratos em que há uma contraprestação variável no contrato de venda de direitos dos jogadores, o Clube apenas reconhece a receita quando é altamente provável que irá receber pela contraprestação variável, considerando a incerteza em torno da carreira de jogadores.

As receitas do mecanismo de solidariedade, decorrentes do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, são reconhecidas quando o processo de

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

solidariedade é concluído pela FIFA, a quem cabe centralizar a captura das informações junto ao Clubes, calcular os montantes devidos e informar aos Clubes formadores.

3.13 Informação por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R2), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

3.14 Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

3.15 Estimativas críticas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, mais do que isso, necessita que haja um exercício de julgamento por parte da administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estão indicadas a seguir. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. Informações adicionais sobre estimativas estão descritas abaixo e também nas demais notas explicativas.

3.16 Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais

O Clube possui significativa provisão para contingências (Nota 6(d)), que envolve considerável julgamento por parte da Administração, como resultado de um acontecimento passado em que é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.16.1 Valor altamente provável de recebíveis ou contas a pagar por contraprestações variáveis de compra e venda de direitos de jogadores

O Clube realiza transações significativas de compra e venda de direitos de jogadores, algumas das quais envolvendo contraprestações variáveis atreladas a performance futura do atleta. A determinação do valor justo da contraprestação variável e a alta probabilidade de pagamento requer o uso de julgamento profissional.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.16.2 Valor realizável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O Clube realiza uma revisão de impairment em ativos intangíveis, incluindo jogadores, se eventos adversos indicarem que o valor contábil amortizado do ativo pode não ser recuperável. Embora nenhum indivíduo possa ser separado de uma única unidade geradora de caixa ("UGC"), pode haver certas circunstâncias em que um indivíduo é levado fora da UGC, quando fica claro que não voltará a jogar com o time titular do Clube, por exemplo, quando um jogador que sofre uma lesão que ameaça sua carreira ou é removido permanentemente do time principal por outro motivo. Se tais circunstâncias surgir, o valor contábil do jogador é avaliado contra a melhor estimativa do valor justo individual menos quaisquer custos para vender.

3.16.3 Pronunciamento novos ou revisados e aplicados em 2025

4 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	2025	2024
Recursos em caixa e depósitos bancários	4.672	2.740
Aplicações financeiras equivalentes a caixa	29.854	7.683
Caixa e equivalentes de caixa	34.526	10.423

O Clube mantém uma conta no Banco do Brasil S.A., agência 2810-x, a qual não possui movimentação desde 2023, com saldo, em 31 de dezembro de 2025, de R\$ 938,26. Tal conta, por não ser utilizada, não teve seu cadastro atualizado, problema que foi corrigido, mas não em tempo hábil para resposta à circularização da auditoria.

5 Contas a receber

	2025	2024
Contas a receber		
Licenciamento de marcas e patrocínio	66.267	46.484
Mensalidades	19.051	
Receita Liga Forte (*)		91.306
Outras	19.190	12.222
Menos: provisão para impairment de contas		
a receber	(54.615)	(54.615)
Contas a receber, líquidas	49.894	95.397
Parcela classificada no circulante	49.894	95.397
Parcela classificada no não circulante		
	49.894	95.397

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6 Transferência de jogadores:

(a) Contas a receber

	2025	2024
Direitos econômicos e mecanismo de solidariedade		
Em moeda estrangeira		
Indexados em Euros	94.930	90.271
Indexados em Dólares estadunidenses	11.642	15.054
Em moeda nacional	8.188	24.456
	114.760	129.781
Ajuste a valor presente	(1.071)	(9.773)
	113.689	120.008
Parcela classificada no Circulante	78.109	67.919
Parcela classificada no Não circulante	35.580	52.089
	113.689	120.008

(b) Contas a pagar

	2025	2024
Direitos econômicos, comissões, luvas e intermediações		
Em moeda estrangeira		
Indexados em Euros	77.781	2.351
Indexados em Dólares estadunidenses	107.248	63.468
Em moeda nacional	63.150	33.477
	248.179	99.296
Ajuste a valor presente	(5.236)	(905)
	242.943	98.391
Outras contas	1.249	1.222
Total de contas a pagar na transferência de jogadores	244.192	99.614
Parcela classificada no Circulante	196.295	78.869
Parcela classificada no Não circulante	47.897	20.744
	244.192	99.614

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7 Imobilizado

	Taxa de depreciação	2024	Aquisições	Baixas	Depreciação	2025
Sede		303.260	2.130	(81)	(2.936)	302.373
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	148.232	693	(81)	(2.279)	146.565
Terrenos		152.000				152.000
Equipamentos diversos	10%	765	905		(213)	1.457
Pinacoteca e monumentos		727				727
Móveis e utensílios	10%	395	64		(67)	392
Veículos	20%	803	124		(194)	733
Equip.de processamento	20%	338	344		(183)	499
CT BARRA		25.163	2.260		(1.482)	25.941
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	24.228	1.586		(1.295)	24.519
Móveis e utensílios	10%	14	65		(4)	75
Equipamentos Diversos	10%	921	609		(183)	1.347
Xerém		3.597	47		(228)	3.416
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	3.323			(183)	3.140
Móveis e utensílios	10%	14	21		(10)	25
Equip.de processamento	20%	18			(2)	16
Equipamentos Diversos	10%	241	26		(33)	234
		332.020	4.437	(81)	(4.646)	331.731

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa de depreciação	2023	Aquisições	Baixas	Depreciação	2024
Sede		300.987	5.078	7	(2.812)	303.260
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	147.035	3.792	(320)	(2.275)	148.232
Terrenos		152.000				152.000
Equipamentos Diversos	10%	694	440	(123)	(246)	765
Pinacoteca e monumentos		727				727
Móveis e utensílios	10%	198	38	222	(63)	395
Veículos	20%	(56)	686	264	(91)	803
Equip. de processamento	20%	389	122	(36)	(137)	338
CT BARRA		27.635		(1.084)	(1.388)	25.163
Total	5%	27.635		(1.084)	(1.388)	25.163
Xerém		3.637	504	(345)	(200)	3.596
Edificações e benfeitorias	1 a 2%	3.567	279	(345)	(178)	3.323
Móveis e utensílios	10%	21			(7)	14
Equipamentos de processamento	20%	56		(36)	(2)	18
Equipamentos Diversos	10%	(7)	225	36	(13)	241
		332.259	5.582	(1.422)	(4.400)	332.020

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC N ° 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (“impairment”) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas acima.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Intangível

A seguir, estão apresentadas as informações financeiras do ativo intangível, por classe de ativo, bem como a movimentação do período.

Movimentação do saldo

	Saldo inicial (2024)	Adições	Baixas	Transferências	Amortizações	Saldo final (2025)
Atletas Profissionais (i)	65.450	215.151	(127)		(84.224)	196.250
Direito de uso de Software (ii)	56	113			(43)	126
Direito de uso de Marca		112.489			(2.062)	110.427
	65.506	327.753	(127)		(86.329)	306.803
	Saldo inicial (2023)	Adições	Baixas	Transferências	Amortizações	Saldo final (2024)
Atletas Profissionais (i)	31.216	72.559	(27.645)	3.831	(14.511)	65.450
Atletas em Formação	48.544		(48.544)			
Sub - 15	14.947		(14.947)			
Sub - 17	22.486		(22.486)			
Sub - 20	11.111		(11.111)			
Direito de uso de Software	100		(0)		(44)	56
	79.860	72.559	(76.189)	3.831	(14.555)	65.506

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Investimentos em atletas profissionais

		2025
Atleta	Contraparte	Montante
Aquisição de direitos econômicos e federativos		
Agustin Canobbio Graviz	Club Athletico Paranaense	36.362
Everaldo Stum	Esporte Clube Bahia S.A.F.	1.329
Gustavo Nonato Santana	Santos Futebol Clube	7.705
Hércules Pereira do Nascimento	Fortaleza Esporte Clube	28.130
Joaquín Lavega Colzada	Club Atlético River Plate (URU)	8.823
Juan Pablo Freytes	Club Alianza Lima - PER	12.921
Luciano Federico Acosta	Major League Soccer (MLS)	20.907
Otávio Henrique Passos Santos	Atlético Mineiro SAF	8.648
Ruben Dario Lezcano Portillo	Club Libertad	31.710
Santiago Moreno	Major League Soccer (MLS)	29.484
Yeferson Júlio Soteldo Martinez	Santos Futebol Clube	29.133
Total investimento 2025		215.151
		2024
Atleta	Contraparte	Montante
Aquisição de direitos econômicos e federativos		
Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Major League Soccer (MLS)	2.691
Facundo Bernal Cruz	Defensor Sporting Club (URU)	19.342
Gabriel Rafael Fuentes Gómez	Junior Barranquilla - COL	6.210
Ignácio da Silva Oliveira	Club Sporting Cristal - PER	12.339
Kevin Steven Serna Jaramillo	Club Alianza Lima - PER	10.185
Leanderson da Silva Genésio ("Lele")	Itaboraí Profute Futebol Clube	4.000
Miguel David Terans Pérez	Club Pachuca, S.A.	16.347
Outros	Club Sporting Cristal - PER	1.445
Total investimento 2024		72.559

(ii) Direitos de uso de marca

Em janeiro de 2025, o Clube celebrou contrato para compra parcial da participação relacionada a exploração dos contratos de Direitos Comerciais do Campeonato Brasileiro, a qual foi vendida pela FFU (Futebol Forte União) Condomínio a terceiros em julho de 2023. Após estudo técnico realizado pela FFU, esta recomendou aos Clubes que a compõem, e que tenham realizado essa operação, que o valor da recompra seja amortizado pelo prazo de 50 anos.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa

	Classificação na DFC	2025	2024
Saldo inicial do ativo intangível		65.506	79.860
Amortização dos direitos econômicos de atletas	Atividade operacional	(84.224)	(14.511)
Amortização de outros direitos intangíveis	Atividade operacional	(2.105)	(44)
Investimento em direitos de atletas/software	Atividade de investimento	215.264	72.559
Investimento em direito de uso de marca	Atividade de investimento	112.489	
Baixas de direitos econômicos de atletas	Atividade de investimento	(127)	(72.358)
Saldo final do ativo intangível		306.803	65.506

Percentuais de direitos econômicos, por atleta do segmento profissional

Desde a edição da ITG 2003 (R1), o Clube deixou de ser obrigado a divulgar o percentual de direito econômico de cada atleta, sendo permitida a divulgação do total de atletas por categoria.

Em 31 de dezembro de 2025, o clube possuía direitos econômicos sobre 71 atletas profissionais (2024 - 70 atletas profissionais), os quais variam de 70% a 100%, sendo a média de 78% (2024 - 50% a 100%, sendo a média de 79%).

9 Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa de juros	2025	2024
Capital de giro			
Em moeda nacional	Juros de zero a 1,9% a.m	37.775	31.479
		37.775	31.479
	Circulante	17.125	1.479
	Não circulante	20.650	30.000
		37.775	31.479

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Tributos parcelados

	Ref.	2025	2024
Parcelamento - Transação PGFN	(i)	187.964	74.544
Profut - Lei 13.155/2015	(ii)	85.810	86.069
Parcelamento - RFB	(iii)	109.034	156.446
Parcelamento - FGTS	(iv)	38.265	24.907
PERSE	(v)	40.604	39.552
Parcelamento - ISS		3.426	3.550
PERT - Programa Especial de Regularização Tributária		1.069	1.737
Outros Impostos		3.809	5.483
Total de tributos parcelados		469.981	392.288
Circulante		59.841	65.055
Não circulante		410.140	327.234
		469.981	392.288

(i) Transação PGFN

Nas transações com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, em 2023 foram firmados quatro acordos de parcelamento. Em setembro de 2023, um Auto de Infração de Multas da CLT foi renegociado para pagamento em 60 mensalidades e, no mesmo período, houve o acordo para pagamento do PERT em 60 parcelas. Ainda em 2023, em novembro, foi a vez do FGTS, dividido em 78 parcelas.

Em novembro de 2025 foi firmado outro parcelamento, o qual envolveu, inclusive, valores pendentes junto a Receita Federal do Brasil, resultando na regularização de todos os passivos tributários do Clube. Junto a PGFN o débito negociado montava o total de R\$ 186.404 mil (R\$ 115.347 mil de principal e R\$ 71.056 mil de juros), tendo sido obtido um desconto de R\$ 67.859 mil. O saldo, no valor de R\$ 118.545 mil deverá ser pago em 120 meses, contados a partir de janeiro de 2026.

(ii) Profut

Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, regulamentou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (“PROFUT” ou “Programa”). Em 30 de novembro de 2025, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a esses órgãos, com o pagamento em 240 prestações e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em um impacto positivo de aproximadamente R\$ 58.765 mil, registrado em 2015. A confirmação dos efeitos do Parcelamento “PROFUT” depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações. Parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 já foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2025			2.024
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	
Profut - Lei 13.155/2015 (i)	58.073	27.737	85.810	86.069

Em 2025, o montante de R\$ 27.737 mil ainda está pendente de homologação. A manutenção do Clube no PROFUT está condicionada ao entendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da Lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no programa.

(iii) Parcelamento RFB

Em novembro de 2025 os débitos que estavam no parcelamento simplificado junto a RFB (Receita Federal do Brasil), bem como, os impostos em aberto, foram incluídos na negociação da transação da PGFN (vide “i”).

O Saldo total negociado foi R\$ 96.463 mil (R\$ 74.556 mil de principal e R\$ 21.907 de juros), tendo sido obtido um desconto de R\$ 21.907 mil. O saldo, no valor de R\$ 74.556 mil, deverá ser pago em 84 parcelas.

(iv) Parcelamento FGTS

Em 7 de outubro de 2022 o Fluminense efetuou o requerimento para aderir à Transação Individual, regulamentada pela Portaria PGFN n 6.757, de 29/07/2022 e na forma da Lei n 13.988, de 14/04/2020, e da Resolução CC/FGTS n 974, de 11/08/2020, dos débitos de FGTS que estavam na PGFN. Em 17 de outubro de 2022, foi assinado o termo que regulamentou a transação, concedendo 32% de desconto (R\$ 10.570), registrado como “descontos financeiros obtidos” (Nota 5(f)) e parcelando o saldo remanescente em 105 parcelas. Adicionalmente, em 14 de outubro de 2022, o Clube efetuou um parcelamento simplificado junto à Caixa Econômica Federal de todos os débitos de FGTS que estavam em aberto.

Em 27 de dezembro de 2025 foi realizado um novo parcelamento simplificado em razão de identificação de um saldo de débitos em aberto relativo ao período de julho de 2021 a março de 2022, o qual deverá ser quitado em 85 parcelas.
O passivo é atualizado pela taxa de 3% a.a.

(v) PERSE

Em 5 de outubro de 2022, o Fluminense migrou parte do saldo do PROFUT para Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), no qual obteve um alongamento de sua dívida e consequentemente uma redução na parcela base de 75%.

11 Obrigações trabalhistas

	2025	2024
Salários a pagar	29.382	17.767
Provisão de férias	22.390	18.845
Rescisões a pagar	4.815	5.514
13o salário	510	4.804
Outros	961	555
	<u>58.058</u>	<u>47.485</u>

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Tributos a recolher

	2025	2024
Imposto de renda retido na fonte	31.754	35.802
Contribuições sociais retidas na fonte	688	2.397
Imposto sobre serviços	602	1.010
Outros	393	317
	<u>33.382</u>	<u>39.526</u>

13 Encargos Sociais

	2025	2024
FGTS	12.466	20.494
INSS	3.754	11.343
PIS	321	1.363
	<u>16.541</u>	<u>33.200</u>

14 Provisão para contingências, contas a pagar em acordos judiciais e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas e cíveis, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos e internos. As perdas estimadas em processos judiciais em que há um acordo formalizado foram reclassificadas para a rubrica “contas a pagar em acordos judiciais”.

Natureza	Depósitos judiciais		Contas a pagar em acordos judiciais		Provisão para contingências (i)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Trabalhista	1.578	2.268	(28.577)	(91.004)	(35.832)	(15.280)
Cíveis	<u>300</u>		<u>(24.078)</u>	<u>(76.149)</u>	<u>(51.976)</u>	<u>(8.111)</u>
	<u>1.878</u>	<u>2.268</u>	<u>(52.655)</u>	<u>(167.153)</u>	<u>(87.808)</u>	<u>(23.391)</u>
Classificação no:						
Passivo circulante			(42.510)	(94.298)		
Passivo não circulante			<u>(48.879)</u>	<u>(72.855)</u>	<u>(42.217)</u>	<u>(23.391)</u>
			<u>(91.389)</u>	<u>(167.153)</u>	<u>(42.217)</u>	<u>(23.391)</u>

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do passivo contingente e acordos judiciais

A movimentação do passivo contingente e acordos judiciais é impactada por novos processos, alterações dos prognósticos de risco e pelos pagamentos efetuados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o saldo do passivo contingente e acordos judiciais em conjunto foi reduzida de 190.544 para 133.607.

15 Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Adiantamentos de terceiros	<u>773</u>	<u>5.088</u>
	<u>773</u>	<u>5.088</u>
Parcela classificada no Circulante	773	5.088
Parcela classificada no Não Circulante	-	-
	<u>773</u>	<u>5.088</u>

16 Passivo a descoberto

O Fluminense foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu anteriormente os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedades para investimento, tendo sido o saldo realizado pela depreciação e ou baixa dos ativos que lhe deram origem. Na rubrica Déficit acumulados, estão apresentados os prejuízos desde a constituição do Clube.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17 Receita operacional líquida

	2025		
	Futebol	Clube social e esportes amadores	Total
Receita operacional bruta	761.629	27.436	789.065
Impostos e contribuições	(19.011)	(15)	(19.026)
Direito de arena	(11.493)		(11.493)
Receita líquida	731.125	27.421	758.546
	2024		
	Futebol	Clube social e esportes amadores	Total
Receita operacional bruta	393.516	22.491	416.007
Impostos e contribuições	(10.025)		(10.025)
Direito de arena	(6.358)		(6.358)
Receita líquida	377.133	22.491	399.624

Receita por segmento

(a) Futebol

	Nota	2025	2024
Receita bruta com Futebol			
Direitos de transmissão e premiações por performance	(i)	580.068	166.696
Patrocínios	(ii)	78.341	78.274
Programa sócio torcedor	(iv)	59.684	69.864
Bilheteria e outras receitas em jogos	(v)	35.895	29.192
Timemania			
Receitas Extraordinárias			27.121
Outras		7.640	22.369
		761.629	393.516

(b) Clube social e esportes amadores

	2025	2024
Quadro social	20.567	14.259
Escolinhas esportivas	3.518	2.880
Outras	3.351	5.352
	27.436	22.491

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18 Salários, encargos e benefícios com atletas e demais funcionários

	2025	2024
Salários a atletas e demais funcionários	188.706	175.021
Luvas contratuais	22.965	15.363
Direito de imagem a atletas	104.582	78.793
Remuneração de prestadores de serviço (Futebol)	13.014	11.983
Remuneração de prestadores de serviço (Outras áreas) (i)	17.344	8.885
Subtotal - remuneração direta	346.612	290.045
Prêmios e gratificações	98.894	16.884
Provisão de férias	22.090	18.465
Provisão 13o salário	15.584	13.259
Assistência médica	4.992	3.622
Outros	5.507	4.254
	493.680	346.528
Tributos incidentes		
FGTS	16.912	15.024
INSS	9.058	7.855
PIS	2.013	1.750
	27.983	24.629
	521.663	371.158

(i) Outras áreas abrangem esportes olímpicos, “back-office” e outras áreas do Clube.

19 Transportes e outros gastos com jogos e competições

	2025	2024
Viagens e estadias	50.047	21.404
Estádio	8.993	19.745
Serviços de apoio, taxas de federação e outras	19.571	21.532
Despesas médicas	2.292	1.103
Lanches e refeições	2.480	5.486
Confecção, venda e pré-venda de Ingressos	3.576	2.454
Outros gastos com jogos e competições	1.460	251
	88.419	71.975

20 Serviços de terceiros

	2025	2024
Comissão em vendas de direitos econômicos	52.073	23.219
Comissão na assinatura e/ou renovações de contratos	19.346	13.716
Serviços de limpeza, manutenção e segurança	2.842	1.209
Honorários advocatícios	2.271	2.359
Demais serviços de terceiros	12.409	3.615
	88.941	44.118

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Gastos gerais

	2025	2024
Despesas com conservação e manutenção	7.646	6.725
Materiais de consumo	8.576	7.047
Luz, telefone, gás e informática	4.699	4.460
Eventos	8.540	6.182
Água e esgoto	913	695
Aluguel de equipamento	2.870	1.453
Serviços gráficos	968	1.111
Material esportivo	1.053	1.118
Manutencao e Cessão Uso De Sistemas	8.755	4.701
Despesas Legais	1.044	13.139
Condução e Locomoção	1.266	1.001
Seguros, Impostos e Taxas	4.119	344
Outros	3.688	4.320
	<u>54.138</u>	<u>52.295</u>

22 Informação financeira por centro de receita e custo

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

	2025			
	Futebol masculino (profissional e amador)	Futebol feminino	Clube Social e Esportes olímpicos	Custos administrativos e compartilhados
Receita operacional líquida	726.514	4.411	27.621	
Custos e despesas operacionais	(744.836)	(8.163)	(48.570)	(83.730)
Outras receitas operacionais, líquidas	227.123			
Lucro antes do resultado financeiro	<u>208.801</u>	<u>(3.752)</u>	<u>(20.949)</u>	<u>(83.730)</u>
				<u>100.370</u>
	2024			
	Futebol masculino (profissional e amador)	Futebol feminino	Clube Social e Esportes olímpicos	Custos administrativos e compartilhados
Receita operacional líquida	375.114	939	23.571	
Custos e despesas operacionais	(518.610)	(7.032)	(34.775)	(32.883)
Outras receitas operacionais, líquidas	262.449			
Lucro antes do resultado financeiro	<u>118.953</u>	<u>(6.093)</u>	<u>(11.204)</u>	<u>(32.883)</u>
				<u>68.772</u>

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Resultado de equivalência patrimonial

A Fla-Flu Serviços S. A. foi constituída em razão do edital de concorrência pública nº 002/2022 publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 04 de junho de 2024, visando a exploração econômica por vinte anos das atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã compreendendo os equipamentos representados pelo Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

Em 27 de setembro de 2024, foi assinado pela Fla-Flu Serviços S.A. o Contrato SECC nº 033/2024 referente à concessão onerosa de direito de uso de bem público para gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã, decorrente da concorrência pública comentada acima vencida pela Fla-Flu Serviços.

Os saldos relativos ao investimento, sua movimentação e as principais informações da Fla-Flu Serviços S.A. estão representados como segue:

	Participação Societária	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Equivalência Patrimonial	Saldo do Investimento	
Fla-Flu Serviços S.A.	35%							
		245.137	235.306	9.831	21.445	7.505	3.441	2025
		205.025	201.330	3.695	(5.330)	(1.865)	1.293	2024

24 Outras receitas operacionais

Em 2025, o Clube reconheceu receita de R\$ 233.378 pela cessão de direitos econômicos, taxas de vitrine ou mecanismo de solidariedade (Em 2024, R\$ 268.169).

Contraparte	Referente a	Atleta	2025
FC Shakhtar Donetsk	Cessão definitiva	Kauã Elias Nogueira	78.727
Wolverhampton Wanderers Football Club	Cessão definitiva	Jhon Adolfo Arias Andrade	60.509
FC Shakhtar Donetsk	Cessão definitiva	Isaque Severino Silva	55.198
FC Zenit (RUS)	Mecanismo de Solidariedade	Luiz Henrique André Rosa da Silva	5.901
Sociedade Esportiva Palmeiras	Sell on fee - revenda do atleta	Jefté Vital da Silva Dias	4.844
FC Zenit (RUS)	Mecanismo de Solidariedade	Gerson Santos da Silva	4.127
BV Cercle Brugge K.S.V.		Erick Nunes Barbosa dos Santos	3.026
Queens Park Rangers Football & Athletic Club Ltd	Cessão definitiva	João Henrique Mendes da Silva	2.549
Major League Soccer, L.L.C. ("MLS")	Cessão definitiva	Felipe de Andrade Vieira	2.277
AFC Bournemouth Limited (Inglaterra)	Mecanismo de Solidariedade	Francisco Evanilson de Lima Barbosa	1.738
Tottenham Hotspur Football Club	Mecanismo de Solidariedade	Richarlison de Andrade	1.735

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Botafogo-RJ	Mecanismo de Solidariedade	Matheus Martins Silva dos Santos	1.545
Coritiba Sociedade Anônima do Futebol	Cessão definitiva	Pedro Felipe de Faria Rangel	1.500
Club Pachuca S.A.	Cessão temporária	John Kennedy Batista de Souza	1.439
Botafogo-RJ	Mecanismo de Solidariedade	Luiz Henrique André Rosa da Silva	1.218
Nagoya Grampus Eight Inc. (Japão)	Cessão temporária	Leanderson da Silva Genésio	916
Rangers Football Club	Cessão definitiva	Jefté Vital da Silva Dias	876
Botafogo Futebol S/A - SP	Participação em Revenda	Alexandre de Jesus Jerusalém Júnior	827
Santos Futebol Clube	Taxa de vitrine	Gabriel Cordeiro Pirani	816
Eyupspor Futbol Yatirimlari A.S.	Cessão definitiva	Lucas Felipe Calegari	807
Al Ittihad (Arábia Saudita)	Mecanismo de Solidariedade	Fábio Henrique Tavares	638
Clube de Regatas do Flamengo	Mecanismo de Solidariedade	Gerson Santos da Silva	435
Al Ahli (Arábia Saudita)	Mecanismo de Solidariedade	Roger Ibañez da Silva	379
Outras			1.352
			<u>233.378</u>

Contraparte	Referente a	Atleta	2024
Wolverhampton Wanderers Football Club	Cessão definitiva	André Trindade da Costa Neto	132.037
Al Ahli Club Company	Cessão definitiva	Alexsander Cristhian Gomes da Costa	56.190
FIFA	Clearing house	Alexsander Cristhian Gomes da Costa	1.291
Football Club Zenit (Rússia)	Cessão definitiva	Marcílio Florêncio Mota Filho	17.181
Real Bétis Balompie, S.A.D.	Direitos econômicos e financeiros	Luiz Henrique André Rosa da Silva	12.564
S.A.F Botafogo	Mecanismo de solidariedade	Luiz Henrique André Rosa da Silva	394
Sociedade Esportiva Palmeiras	Cessão definitiva	Caio Fernando de Oliveira	9.777
Udinese Calcio S.P.A. (Itália)	Direitos econômicos e financeiros	Matheus Martins Silva dos Santos	5.883
Udinese Calcio S.P.A. (Itália)	Cláusula de formação	Matheus Martins Silva dos Santos	342
Widad Athletic Club	Cessão definitiva	Arthur Wenderroscky Sanches	5.283
Widad Athletic Club	Direitos econômicos e financeiros	Arthur Wenderroscky Sanches	2.889
Watford Football Club	Cessão definitiva	Kayky Henrique A.Brandão da Silva	5.097
Rangers Football Club	Cessão definitiva	Jefté Vital da Silva Dias	3.460
São Paulo Futebol Clube	Cessão definitiva	Michel Daryl Araujo Villar	3.363
São Paulo Futebol Clube	Direitos econômicos e financeiros	Michel Daryl Araujo Villar	2.577
Apoel Nicosia	Cessão definitiva	João Luiz da Silva Cipriano	2.430
Sporting Club de Lisboa	Mais-valia	Marcus Wendel Valle da Silva	1.203
FIFA	Clearing house	Francisco Evanilson de Lima Barbosa	1.159

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

F. C. Nantes (França)	Mecanismo de solidariedade	Douglas Augusto Soares Gomes	962
Tottenham Hotspur Football Club	Mecanismo de solidariedade	Richarlison de Andrade	824
BV Cercle Brugge K.S.V.	Cessão temporária	Erick Nunes Barbosa dos Santos	507
Al Ahli Club Company	Mecanismo de solidariedade	Roger Ibañez da Silva	380
OUTRAS			2.376
			<u>268.169</u>

25 Receitas e despesas financeiras

	2025	2024
Receita financeira		
Descontos financeiros obtidos	93.771	3.058
Variação cambial	21.737	5.896
Ajuste a valor presente de obrigações a pagar	3.736	1.278
Total da receita financeira	<u>119.244</u>	<u>10.232</u>
Despesa financeira		
Juros e encargos de parcelamento de impostos	(21.861)	(45.166)
Juros e encargos de financiamento e antecipação de recebíveis	(105.637)	(11.794)
Variação cambial	(9.910)	(9.918)
Outras despesas financeiras, líquidas	<u>(30.621)</u>	<u>(12.012)</u>
Total da despesa financeira	<u>(168.029)</u>	<u>(78.890)</u>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	<u>(48.786)</u>	<u>(68.658)</u>

26 Estimativas, críticas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, mais do que isso, necessita que haja um exercício de julgamento por parte da administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estão indicadas a seguir. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. Informações adicionais sobre estimativas estão descritas abaixo e nas demais notas explicativas.

26(a) Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais

O Clube possui significativa provisão para contingências (Nota 6(d)), que envolve considerável julgamento por parte da Administração, como resultado de um acontecimento passado em que é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26(b) Valor altamente provável de recebíveis ou contas a pagar por contraprestações variáveis de compra e venda de direitos de jogadores

O Clube realiza transações significativas de compra e venda de direitos de jogadores, algumas das quais envolvendo contraprestações variáveis atreladas a performance futura do atleta. A determinação do valor justo da contraprestação variável e a alta probabilidade de pagamento requer o uso de julgamento profissional.

26(c) Valor realizável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O Clube realiza uma revisão de impairment em ativos intangíveis, incluindo jogadores, se eventos adversos indicarem que o valor contábil amortizado do ativo pode não ser recuperável. Embora nenhum indivíduo possa ser separado de uma única unidade geradora de caixa ("UGC"), pode haver certas circunstâncias em que um indivíduo é levado fora da UGC, quando fica claro que não voltará a jogar com o time titular do Clube, por exemplo, quando um jogador que sofre uma lesão que ameaça sua carreira ou é removido permanentemente do time principal por outro motivo. Se tais circunstâncias surgir, o valor contábil do jogador é avaliado contra a melhor estimativa do valor justo individual menos quaisquer custos para vender.

27 Perdas possíveis não provisionadas

	2025	2024
Trabalhistas	28.118	32.039
Cíveis	36.722	119.846
Tributárias	15.296	3.544
	<u>80.135</u>	<u>155.429</u>

O Clube tem ações de naturezas trabalhista, cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais para as quais não há provisão constituída conforme estabelece a norma contábil para perdas possíveis.

28 Outras políticas contábeis materiais

28(a) Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.;

FLUMINENSE FOOTBALL CLUB

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03;
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

28(b) Informação por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R2), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

28(c) Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

28(d) Novas normas e interpretações de normas

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2025 não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes. Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, a Administração ainda não concluiu a análise dos impactos nas demonstrações financeiras do Clube.

29. Seguros

O Clube possui contrato de seguro para cobertura empresarial multi risco para os seguintes ativos: Sede Laranjeiras,

O Clube também possui os seguintes seguros:

- Coberturas diversas tais como: incêndio, explosão, implosão, queda de raios
- Responsabilidade civil avaliado com limite máximo de indenização fixado
- Vida para todos os funcionários, categorizados em funcionários administrativos, atletas profissionais de Xerém e atletas.

30. Reforma Tributária e impactos no terceiro setor

30(a) Contexto

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, substituindo tributos como PIS, COFINS, IPI, ICMS e ISS pela CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e pelo IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). O modelo de transição inicia-se em 2026, com vigência plena prevista para 2027.

30(b) Impactos na Entidade e Isenções (LC 224/2025)

A administração do Fluminense Football Club analisou os efeitos da Lei Complementar nº 224/2025, que disciplina a transição para o novo modelo tributário.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Imunidade/Isenção de IRPJ/CSLL: A Entidade reafirma sua condição de isenta aos tributos federais sobre a renda (IRPJ e CSLL), aplicando a totalidade de suas rendas nos objetivos sociais, nos termos da legislação vigente.
- Imunidade de IBS/CBS: As contribuições associativas, doações e rendas recebidas de associados, essenciais para o funcionamento do Fluminense Football Club, não estarão sujeitas à incidência de IBS e CBS, conforme regras de não incidência para entidades do terceiro setor.
- Tributação de Receitas Operacionais: As atividades próprias da entidade (venda de direitos econômicos de jogadores, eventos) poderão ser submetidas às novas regras de incidência dos novos tributos sobre o consumo a partir de 2026, com alíquotas a serem definidas.

30(c) Redução de Incentivos Fiscais (LC 224/2025)

A Lei Complementar nº 224/2025 estabelece, a partir de 2026, a redução de 10% sobre benefícios tributários federais (ex: deduções de IR de terceiros que doam à entidade). A administração monitora o impacto dessa redução na captação de recursos.

30(d) Adoção de Novas Obrigações Acessórias

A entidade iniciou, em 2025, a reestruturação de seus sistemas de tecnologia da informação e processos contábeis para atender às novas exigências da nota fiscal eletrônica (NF-e/NFS-e), que passarão a exigir campos específicos para o IVA Dual (IBS/CBS) a partir de janeiro de 2026.

30(e) Conclusão sobre as Demonstrações de 2025

Consequentemente, não há efeito financeiro (recolhimento) direto da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025. Os efeitos operacionais e financeiros das novas alíquotas serão reconhecidos a partir do exercício de 2026, se houverem.

Declaração sobre a aprovação das demonstrações financeiras

O Presidente, o Vice-Presidente de Finanças e o Contador do Fluminense Football Club declaram que as demonstrações financeiras foram elaboradas nos termos da legislação vigente e que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do Fluminense Football Club do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2026

Assinado por:

Mattheus Reis e Montenegro

7B9A76268337414...

Mattheus Reis e Montenegro
Presidente

Signed by:

Paulo Henrique Figueira Todaro

37F54035BF2343E...

Paulo Henrique Figueira Todaro
Vice-Presidente de Finanças

DocuSigned by:

Amauri Macedo

CB0837458842441...

Amauri Jorge Macedo da Silva
Contador (CRC-SP 159.995/O-9)