



Arenas 2019



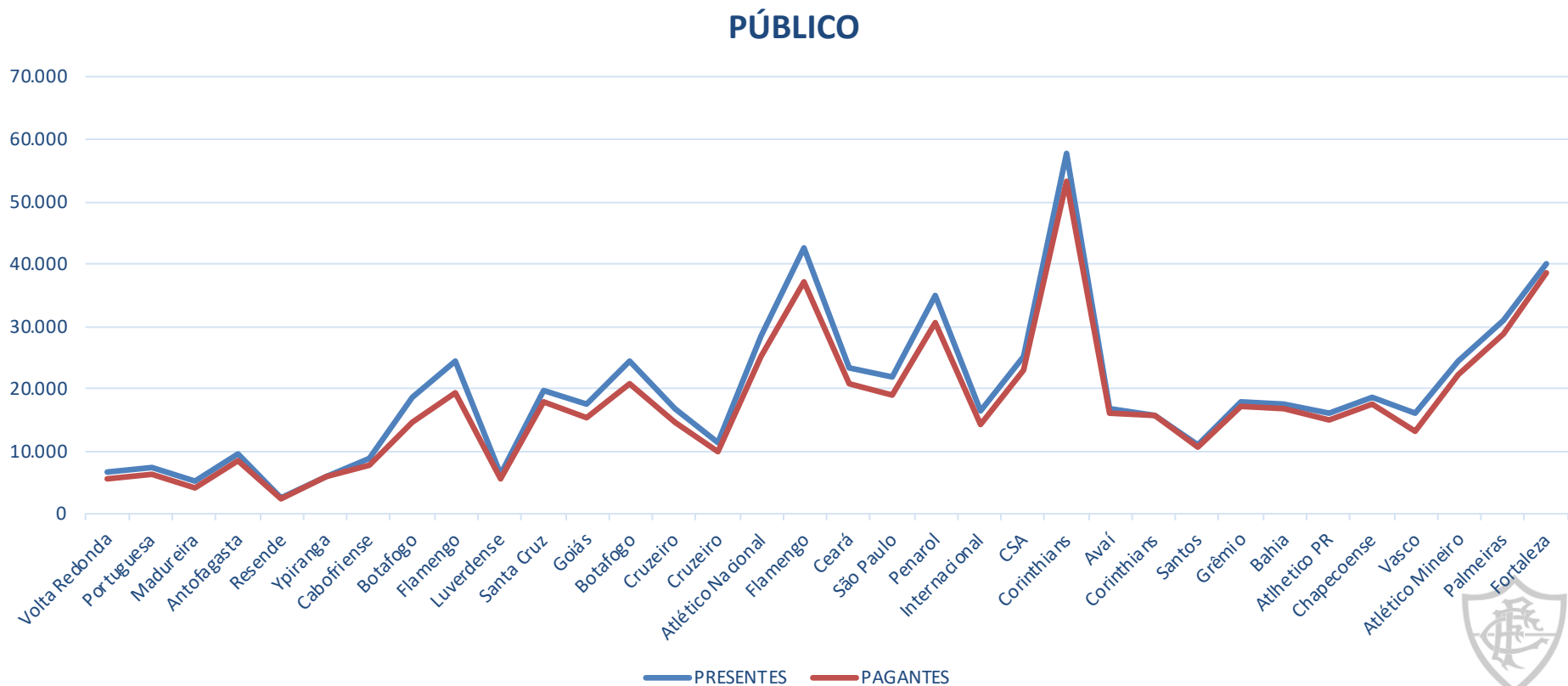
Arenas 2019

JOGOS	ESTÁDIOS	PÚBLICO PRESENTE	MÉDIA PÚBLICO	TKT MÉDIO	RESULTADO	RESULTADO MÉDIO
34	3	662.251	19.478	R\$24,49	-R\$2.207.601	-R\$64.929

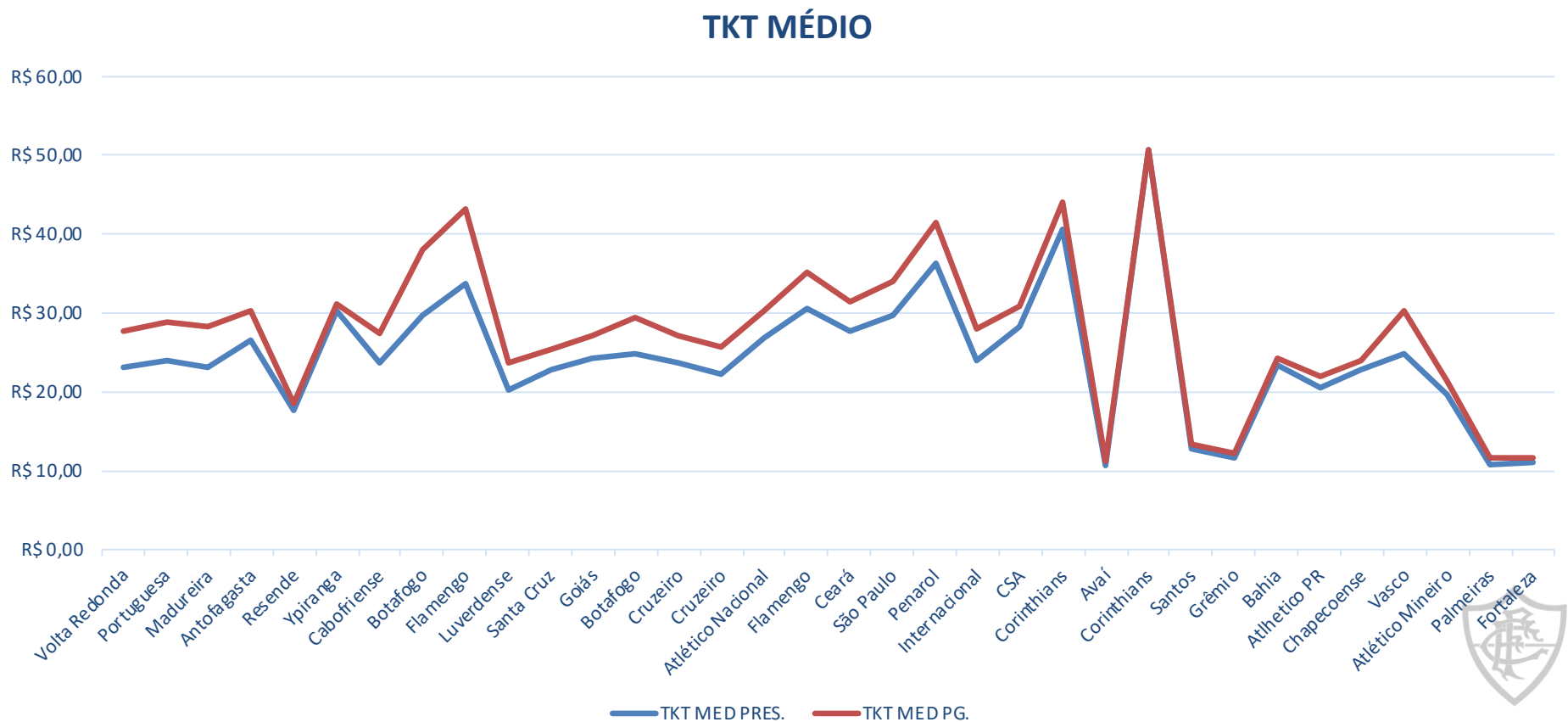
**Resultado sem inclusão de sócios, A&B e camarotes. Somente dados de borderô (público)*



Evolução de Público - 2019

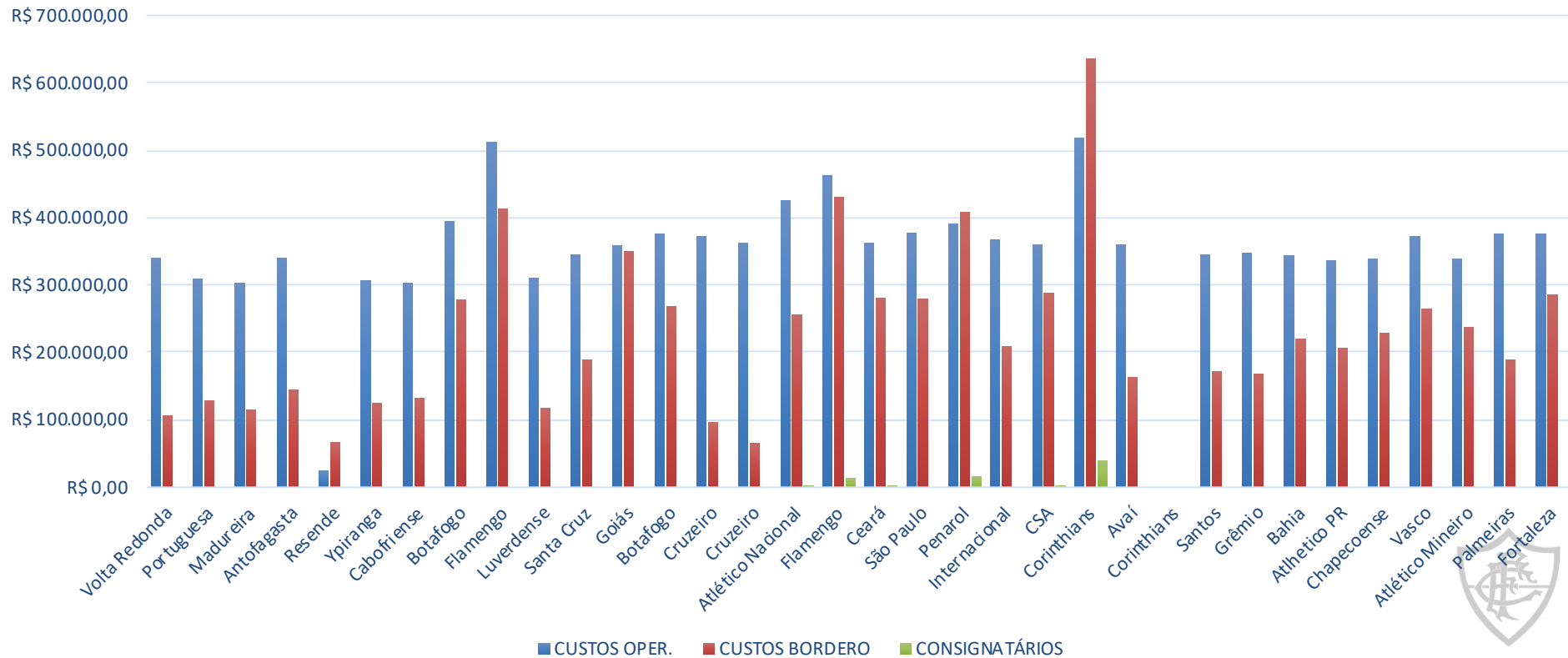


Evolução de Tkt Médio - 2019



Evolução de Custos - 2019

CUSTOS



Média Competições 2019

COMPETIÇÃO	JOGOS	MÉDIA PÚBLICO	TKT MÉDIO	RESULTADO	MÉDIO
Brasileiro	19	21.485	R\$22,65	-R\$1.742.898	-R\$91.732
Sul Americana	4	32.700	R\$32,62	R\$1.457.776	R\$364.444
Copa BR	4	12.276	R\$24,24	-R\$698.500	-R\$174.625
Carioca	7	10.590	R\$25,21	-R\$1.223.979	-R\$174.854

Números Maracanã 2019

**Resultado sem inclusão de sócios, A&B e camarotes. Somente dados de borderô (público)*



Público – 5 Melhores

RANKING	ADVERSÁRIO	COMPETIÇÃO	PÚBLICO	TKT MÉDIO	RESULTADO
1	Corinthians	Sulamericana	57.703	R\$40,55	R\$1.194.903
2	Flamengo	Brasileiro	42.726	R\$30,58	R\$399.055
3	Fortaleza	Brasileiro	39.965	R\$11,15	-R\$215.519
4	Penarol	Sulamericana	35.071	R\$36,45	R\$463.102
5	Palmeiras	Brasileiro	30.947	R\$10,89	-R\$228.246

Público – 5 Piores

RANKING	ADVERSÁRIO	COMPETIÇÃO	PÚBLICO	TKT MÉDIO	RESULTADO
1	Madureira	Carioca	5.210	R\$23,07	-R\$297.959
2	Ypiranga	Copa BR	6.051	R\$30,23	-R\$248.957
3	Luverdense	Copa BR	6.386	R\$20,12	-R\$298.876
4	Volta Redonda	Carioca	6.774	R\$23,09	-R\$289.986
5	Portuguesa	Carioca	7.480	R\$23,98	-R\$257.888

Resultado – 5 Melhores

RANKING	ADVERSÁRIO	COMPETIÇÃO	PÚBLICO	TKT MÉDIO	RESULTADO
1	Corinthians	Sul-americana	57.703	R\$40,55	R\$1.194.903
2	Penarol	Sul-americana	35.071	R\$36,45	R\$463.102
3	Flamengo	Brasileiro	42.726	R\$30,58	R\$399.055
4	Atlético Nacional	Sul-americana	28.411	R\$26,82	R\$78.572
5	CSA	Brasileiro	25.049	R\$28,32	R\$57.053

Resultado – 5 Piores

RANKING	ADVERSÁRIO	COMPETIÇÃO	PÚBLICO	TKT MÉDIO	RESULTADO
1	Santos	Brasileiro	11.032	R\$12,78	-R\$375.896
2	Avaí	Brasileiro	16.811	R\$10,66	-R\$343.844
3	Grêmio	Brasileiro	17.139	R\$11,71	-R\$307.663
4	Luverdense	Copa BR	6.386	R\$20,12	-R\$298.876
5	Madureira	Carioca	5.210	R\$23,07	-R\$297.959

Custos Operacionais 2019

EMPRESA	VALOR TOTAL	VALOR MÉDIO
CME / SPE	R\$3.200.000	R\$96.969
Sunset	R\$2.741.128	R\$83.064
Vida	R\$770.379	R\$23.344
Equiloc	R\$727.913	R\$22.057
NG Engenharia	R\$677.900	R\$20.542

Resultado Pós SPE

(Goiás – Fortaleza)

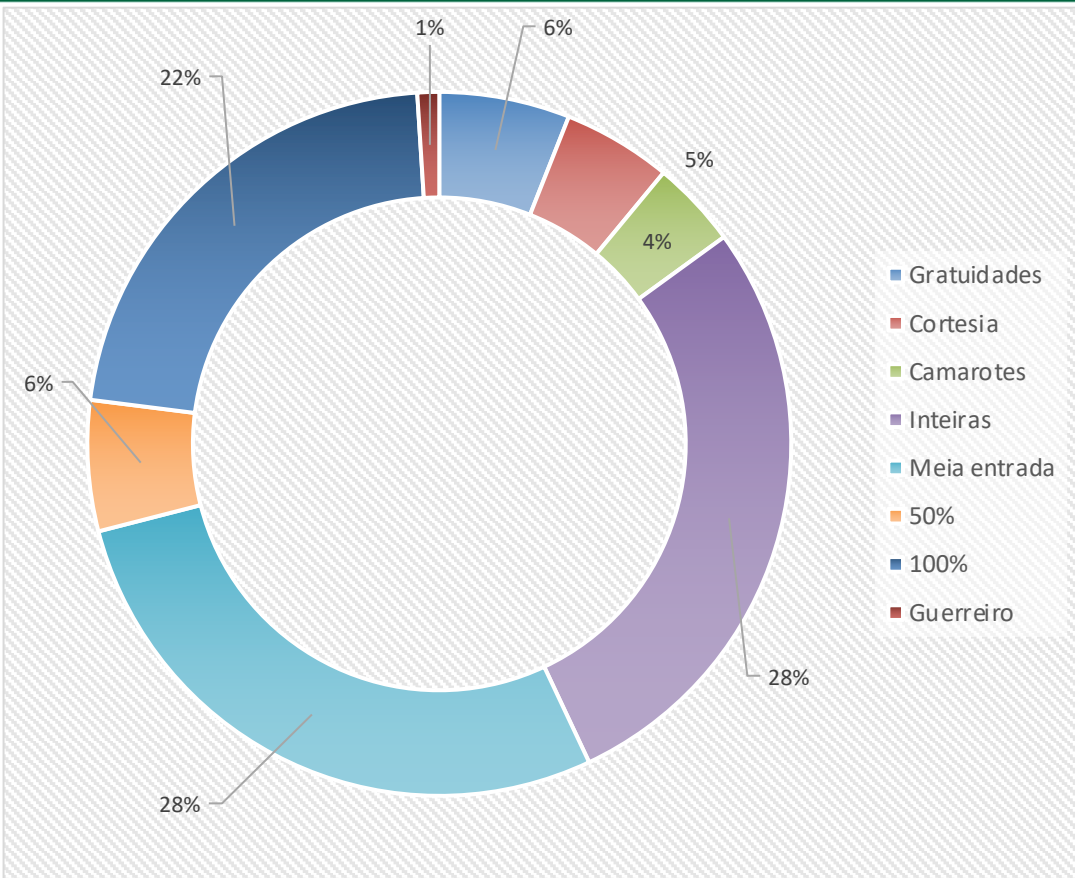
	RESULTADO PÚBLICO	CONTAS DE CONSUMO	A&B	RESULTADO FINAL
Receitas	R\$13.125.090	R\$0,00	R\$2.221.038	R\$15.346.128
Custos	R\$14.051.931	R\$1.176.889	R\$1.099.830	R\$16.328.650
Total				-R\$982.522

Perfil Público 2019

MARACANÃ



Público Geral - 2019

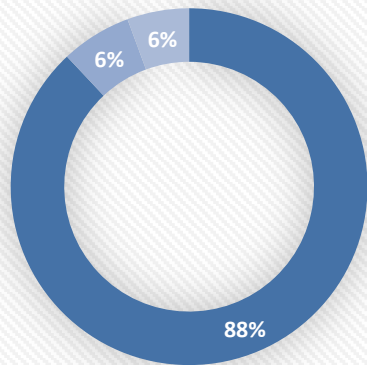


- Gratuidade: (6%)
- Cortesias: (5%)
- Camarotes: (4%)
- Inteiras: (28%)
- Meia Entrada: (28%)
- 50%: (6%)
- 100%: (22%)
- Guerreiro: (1%)
- **Total Sócios: (29%)**



Público Geral - 2019

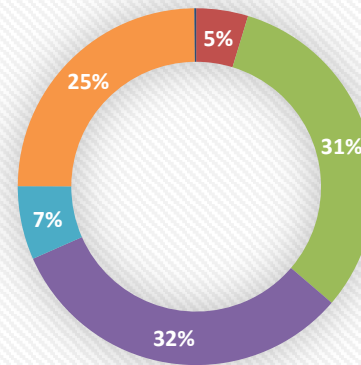
Público



■ Pagantes ■ Gratuidades ■ Cortesia

- Pagantes: (88%)
- Cortesia: (5%)
- Gratuidade: (6%)

Pagantes

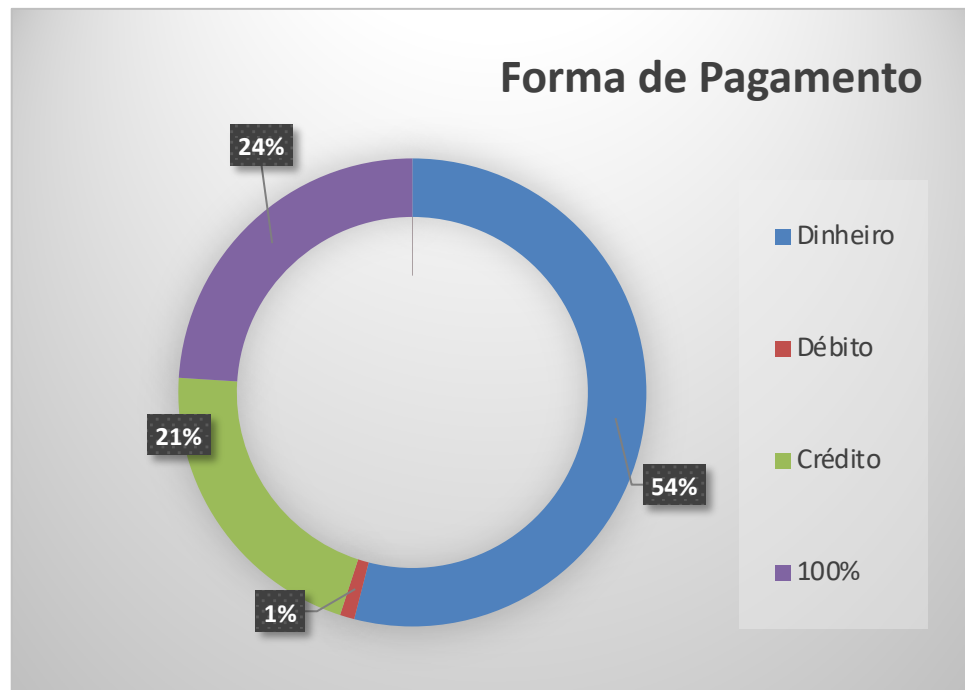


■ Camarotes ■ Inteiras ■ Meia entrada ■ 50% ■ 100% ■ Guerreiro

- Meia entrada: (32%)
- Inteiras: (31%)
- 100%: (25%)
- 50%: (7%)
- Guerreiro: (1%)
- Camarote: (4%)
- **Total Sócios: (33%)**



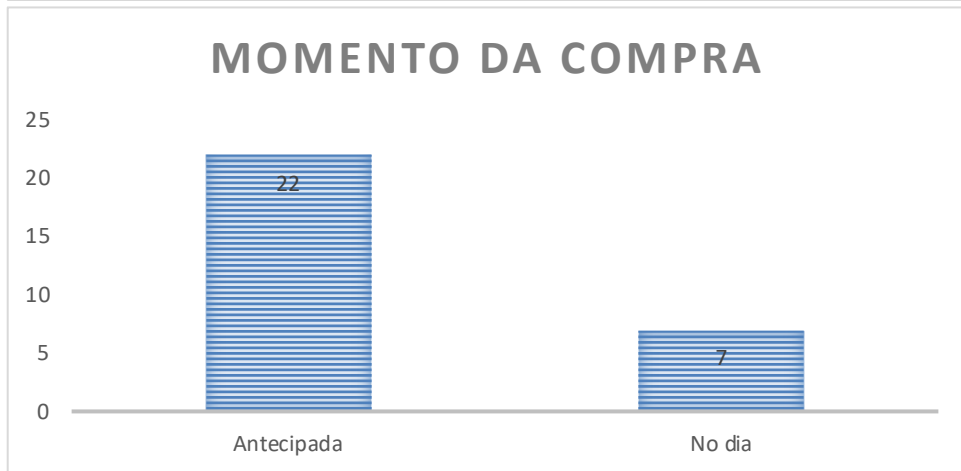
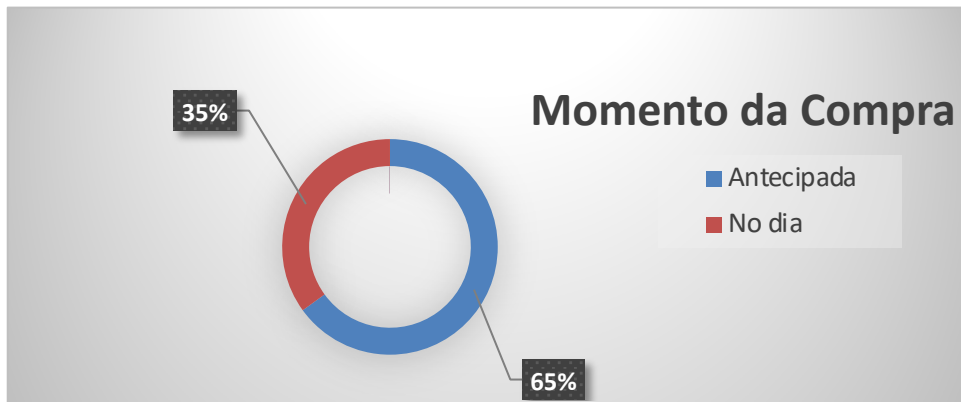
Forma de Pagamento - 2019



- Total para comparação: **460.907**
- Dinheiro: 248.341 (54%)
- Crédito: 94.559 (21%)
- Sócios 100%: 113.051 (24%)
- Débito: 4.956 (1%)



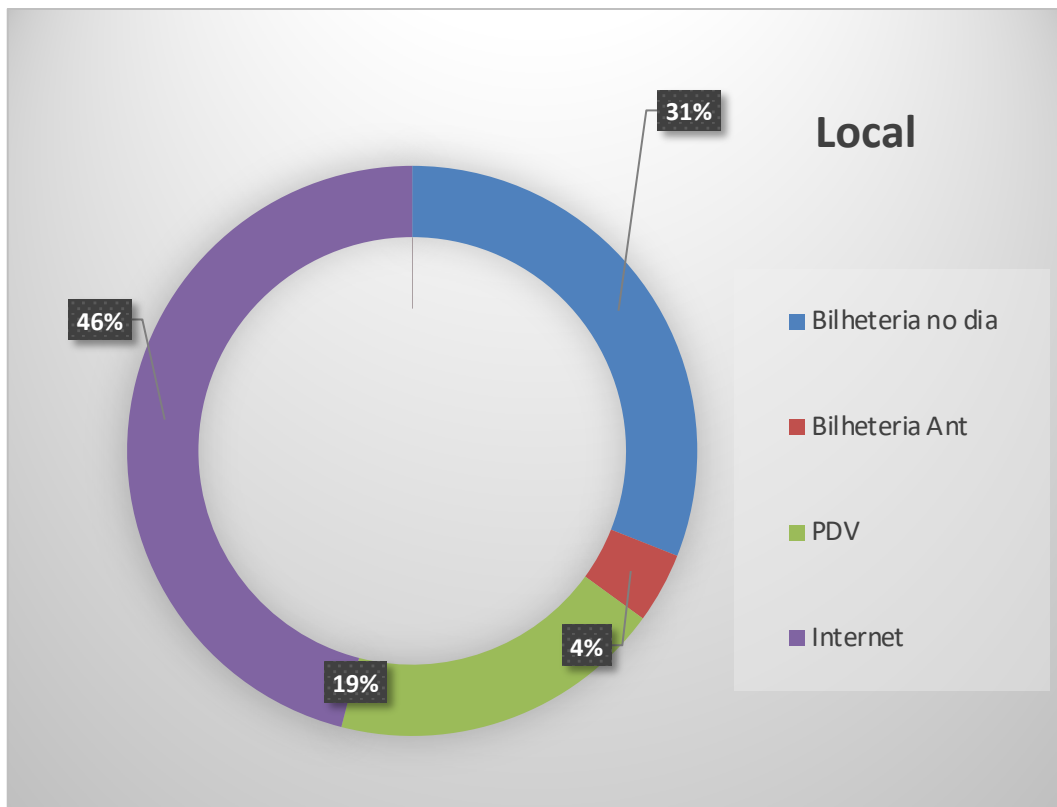
Momento da Compra - 2019



- Total para comparação: **460.907**
- Antecipado: 298.478 (65%)
- No dia: 162.429 (35%)
- 29 Jogos analisados
- Mais vendas antecipadas: 22 jogos
- Mais vendas no dia: 7 jogos



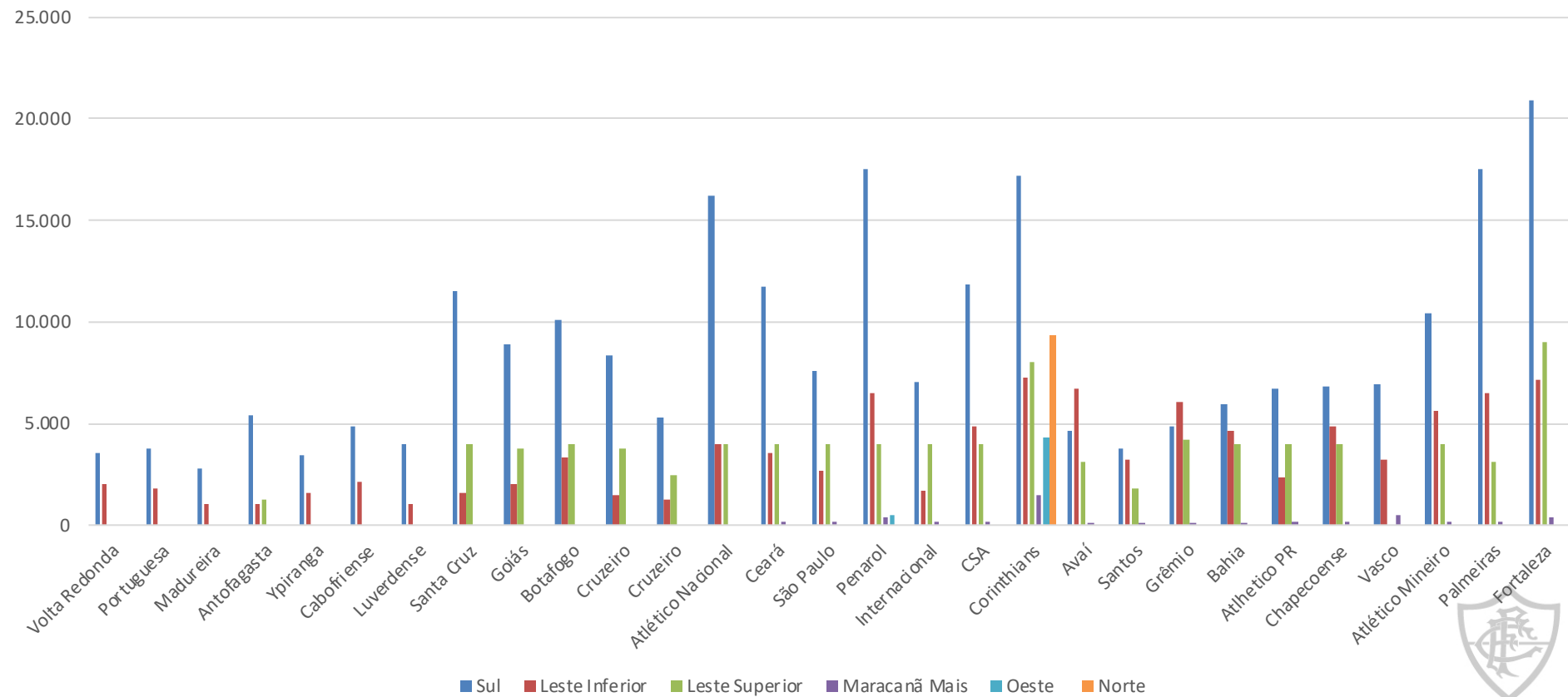
Local da Compra - 2019



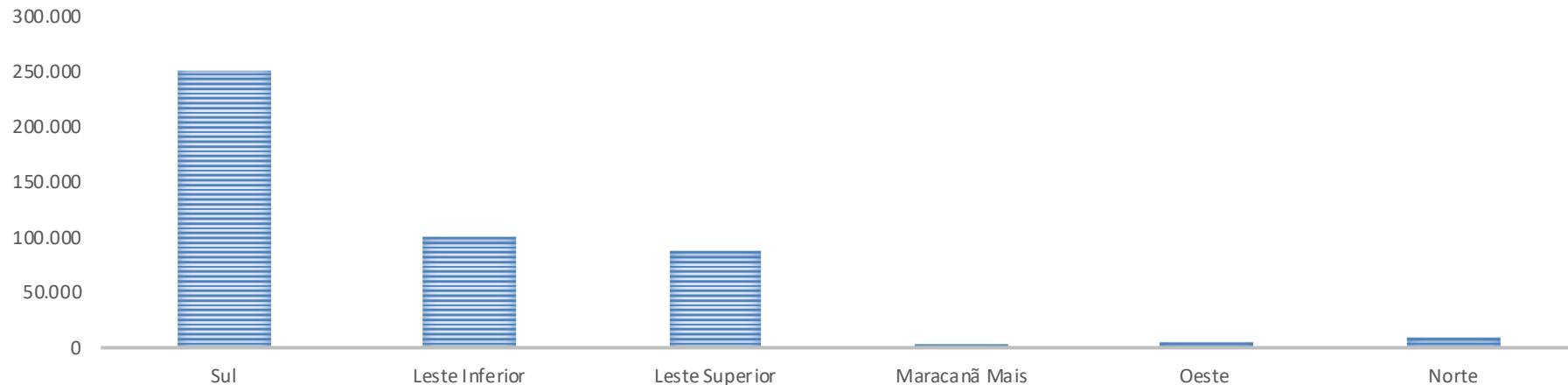
- Total para comparação: **460.907**
- Bilheteria no dia: 144.099 (31%)
- Internet: 213.760 (46%)
- PDV: 86.764 (19%)
- Bilheteria antecipado: 16.284 (4%)
- 29 Jogos analisados



Evolução de Público Pagante - 2019



Distribuição de Torcedores nos Setores - 2019



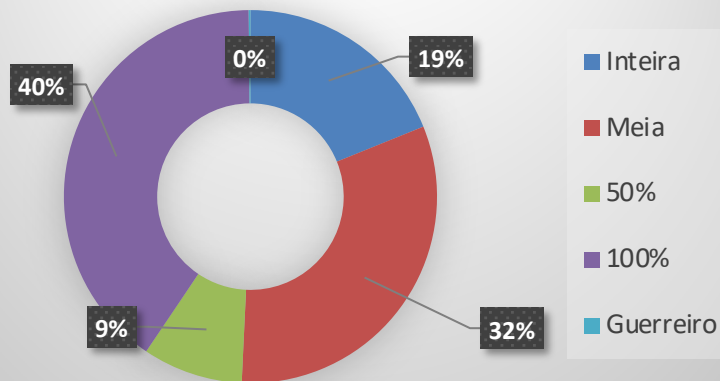
Médias:

- Sul: 8.614
- Leste Inferior: 3.487
- Leste Superior: 3.049
- Maracanã Mais: 146



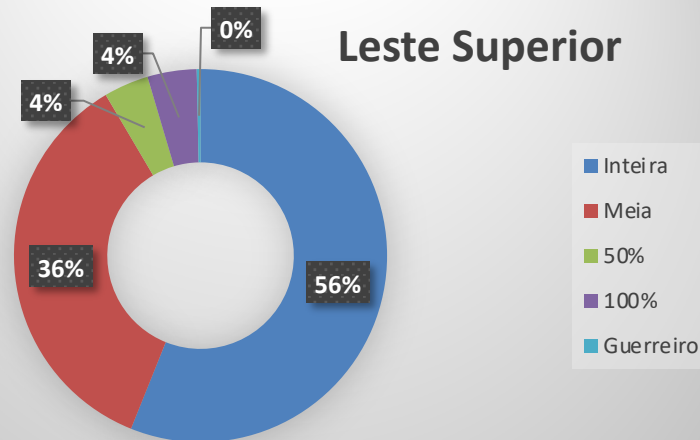
Perfil por setor - 2019

Sul



- Público total: 249.795
- Inteira: 47.158(19%)
- Meia: 79.603(32%)
- Sócio 100%: 100.952(40%)
- Sócio 50%: 21.707(9%)

Leste Superior

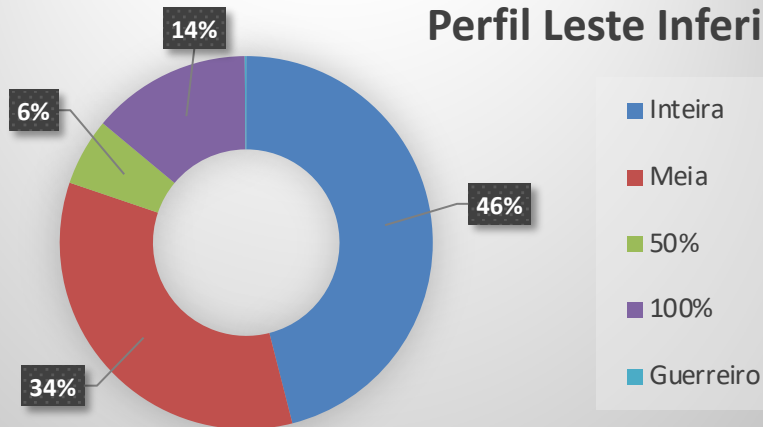


- Público total: 88.420
- Inteira: 49.588(56%)
- Meia: 31.331(36%)
- Sócio 100%: 3.767(4%)
- Sócio 50%: 3.443(4%)



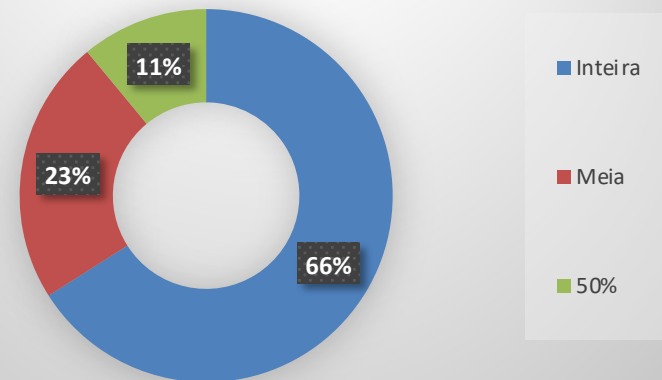
Perfil por setor - 2019

Perfil Leste Inferior



- Público total: 101.129
- Inteira: 46.538(46%)
- Meia: 34.578(34%)
- Sócio 100%: 13.977(14%)
- Sócio 50%: 5.904(6%)

Perfil Maracanã Mais



- Público total: 4.243
- Inteira: 2.818(66%)
- Meia: 955(23%)
- Sócio: 470(11%)



Análises Específicas 2019



Maracanã Mais

JOGOS	MÉDIA PÚBLICO	TKT MÉDIO	ARRECADADO (Bilheteria + A&B)	CUSTOS (FT)	RESULTADO
16	266	R\$139,34	R\$593.540	R\$533.115	R\$60.425

JOGOS POSITIVOS	JOGOS NEGATIVOS	MELHOR RESULTADO	MELHOR PÚBLICO	PIOR RESULTADO	PIOR PÚBLICO
4	12	R\$96.035	1.455	-R\$11.200	44



Pacote de Jogos (Ceará / São Paulo / Penarol / Internacional / CSA)

O que era?

- Pacote de ingressos para o setor sul;
- R\$150 por 5 jogos
- R\$60 inteira / R\$20 SF (Jogos BR)
- R\$80 inteira / R\$20 SF (Jogos Sula)

Resultado

- Pouca procura pelo pacote
- Crescimento de SF

Análises

- Promoção era interessante para compradores de inteiras no setor sul (19% do público no setor), por isso a baixa procura pela compra;
- Comunicamos muito o pacote e os jogos em questão;
- A maior vantagem sempre foi do SF;
- Boa respostas nas redes para a promoção.



Clássicos

	JOGOS	MÉDIA PÚBLICO	ARRECADAÇÃO	CUSTOS	RESULTADO
Clássico RJ	5	25.346	R\$3.704.148	R\$3.770.656	R\$21.900
Botafogo	2	21.666	R\$1.167.085	R\$1.316.612	-R\$93.018
Flamengo	2	33.670	R\$2.137.678	R\$1.816.945	R\$352.632
Vasco	1	16.056	R\$399.385	R\$637.098	-R\$237.713

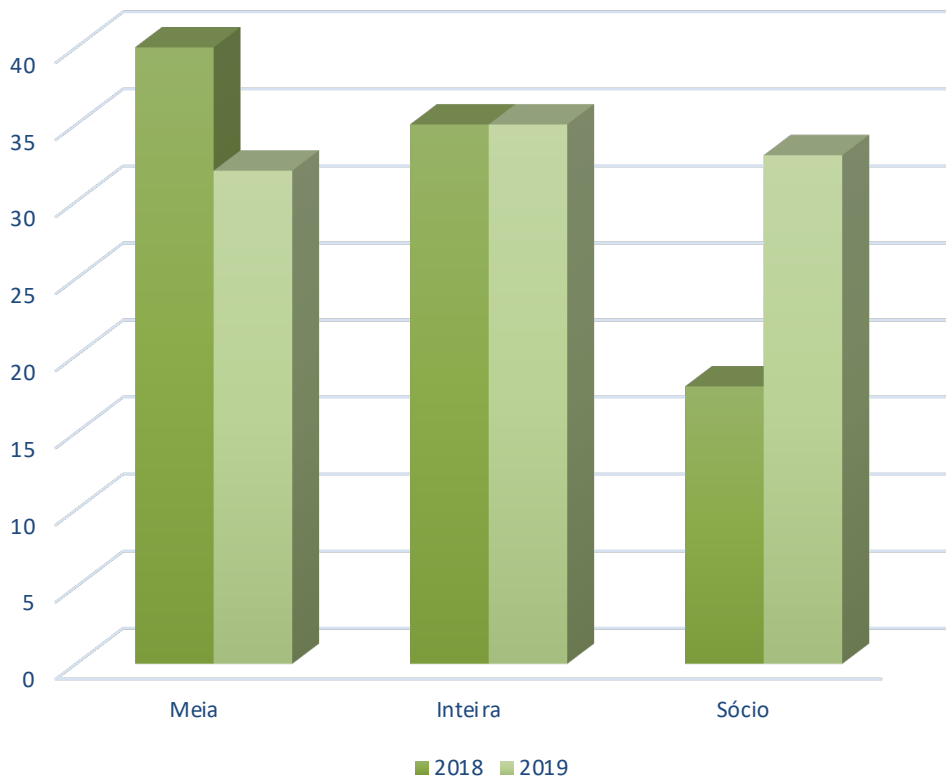
Comparativos 2018 x 2019



Geral (borderô – sem inclusão de A&B e SF)					
MARACANÃ	2018		2019		Variação
Jogos	24		32		+8
Arrecadação	R\$8.946M	R\$372k (média)	R\$16.202	R\$506k (média)	+R\$7.256M
Custos	R\$12.502M	R\$520k (média)	R\$19.228	R\$600k (média)	+R\$6.726M
Resultado	-R\$3.555M	-R\$148k (média)	-R\$3.025	-R\$92k (média)	-R\$0.530M
Público (média)	377.218	15.717	643.932	20.123	+5k (média)
Tkt Médio	R\$23,33		R\$23,89		-

Público Geral - Comparativo

Comparativo Pagantes %



Meia entrada

- Redução de torcedores, provável migração para o programa de SF;
- População dividida igualmente em todos os setores. Média de 33% de cada setor é de meia entrada;
- A diminuição do público é favorável para nossa arrecadação;
- Esse ano consolidamos a maior fiscalização no controle de meia entrada nos acessos do estádio

Sócio Futebol

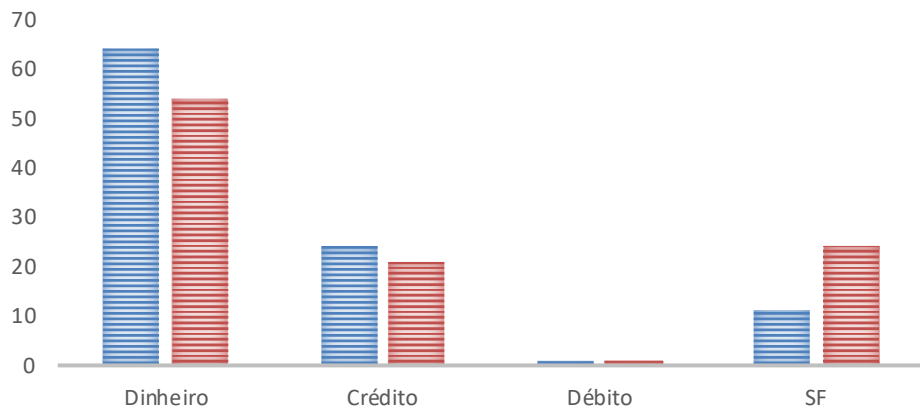
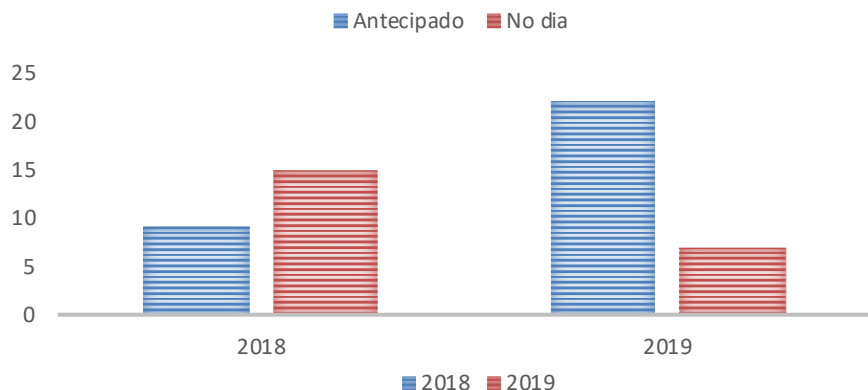
- Crescimento de 90% em presença comparado com o último ano;
- Praticamente metade do setor sul é composto por SF nos jogos;
- Nos demais setores a presença é bem baixa

Inteira

- Público com pouca alteração nos últimos anos;
- Esse público é maioria em todos os setores, menos na Sul
- Destaque para o Maracanã Mais (66%)



Compras - Comparativos



Momento da Compra

- 22 x 9
- Primeiro ano em que consolidamos maior venda antecipada;
- Jogos da Sul-americana não possuem venda no dia, mas foram apenas 4 como mandante;
- Entre os 9 jogos com maior compra no dia, 4 foram no Carioca;

Forma de Pagamento

- Apesar de ainda sem maioria, compras em “dinheiro” sofreu redução no comparativo com 2018;
- Assim como todo o programa, SF também teve crescimento na forma de pagamento;



